



“岭南文派”选刊

主持、评点 刘斯翰

编者按：

刘斯翰先生提出：“近代文化在广东。”理由是：

自从中国进入近代之后，西方的工业文明是最早自广东登陆，引发了改良主义思想和民主革命思想，从容闳、郑观应到康有为、梁启超，再到孙中山，在思想、政治、教育等领域做出了实践探索；广东文化也因之起飞，成为新文明的策源地和辐射影响全国的重要地区。直到近三十多年，广东首先实行改革开放，又首先开始经济社会转型和升级，无论是平等、自由的社会改革进程还是民主法制的建设，广东都无疑走在全国前列。（见《中国社会科学报》2010年4月29日）

据此，本栏的文选也从近代广东选起，并依据《岭南文派宣言》中“真知、真情、简洁、独创”的标准，为建设“岭南文派”张目。

本期要向读者推介的郑观应《商战》一文，即符合以上标准：一、独创。思想性的文章，贵有独创。郑氏此文，提出以“商战”为国策，乃是中国历史上破天荒之举。二、真知。郑氏毕生从事工商业，又分别在外国和中国企业中担任要职，切实做到知己知彼，所谓“实践出真知”，其“商战”思想，不但具有世界眼光，而且在中国尤属先知先觉，更兼具可操作性，故张之洞说它：“可以坐而言即以起而行也。”三、简洁。本文是一篇“扭转乾坤”式的国策论，却只有三千言，其中说理不及一半，如论“商战”之计策，仅数百字而已。四、真情。纵观郑氏一生，尽忠报国，书于青史。此文挑战当权的洋务派，直指其误，倘非至情至性，孰肯为之？！

□ 郑观应

商 战

——选自《盛世危言》

郑观应（1842—1921），广东香山。晚清著名实业界前驱，中国近代改革思潮主要代表之一。一生经营实业达六十年之久，曾任职上海英国太古轮船公司总买办，后受李鸿章委派为上海机器织布局会办、帮办轮船招商局、汉阳铁厂总办、粤汉铁路总办。辛亥革命后，居上海，为商界著名人士。著有《易言》、《盛世危言》等。

自中外通商以来，彼族动肆横逆，我民日受欺凌，凡有血气孰不欲结发厉戈，求与彼决一战哉！于是购铁舰、建炮台、造枪械、制水雷、设海军、操陆阵，讲求战事不遗余力，以为而今而后庶几水慄而山誓乎。而彼族乃啞啞然窃笑其旁也。何则？彼之谋我，噬膏血匪噬皮毛，攻资财不攻兵阵，方且以聘盟为阴谋，借和约为兵刃。迨至精华销竭，已成枯腊，则举之如发蒙耳。故兵之并吞

祸人易觉，商之培克敝国无形。我之商务一日不兴，则彼之贪谋亦一日不辍。纵令猛将如云，舟师林立，而彼族谈笑而来，鼓舞而去，称心餍欲，孰得而谁何之哉？（按 鸦片战争，乃因鸦片贸易而起。政治家历史家，多强调鸦片为毒品，而忽略其具有贸易之性质。郑氏则由此引出兵战之谋与商战之谋，言人所未言，见人所未见。）吾故得以一言断之曰：“习兵战不如习商战。”（按 鸦片

战争，引出以强兵为谋之“洋务新政”，曾、左、李诸大公巨卿，因之名垂青史。而郑氏一言断之曰：彼实不明根本。子桓有言：“文以气为主”。此一篇策论，横扫六合，视当日庙堂诸公如无物，其勇气何如哉！)

