

實學兼習算教因院長已革御史屠仁守嘗受學於同文館總教習李善蘭於天算
格致頗能通曉爰屬其併教諸生俾識途徑臣此次到任後調閱算學課卷所有三
角測量代數幾何諸題多能精核相繼來學者人數亦增惟未嘗議定章程另籌膏
火經費博收廣厲其道無由今幸明奉 諭旨頒發條陳整頓書院誠爲陶鑄人才
之大機臣與學臣錢駿祥再四籌商擬就令德書院別訂條規添設算學等課擇院生
能學者按名註籍優給膏獎省外各府屬如有可造之士由臣與學臣隨同甄錄調院
並於天津上海廣購譯刻天算格致諸書俾資講求其一切費用卽於各書院汰額
減課項下量爲挹注或有不敷由臣等設法捐籌不另開銷公帑庶經費省而事易
集課程立而人知奮遇有材能超越新法明通兼達時務者不拘年限由臣咨送總
理衙門考試以備器使此外學者有心得算法通曉者准令分教外府屬各書院遞
相傳習藉資鼓舞如此變通辦理自可收實效而祛流弊擬請 旨飭下各省督撫
於現在所有書院詳議推行不惟其名惟其實不務其侈務其精收禮失求野之近
效峻用彝變更之大防學術愈純人才日衆庶幾自強之道無在外求矣臣愚昧之
見是否有當謹會同山西學政臣錢駿祥恭摺具陳伏乞 皇上聖鑒訓示謹 奏
容觀察閔續擬銀行條陳

一總行自總辦以次薪水從優。俾得自給。除應領薪水之外。不得絲毫沾染。行內帳目。由熟悉銀行規例之西人經營。其帳簿任人觀看。逐日給算。極易稽查。在西人本多公正。萬一查出稍有蒙混。卽行更換。不得以訂立合同數年。曲爲徇庇。總辦知情容隱。應請卽行撤參。

一總辦布置銀行告成。或另有要差。或陳情告退。或朝廷另簡賢員。即可隨時接辦。簿冊具在。交代甚易。並無久據要缺。難於更換之弊。但期接手之員。於行中規例。循照舊章。不可任意紛更。致歸咎於創辦之不善。

一貲本一千萬元。先領若干元。合銀若干兩。應請如數領足。一切部費飯食等銀。概行禁絕。蓋總行猶戶部之外庫。應視為本部應辦之事。不可以尋常領款論。萬一書役人等。稍有需索。應請剴切曉諭。嚴行禁約。倘領款繆報。惟有據實稟陳。斷未便委曲含忍。致啟營私之弊。

一建造總行房屋。務須寬敞堅固。擇地在戶部左近。距市面不遠之處。購買民地。繪圖定造。應需料件工價。無論購自外洋。或在中國採買。將來報銷。須將原購發票呈驗。一面由戶部密行訪察。有無折扣浮開。如有弊端。惟總辦是問。一鑄造金錢。最易啟人疑慮。查金錢成色有定。化學師在行查驗。無纖毫之誤。自鎔

金房以至驗收房經十餘處之手始克告成。翦餘之金邊地面之金屑皆有極妙之法。拾取無遺。工匠人等不能竊取絲毫。成色幾何。盈餘幾何。費用幾何。皆可按籍而稽。無庸過慮。銀銅兩項亦照此辦理。

一事權貴一前已首先陳明。惟薦引員司人情不免。倘不能錄用或已經錄用而辭出。最易觸同人之怒。馴至誹謗叢生。事事棘手。今創辦銀行務期裨益。國家如果有才雖重聘不惜。如其無能。雖力薦不受。萬勿以私情而轉忘公義。以上謹舉防弊大槩。此外言之難盡。總在遇事認真。破除積習。無論派委何人總辦。皆當如此奉行。據實再陳。伏祈俯察。不勝幸甚。

容觀察閱鐵路條陳

一變通招股。查津蘆早已興工。蘆漢亦經集議分招華股。嚴屏洋商。杜漸防微。誠非無見。職道亦何敢冒昧建言。顯違成議。惟當今時勢。萬難守常。各處所招華股。有無洋款。姑不必論。竊恐緩不濟急。蘆漢尙未辦竣。而畿東要地。滇南邊境。均有越俎代謀之患。職道所以躊躇四顧。而竊欲變通辦理。借力於美也。蓋美與我素無嫌隙。今借其商人之財力。而權自我操。無庸照會政府。他國斷不過問。從前美國築路。亦聽歐商集股。並無域外之分。嫌疑之見。通力合作。實爲權變辦法。如蒙