

三十一

容闳的计划，从曾国藩这里开始

曾国藩安庆招贤期间，容闳也经人介绍，去了曾国藩那里，入其幕中。

容闳，近代中国著名人物，第一批留学生是他组织、率领去的美国；第一部机器是他去国外购来；第一个公司制度是他引进；第一个招商入股广告，也是他在报纸上公开发表。

他的一本《西学东渐记》，也是较早介绍西方、号召中国改革开放的名著。

容闳（1828—1912），字达萌，号纯甫，广东香山县（今中山县）南屏镇人。广州是中国最早与国外通商的城市，即使在乾隆后期闭关锁国，仍保留广州一口通商。所以，这里出了不少改革开放的名人，孙中山、康有为都是。

稻香秋雨后，蚕语夜声稀。

牧童村外笛，驱犊下黄昏。^①

诗句反映的是广州郊区农村的田园景象。

然而，容闳自幼就没过这种甜美的诗的日子。十岁那年，父亲便不幸病死，本来父亲送他在澳门的教会学堂读书，也只好辍学，过着提篮小卖、拾煤渣、打草等流浪儿的日子。十二岁时，因澳门的一所教会学校不收学费，母亲又送他去了这所叫马礼逊的学校。

六年后，主持校务的布朗博士欲回美国，想带几个学生去美国。当时，生活好的人家不愿送孩子出国。容闳家里困苦，便随布朗去了美国，成了

^① 申良翰编：《香山县志》，第8卷。

中国人去美国的留学生。

容闳在美国读了十年书，从初中读到大学，1854年在耶鲁大学毕业，后来补他一个博士学位。成为中国受过美国系统高等教育的第一人。

回国后，他树立一个目标：说动中国官方，组织赴美留学，培养一批具有西方科学文化知识的人才，以教中国。

但是，从1855年他活动广州官方开始，到1870年容闳随曾国藩去天津做“天津教案”的翻译，先后15年他所作的努力全部落空。

由于他从美国回国两手空空，又得到处说服官方，为衣食和说服经费，他先后做过洋行买办，做过茶叶生意。

1860年，他还潜入南京，希望太平天国能帮他实现“赴美留学教育计划”。但是，他在南京住了多日，只有洪仁玕接见了，洪秀全根本就未见他，他只好从南京离开。

不久，忽接到曾国藩幕僚华蘅芳的来信，说曾国藩在安庆招揽人才，让他去安庆。当时，容闳正在上海宝顺洋行做事，接到华蘅芳的来信，立即从上海前往安庆。

所有前来的人都要经过曾国藩的面试。

当容闳走进面试厅时，曾国藩第一眼看到的是，这位三十初头的中年男子脑后没有辫发，一头粗厚的浓密黑发齐耳根剪得很短，显得精神干练。此人走路步阔坚实，没有一般人见到两江总督那种拘谨之态。

曾国藩很有好感。留过洋的人和国内知识分子就是不一样。这更加促使曾国藩细细打量他。

他身材虽不高，但粗壮结实。国字脸上一对大眼炯炯有神，颧高唇厚，棱角分明，皮肤棕色。

这是一位有智慧，做事坚定不移，忠实可信的男子。

曾国藩阅人之多，他自信绝不会看错。

“你就是容纯甫先生吗？我这是第三次邀请，你才肯赏光前来呀！”曾国藩和颜悦色，一看便是十分欢迎对方。

“总督大人，我去过南京，又与长毛做过生意，怕大人加罪。”一个诚实的人，开始就表白一切。

“我知道你给长毛上过书，你的上书我已看过，我不认为你是勾通长毛，而是有爱国之心。你与长毛说的那七条，除《圣经》那一条外，其他

六条我都能接受。”曾国藩见对方诚实，也把双方以为最“敏感”的问题一句揭破。

容闳大为惊奇。

这位清朝的两江总督、当今的理学大师、湘军的统帅，竟然当面说接受他的建议，那可是美国人才搞的一套呀。

由于曾国藩提到了上书问题，容闳简单介绍了去南京的见闻和感想，他认为曾国藩一定很感兴趣。

他介绍，一年多前他处处碰壁，走投无路时同两个美国传教士一起到苏州、常州和南京等处。他亲眼目睹太平军军纪比清军好，人民也安居乐业，想为太平天国的成功出点力，也想让他们落实自己的计划。但一进天京，与他们的高级领导交谈后，他失望了。那些天国要员观念陈腐，见识鄙陋，争夺权利，结党营私，这些人绝对成不了大事。洪仁玕稍有点头脑，但也无能为力。容闳向他提出了建设人才好政府、编练良好的军队、办武备学堂、建海军学校、创办各种实业学校、创办银行等七条建议。洪仁玕替他上奏洪秀全，他等了许多天，却等来“太平天国卫天义容闳”的一颗小印。