此一节，论兵战之失计，倡言商战。

然欲知商战，则商务得失不可不通盘筹划，而确知其消长盈虚也。孙子曰：“知彼知己，百战百胜。”请先就我之受害者，缕析言之，大宗有二：一则曰鸦片每年约耗银三千三百万两，一则曰棉纱、棉布两种每年约共耗银五千三百万两。此尽人而知为巨款者也。不知鸦片之外又有杂货，约共耗银三千五百万，如：洋药水、药丸、药粉、洋烟丝、吕宋烟、夏湾拿烟、俄国美国纸卷烟、鼻烟、洋酒、火腿、洋肉脯、洋饼饵、洋糖、洋盐、洋果干、洋水果、咖啡，其零星莫可指名者尤夥。此食物之凡为我害者也。洋布之外，又有洋绸、洋缎、洋呢、洋羽毛、洋漳绒、洋羽纱、洋被、洋毡、洋毯、洋手巾、洋花边、洋钮扣、洋针、洋线、洋伞、洋烛、洋纸、洋钉、洋画、洋笔、洋墨水、洋颜料、洋皮箱篋、洋磁、洋牙刷、洋牙粉、洋胰、洋火、洋油，其零星莫可指名者亦夥。此用物之凡为我害者也。外此更有电气灯、自来水、照相玻璃、大小镜片、铝铜铁锡煤斤、马口铁、洋木器、洋钟表、日规、寒暑表，一切玩好奇淫之具，种类殊繁，指不胜数。此又杂物之凡为我害者也。以上各种类皆畅行各口，销入内地，人置家备，弃旧翻新，耗我资财，何可悉数。是彼族善于商战之效既如此。而就我夺回之利益数之，大宗亦有二：曰丝，曰茶。计其盛时，丝价值四千余万两，今则减至三千七八百万两；茶价值三千五百余万两，今仅一千万两。杂货约共值二千九百万两。罄所得丝、茶全价，尚

不能敌鸦片洋布全数，况今日茶有印度、锡兰、日本之争，丝有意大利、法兰西、东洋之抵，衰竭可立待乎？次则北直之草帽辫、驼毛、羊皮、灰鼠，南中之大黄、麝香、药料、宁绸、杭缎及旧磁器，彼族零星贩去，饰为玩好而已。更赖出洋佣工暗收利权少许，然亦万千中之十百耳，近且为其摈绝，进退路穷。是我之不善于商战之弊又如此。总计彼我出入，合中国之所得尚未得敌其鸦片、洋布二宗，其他百孔千疮，数千余万金之亏耗胥归无着，何怪乎中国之日急哉。(按 洋人善于商战，而我不善，是知己知彼之言也。晚清中外关系，以通商为其枢机，此乃世界眼光，而庙堂诸公有几人能识之？)更有绝大漏卮一项，则洋钱是也。彼以折色之银，易我十成之货，既受暗亏，且即以钱易银，虚长洋价，换我足宝，行市瞬变又遭明折。似此层层剥削，节节欺给，再阅百十年，中国之膏血既罄，遂成羸痿癯病之夫，纵有坚甲利兵，畴能驱赤身枵腹之人，而使之当前锋冒白刃哉？(按 昔贾谊为汉文帝论天下大势，有可为痛哭者一，可为流涕者二，可为长太息者六。此语倘出于贾生之口，则“可为痛哭者”耳。而庙堂诸公有几人能知之？)

此一节，论中国商战之大势。指出商战为富国之本，制胜之本，亦为兵战之所依托。

夫所谓通者，往来之谓也。若止有来而无往，则彼通而我塞矣。商者，交易之谓也。若既出赢而入绌，则彼受商益而我受商损矣。知其通塞损益，而后商战可操胜算也。独是商务之盛衰，不仅关物产之多寡，尤必视工艺之巧拙，有工以翼商，则拙者可巧，粗者可精。借楚材以为晋用，去所恶而投其所好，则可以彼国物产仍渔彼利。若有商无工，纵令地不爱宝，十八省物产日丰，

