

虞，知必煞费经营，鸿章同病相怜，无能助力分忧，实深慚报。十字河工鄙见以为可缓，移缓就急，在执事之一言，淮粤捐款非咄嗟可集也。

致閔丹初侍郎

光緒三年十一月二十四日

自丙寅冬间通问后，想望丰采，忽忽十余年。每念时事日艰，若长者强起应召，必有起衰振敝之功。偶在朝右与当轴历数并世人才，佥推执事，如翔鶠威凤，可企而不可及。今三晉凋瘵至此，乃举吾丈于草莽之中，畀以督查之责。疊读大疏，幅幅流民图，輒为掩袂屑涕。沅翁请假山左六十万，勢非得已，无如东库经数任挥霍，情形大不如昔。稚璜兄所称未知果合前后事，勘验实在否。式翁謹司管龠，前允十万似嫌过少，鸿章从旁复竭诚推挽，冀稍助执事艰危于万一。顷得复书录呈沅帅欲全數拨至尊处，或多运购两万石之粮。直境荒歉亦甚，德薄召殃，疚心曷已！

复沈幼丹制军

光緒三年十一月二十五日

招商局事，芝田查复甚为详切，召民亦略有议论。顷已参酌各稟，与前致总署函意叙折复陈，敬列台銜，容即咨呈。不通商口岸一节，鄙意原注在内湖内河，各省官轮船随便往来，向无禁忌。今若另为商局开一门径，立法严密，无甚流弊，他日当有余力，能造浅水小轮船，似更活泼。总署既疑虑多端，执事亦不甚谓然，虽芝田稟内曾及此层，已遵示作为罢论，第于夹片承运官物内引伸及之。英茂文已允添拨苏漕，但恐后来活动，不得不就

此定案，尚乞鉴原。至办事在和，尤在专，一语名论不磨，至为钦佩。在事五人本极一时之选，各有短长。景星初尚专一，自雨生招令入闽后，渐涉纷鹜。两年以来，局事最为纷拿，徐雨之独力支撑，艰苦万状。而粤人性慢不受谏诤，同事多与齧龁，然无雨之，则已倾复。昨来津辞差，未敢遽允，并催令景星回南襄助。此次既奏定章程，以后无论何人坐办，只要照章清理，浮议当可渐息。向例办公专靠五分用费，似无从另筹优饩，或俟有赢余，年终倍给酬劳耳。挂名只盛杏荪、朱毅甫，倘再求退，可否听其自去，免致意见歧出，风浪暗生。各员晋谒时，务恳严切提撕为幸。敝处前购炮船四只，筱宋来函请暂留台防，若雨生复出，未必遽肯放手。承属提款另购两号，亦不敢辞，明春赴津后商定再行报命。筠仙心绪烦憊，口不择言，殊堪怜念。前诫劝以此等文字后可不作，未知肯采纳否。直、晋、豫灾区迄未得大雪，来春更无生机，蒿目时艰，日切危惧。苏守厉精图治，甚有风力。吴中寄来风谣三十绝，语多刺讥，绅情固不甚顺，能吏亦宜保全，未审曾达执事之听否？敢以抄呈，能否设法调停之。

复陈俊臣廉访  
光绪三年十二月初八日

矿务之兴利，胜于劝捐抽厘。一语破的，近人泥古不化，有碍风水，则士民迂见易聚难散，则官场套语，实皆不思不学而已。式帅过津时，席间略与谈及，似尚格格不入，盖阅历中外世故过深，随声附和，不乐为惊俗创获之举。执事既深求利害，灼然不疑。新方伯余紫垣在黔欲兴矿而未能者，将来必可同心合力，左右赞襄，以冀山左数千年未发之地宝，一旦捷足先得，免致外人觊觎。潍县煤产甚佳，以疏通运道为要策。办一处，须兴一处，异议自息，推广较易。吾宗去腊密陈之件，殊太唐突，究