他失望了。于是，他悄悄离开了天京。

他对太平天国、对清朝政府都失望了！以后他只好做生意。但以后究竟做什么，还是回美国，他不知该怎么做了。

但是，万没想到，他从美国搬回那一套，曾大人居然能接受！

曾国藩认为自己的第一印象果然很准确，容闳的确是一位爽朗诚实、精明强干的知识分子，这种人在中国知识界极难找到。

于是，他们畅谈如何学习西方，包括办工厂、办教育、派留学等等。

容闳说：“这些工作要做起来，得有一个好的政府支持、包容，没有官方支持，是很难实现的。”

曾国藩说：“好的政府没有现成的。你不讲改良吗？有缺点的政府，改良了就是好政府了。中国人学习了西方的好东西，中国也就变好了。”

容闳非常赞同曾国藩的看法。回国七年了，今天才找到理解他的人，决定自己富国强兵的主张全部拿给曾国藩。

前不久，曾国藩为制造新式武器，曾在安庆办了一个兵工厂，委派杨国栋负责。前面提到的浙江宁海李善兰、江苏“金匱二圣”徐寿、华蘅芳

等来安庆，就是为办工厂请来的工程师。工厂还没有机器设备，只是从上海、广州等地买回洋枪、洋炮和开花炮弹、子弹等，由工程技术人员拆卸仿造。

咸丰十一年十一月（1861 后 12 月），安庆内军械所办成，很快便仿造出一批洋枪洋炮。曾国藩把湘军军官、幕僚集合在演武场上，试看洋枪洋炮的演射。所谓洋枪炮与土枪炮的最大不同点是前膛和后膛、火药和枪弹，洋枪炮与现在区别已不大，是后膛，在后膛压枪炮弹，通过前膛高压射出去。此前的湘军用的是后膛枪炮，即后膛装火药，点燃后把前膛装的铁砂、石块顶出去。所以，安庆一仗，用火药多少、“枪子”多少是用称称出来的，仅城下壕沟一仗湘军就用去火药 17 万斤、“枪子” 50 万斤，所谓“枪子”，就是铁砂掺着碎石。

安庆内军械所仿制出洋枪炮，其威力自然比以前大多了。枪炮打出的是真正的开花炮弹和子弹，不再是铁砂、碎石。燃放之后，军官幕僚个个拍手称赞，曾国藩也十分兴奋。

曾国藩给大家讲话，说不久后就要办起大工厂，把工厂办到南京、上海去。还要造大轮船，洋人有的我们都要有，这就叫“徐图自强”，叫“勤远略”抵御外侮。

安庆内军械所没有机器，全是用土铁炉打制、仿造。即使如此，仿造的枪炮比土花炮威力不知要大多少倍。李鸿章一到上海便见洋人用的全是后膛枪、开花炮，他也立即效仿，在上海开办了“上海洋炮局”，请洋匠师，制造真正的近代大炮^①，在与太平军作战时，发挥了很大的作用。

同治元年（1862 年），曾国藩制定了三面并举、五路进军南京的用兵计划：即曾国荃部从西面、左宗棠楚军从南面、李鸿章淮军从东面，同时并举合围南京。五路进军是：曾国荃从芜湖、秣陵为南路，鲍超从宁国、广德取句容、淳化为东路，多隆阿由庐州、全椒取浦口、九袱洲为西路，李续宜由镇江燕子矶为北路，彭玉麟水师从长江正面，五路进攻太平天国的首都天京。