徒弃已利以资彼用而已。(按 说商务之要义，及工商之关系，寥寥数语，切中肯綮。试问庙堂诸公几人能言之？)即今力图改计，切勿薄视商工。(按 此六字箴言，虽大违孔孟之教，而极具胆识。试问庙堂诸公几人能听之？)特设商部大臣总其成，兼理工艺事宜，务取其平日公忠体国、廉洁自持、长于理财、无身家之念者方胜厥任。并通飭各省督、抚、札谕各府、州、县官司绅及各处领事，仿西法由各艺各商中公举殷商及巧工设为董事，予以体面。不准地方官借此要求。凡有商务、工务应办之事，可随时禀报商务大臣。或商务大臣不公，有徇私自利之心，准各省商务局绅董禀吃不开军机转奏，庶下情上达，不至为一人雍蔽也。古语云：“独任生奸，偏听成乱。”可不戒欤！(按 此实洞悉君主专制官僚制之官场弊端。倡言改革，郑氏虽导乎先路，其奈大清国终不可改何？)

既设商务局以考其物业，复开赛珍会以求其精进，赏牌匾以奖其技能。考《易》言：“日中为市”，《书》言：“懋迁有无”。《周官》有布政之官、贾师之职。《大学》言生财之道，《中庸》有来百工之条。是商贾之学具有渊源。太史公传货殖于国史，洵有见也。

商务之纲目，首在振兴丝、茶二业，裁减厘税，多设缫丝局，以争印、日之权。弛令广种烟土，免征厘捐，徐分毒饵之焰，此与鸦片战者一也。广购新机，自织各色布匹，一省办妥，推之各省，此与洋布战者二也。购机器织绒毡、呢纱、羽毛洋衫裤、洋袜、洋伞等物，炼湖沙造玻璃器皿，炼精铜仿制钟表，惟妙惟肖，既坚且廉，此与诸用物战者三也。上海造纸，关东卷烟，南洋广蔗糖之植，中州开葡萄之园，酿酒制糖，此与诸食物战者四也。加之制山东野蚕之丝茧，收江北土棉以纺纱，种植玫瑰等香花制造香水洋胰等物，此与各种零星货物战者五也。六在遍开五

金、煤矿，铜、铁之来源可一战而祛。七在广制煤油，自造火柴，日用之取求可一战而定。整顿磁器厂务，以景德之细窑，摹洋磁之款式，工绘五彩，运销欧洲，此足以战其玩好珍奇者八。以杭、宁之机法，仿织外国绉绸，料坚致而价廉平，运往各国，投其奢靡之好，此足以战其零星杂货者九。更有无上妙著，则莫如各关鼓铸金、银钱也，分两成色，悉与外来逼肖无二，铸成分布，乃下令尽收民间宝银、各色银锭，概令赴局销毁，按成补水，给还金、银钱币，行之市间，既无各色银锭，自不得不通用钱币。我既能办理一律，彼能势不从同？则可战彼洋钱，而与之功力悉敌者十也。（按 南宋时辛弃疾曾上《美芹十论》，痛陈救国方略。郑氏此商战十策，其切实可行，又可谓过之矣。其奈大清国已是“斜阳正在烟柳断肠处”何？）

或曰：“如此兴作诚善，奈经费之难筹何？”则应之曰：我国家讲武备战数十年来，所耗海防之经费及购枪械船炮与建炮台之价值，岁计几何？胡不移彼就此？（按 我亦欲问曾、李诸公。）以财战不以力战，则胜算可操，而且能和局永敦，兵民安乐，夫固在当局者一转移间耳。（按 我亦欲问当局者何以出彼下策？曹子尝言“肉食者鄙不能远谋”，令人千古同慨！）第商务之战，既应藉官力为护持，而工艺之兴，尤必藉官权为振作。法须先设工艺院，延欧洲巧匠以教习之，日省月试以督责之，技成厚给廪饩以优奖之，赏赐牌匾以宠异之。或具图说请造作，则藉官本以兴创之，禁别家仿制以培植之。工既别类专门，艺可日新月异。而后考察彼之何样货物于我最为畅销，先行照样仿制，除去运脚，价必较廉，我民但取便日用，岂必贵人贱己？则彼货之流可一战而渐塞矣。然后更视其所必需于我者，精制之而贵售之。彼所必需断不因糜费而节省，

