

金房以至驗收房經十餘處之手始克告成。翦餘之金邊地面之金屑皆有極妙之法拾取無遺。工匠人等不能竊取絲毫成色幾何。盈餘幾何。費用幾何。皆可按籍而稽。無庸過慮。銀銅兩項亦照此辦理。

一事權貴一前已首先陳明。惟薦引員司人情不免。倘不能錄用。或已經錄用而辭出。最易觸同人之怒。馴至誹謗叢生。事事棘手。今創辦銀行務期裨益國家。如果有才。雖重聘不惜。如其無能。雖力薦不受。萬勿以私情而轉忘公義。以上謹舉防弊大概。此外言之難盡。總在遇事認真。破除積習。無論派委何人總辦。皆當如此奉行。據實再陳。伏祈俯察。不勝幸甚。

容觀察閱鐵路條陳

一變通招股 查津蘆早已興工。蘆漢亦經集議分招華股。嚴屏洋商。杜漸防微。誠非無見。職道亦何敢冒昧建言。顯違成議。惟當今時勢萬難守常。各處所招華股有無洋款姑不必論。竊恐緩不濟急。蘆漢尚未辦竣。而畿東要地。滇南邊境。均有越俎代謀之患。職道所以躊躇四顧。而竊欲變通辦理。借力於美也。蓋美與我素無嫌隙。今借其商人之財力。而權自我操。無庸照會政府。他國斷不過問。從前美國築路亦聽歐商集股。並無域外之分。嫌疑之見。通力合作。實為權變辦法。如蒙

俯准。職道當與美商糾集公司，訂定章程。所有畿東滇南川廣蘆漢蘇杭淞滬等

處，同時並築，且建雙軌，闊以四尺八寸半爲度。如有華商願出資本，併歸公司合

辦。邊境之瘠，內地之肥，獲利多寡，通盤合計，不出五年。萬一鐵路需時多延一二年，應由公司儘力籌辦再

行。定一律築成，似此光明簡易，較之他項辦法，利弊遲速，相去遠矣。

一定印借券。銀行章程。職道已請印借券，惟俟銀行屋宇落成，購買機器，在京自

印，又非年餘不可。今欲迅速開築，不費絲毫官帑，自宜先印鐵路借券，寫定華文，

載明本利，繪就圖式，派員至美國，定印若干紙，呈交戶部，編號蓋印，隨時請發，酌

定築路用款若干，請先發借券若干，以後陸續再發，各處工竣，方行截止，以紙幣

代現銀，無論數千萬，皆可陸續集成。該券定限三十年。與公司定約年限愈少愈妙，而利息須通盤籌劃，倘

不敷勻攤，或再寬限十周息五釐，每年付息，及到期還本，均在鐵路獲利項內開

年俟訂約時再行酌定。銷，當初辦時，尚未獲利，由公司墊付息銀，統俟鐵路獲利後提還，不必另籌官款，

亦無庸以別項作抵，借券限滿，收回之後，鐵路全行歸官，此爲築路第一善策。

一議分利息。鐵路之利，全在辦理得人，經營盡善，獲利最厚，難以數計。如定議設

立公司承辦，自必算無遺策。一切收支帳目，請派大員，隨時稽查，毫無隱蔽，所獲

之利，擬先提毛利幾成，足以付息，并積存若干，備贖借券，再除公司開銷，并修路

之費其餘淨利則官與公司平分各得五成似此議定章程由彼出資爲我築路我安坐而收其利彼盡力以効其勞以借款築路卽以鐵路之利還款該公司之所以肯承辦者不過券息可保餘利可分限滿歸官於願已足此外無他希冀也

一給與事權 鐵路既立公司凡開築以及路成行車統歸公司經理并准分派巡捕照料一切搭客裝貨妥議定章務在便民遇有兵事先儘官軍裝運兵餉祇收半價如有多車再裝客貨所有軌路並設立車站起造貨棧之地無論官地民地房產由地方官妥議價值向公司支付務期平允凡附近鐵路之煤鐵各礦并木石等類應准擇要開採歸公司應用以便就近製造銅軌物料無須購自外洋由軌路至礦產各處應分築小鐵路以期利便所有鐵路料件經過口岸內地一律免稅免釐惟事屬創始務須由督撫嚴飭地方官妥爲保護以免滋事

一嚴定章程 鐵路既設公司除蘆漢已經開辦外其餘蘆漢以及各處應請統歸公司開築以免紛歧所用管事洋人均須選擇熟手恪遵規例如有酗酒滋事不受約束或苛待華工等事查明確實立時撤換不稍徇庇

一造就人才 查鐵路初興需才甚衆不得不聘用洋人惟將來路須歸官生手如何接辦必須預先造就應由公司於通商大埠另設鐵路學堂專選聰穎子弟教

以築路行車并銻鍊鋼鐵等法日後人才輩出即可自行管理此項費用均在鐵路開銷款內支付不必另籌官款

再鐵路既立公司責任重大呼應較靈聯道體察情形如果築路至一萬餘里之

多尙可另領借券代籌一萬萬兩定期三十年年息四釐九四折借券之折數畧

更易流通倘公司不允九四或減爲九一二當再細商較之年息五釐九四五折者以三十年通盤合計可

省二千九百五十萬兩此項借券不必以關稅作抵即將鐵路所得淨利歸官五

成之款以備付息還本聯道久寄美洲相孚以信凡可爲國家効力之處竊願

勉圖報稱斷不敢空言徒託跡涉誇張伏祈俯鑒愚忱不勝幸甚謹此增陳

按容純甫觀察前年由張香帥奏調來華今年譯署檄入都令商辦銀行鐵路均

擬定章程進呈本館託人在都錄得特登報端以公同好觀察久於美洲於西人

辦事之法最得要領香帥原奏有才識博通忠忱誠篤之語所定銀行章程妥密

精當最無流弊至辦鐵路但借西人之資即以鐵路餘利爲息並按年除本逮廿

年後即可本利清還尤爲權自我操又歐洲各國相忌若託彼國則此國必求一

事以相抵託此國亦然彼此相爭實爲中國之患惟美國爲自保之國可無此弊

想閱者必以爲然也