曾国藩又上奏成立了三支水师，即淮扬、宁国、太湖水师，由黄翼升、李朝斌二人统带淮扬和宁国水师，太湖水师仍由彭玉麟统带。

^① 李鸿章《奏稿》，第 9 卷，第 31 页。

南京周围多水，要打下它必须有战舰和军舰上的大炮，湘军虽有五支水师了，但他们的战船全是木帆船、船上的大炮也很落后。曾国藩认为造这些战船攻打南京，根本派不上用场，南京的城墙那么厚，现在的战船犹如一群蜻蜓去碰坚石。

因此，必须造出西洋的军舰，装上西洋的巨炮。现在用它攻下南京，将来用它抵御洋人。即所谓“可以剿发逆，可以勤远略”^①。

此后，曾国藩一直鼓励李善兰、徐寿、华蘅芳研制军舰，徐寿等也就下工夫干了起来。经过半年的研制，居然真的造出了一部轮船的发动机，这部机器不能算是发明，但却是中国人自己制造的第一部机器。

曾国藩激动不已，说：“洋人的智巧奇技，到底被我们中国人学会了！”鼓励徐寿等人，再加把劲，造出先进的轮船来。

然而，要造轮船可不是预料的那么简单，从发动机到大轮船，距离还是十分遥远。尽管他们绞尽脑汁，还是没能造出想象中的大轮船。就是在这种情况下，华蘅芳忽然想起前时在上海认识的广东人容闳，他是美国耶鲁大学的毕业生，如能把他请来，造轮船、办工厂肯定会有大进展。

曾国藩一听，这样的人才，一定要留为己用，让华蘅芳赶快邀请。

容闳认为，当务之急，先得有制造机器。没有机器，办工厂、造轮船全是空话，安庆内军械所造出的那部机器，顶不上大用场。于是，他建议先去外国购买一套机器设备，才能尽快地办起工厂、造出轮船。

曾国藩听了，当机决定此事就由他来操办，正式聘他为工程师，并做两江总督永久的幕宾，要开展近代化的事业，要派遣留学，都支持容闳去做。

曾国藩为容闳奏请个五品顶戴，相当于州官，比县长高两品，给他充足的银子，派他去美国购买机器。

机器买回之前，轮船的试制工作不能停。到了同治二年（1863年）年年末，即1864年年初，中国的第一艘火轮船居然在安庆内军械所制了出来，这也是中国历史上的一个创举。这艘轮船船体很小，只有二十五吨重，高

^① 《洋务运动》丛刊，第2册，第225页。

压引擎、单汽筒，回转轴长十四尺，锅炉长十一尺，直径二尺^①，严格讲这艘轮船只能算是一个试验模型。但麻雀虽小，五脏俱全，这毕竟是中国人造出的第一艘轮船，该舰取名“黄鹄”号。

军舰造出来了！曾国藩比两年前造出第一批洋枪洋炮还兴奋。他再次集合写官和幕僚在长江中试航，^②顺流航速二十八里，逆流为十六里，曾国藩认为“行驶迟钝，不甚得法”。但又认为既然我们有了轮船，“以次放大，续造多只”，中国就不愁有自己的大船和舰队。^③

不久，湘军攻陷南京，曾国藩把安庆内军械所迁至南京。未及办厂，容闳于同治四年（1865年）由美国买回大机器，曾国藩与李鸿章在上海共同办起了当时中国最大的军事企业之一——江南机器制造总局。该局不仅制造枪炮弹药，还设立了船坞，制造军舰。到光绪二年（1876年），共造出七艘轮船，其中铁甲舰一艘、炮舰六艘。由于曾国藩不久被调任直隶总督，离开了两江，因此他举办的近代工业不多。我国兴办第一个民用工业时，他便早早死去。但是，他是近代工业和近代教育的开拓者，其作用 and 影响不能因为做的不多而逊色。

他是在容闳的帮助之下，走出近代化第一步的，容闳建设中国的计划也是从曾国藩这里开始的。

直到曾国藩终前，容闳都是他的幕僚。

① 张国辉：《洋务运动与中国近代企业》，第31页。

② “黄鹄”号试航在安庆，不在南京。曾国藩于1864年10月8日由安庆乘该船去南京，试航日期为同年1月28日。

③ 《曾文正公日记》，同治二年十二月二十日。