则我货之源可一战而徐开矣。大端既足抵制，零星亦可包罗。盖彼务贱我务贵，彼务多我务精，彼之物于我可有可无，我之物使彼不能不用。此孙子上驷敌中、中驷敌下，一屈二伸之兵法也。（按 振兴实业，与诸国竞争，端赖“扬长避短”。国人百年后实行商战，于是乃悟此计。“奇谋报国终何补”，吾为郑氏于大清国一叹！）惟尤须减内地出口货税，以畅其源；加外来入口货税，以遏其流。用官权以助商力所不逮，而后战本固，战力纾也。

此一节，论大力发展工商业，是为商战具体实施之策。

夫日本东瀛，一岛国耳，土产无多，年来效法泰西，力求振作。凡外来货物悉令地方官极力讲求，招商集股，设局制造，如有亏耗，设法弥补，一切章程听商自主，有保护而绝侵挠，用能百刻具举。听出绒布各色货物，不但足供内用，且可运出外洋，并能影射洋货而来售于我。查通商综核表，计十三年中共耗我二千九百余万元。光绪四年至七年，此四年中，日本与各国通商进出货价相抵外，日本亏二十二万七千元。光绪八年至十三年，此六年进出相抵，日本赢五千二百八十八万元。前后相殊如此，商战之明效可见矣。彼能悉除出口之征，增入口之税，以故西商生计日歉，至者日稀。邻之厚，我之薄也。夫日本商务既事事以中国为前车，处处借西邻为先导。我为其拙，彼形其巧。西人创其难，彼袭其易。弹丸小国，正未可谓应变无人。我何不反经为权，转而相师，用因为革，舍短从长？以我之地大物博、人多财广，驾而上之犹反手耳。（按 郑氏此语话音未落，甲午海战烽烟骤起，中日之胜败立见。主兵战之洋务新政，遂以李鸿章父子签署《马关条约》，屈辱结束。想光绪帝读《盛世危言》至此，能不抚卷长叹哉？史称帝命印制二千部以赐臣工，大臣惟张之洞三数人亟称道之，

盖亦鲜耳。可叹！）

此一节，举邻国日本为例，见证商战之成效。

夫如是则中国行将独擅亚洲之利权，而徐及于天下。国既富矣，兵奚不强？窃恐既富且强，我欲邀彼一战，而彼族且怡色下气，讲信修睦，绝不敢轻发难端矣。此之谓决胜于商战。（按 粤自二十世纪七十年代末，邓小平领导新中国实行“改革开放”，以发展经济为中心，始将郑氏商战之策付诸实施。三十年后，中国成为“世界工厂”，其骤致富强令举世为之震惊，于是郑氏之预言亦渐次展露。）

此一节，结论：商战胜，则无兵战。

附注：

《盛世危言》1894年3月出版，郑观应代表作。为郑氏大半生实践、思考之结晶。此书刊出于洋务运动晚期，郑氏批评洋务派购买西方船炮是“遗其体而求其用”。提出“以商战为主”，主张向西方体制学习：设立议会，发展工商业。此书全面、系统地论述中国改革的方略，涵盖自政治、经济到文化、社会几乎所有领域，是当时中国变革思想的一部集大成之作。张之洞称其“统筹全局，择精语详，可以坐而言即以起而行”，为当时论时务诸书之首。《盛世危言》版本甚多，本文采自夏东元编：《郑观应集》上册，上海人民出版社1982年版，而间有订正。

商战《盛世危言》中之一篇。商战，是郑氏思想的核心。也是中国人睁眼看世界之后，真正具有的世界眼光——中国若要跻身世界前列，第一就是要发展工商业，参与世界竞争。这也就是“商战”的意思。尽管历史几经波折，百年之后的今天，中国人仍然走上了“商战”之路，并且大获成功……