

一、付上海码头开地挖泥，规银二十五两九钱二分五厘。

一、付领船库费，规银九百九十两。

一、付天津买地筑码头、造栈房，并买存木石灰砖等物，规银一万三千五百七十九两九钱二分四厘。

一、付买“利运”定价，规银二万一千二百两。

一、付置办密妥士洋房栈房地基码头，行平银二万五千一百五十两，一零六，申规银二万六千六百五十九两。

一、付天津局栈生财家伙，行平银一千另九十四两三钱五分，一零六，申规银一千一百六十两一分。

一、付芦蓆，照原本三百五十八两五分，对折作行平银一百七十九两二分，一零六，申规银一百八十九两七钱六分。

一、付装修，行平银七十九两一钱九分，一零六，申规银八十三两九钱四分。

共付规银三十七万二千四十五两三钱一分九厘。

除前收外，计垫付规银十九万五百七十九两三钱一分九厘。现收唐景翁交到规银十万九千七百二十一两三钱。除收尚垫付规银八万八百五十八两一分九厘；又还各股分规银一千九百两，又加麻袋成本规银二千一百十四两七钱四分二厘，共八万四千八百七十二两七钱六分一厘。现在点交见生财，照原价实行银七百五十四两八钱五分；现在点芦蓆一千领，应另作价。

以上照朱云翁来帐抄录，呈电。

6 许仲弢致盛宣怀函

同治十二年十月初九日(1873. 11. 28)

杏荪仁弟大人阁下：

下“利运”船来，奉到手谕，敬悉台从荣蒞总局，接收关防，综理诸务。从此局事自必日有起色，暗绝洋商入内江抵北洋之生计，上培我国家富强之基。大君子此次出山，定可预卜。兄幸得追随鞭

鐙，仰候指揮，曷勝庆幸。昨云翁至津局，傳述中堂面諭各節，謹分款密陳，伏候督核是幸。

一、運漕攬載所收水腳，除去官利開銷，其虧折銀兩，已由云翁獨賠四萬二千兩。折價自不能再令認賠，庶免偏枯。

一、四萬二千兩折價，應由總局發給股票，抵作股本。此項股票，云翁與景翁各認一半。

一、抵作股本之四萬二千兩股票，應交與閣下及徐雨兄存局。

一、彌補折價四萬二千兩之款，應將公款二十萬串之三厘利息及逐年余利盡數彌補，一俟補足，即將四萬二千兩股票發還。

一、二十萬串公款，萬不至于即提。

一、倘或公款奉提，折價尚未補足，即在云翁、景翁股份內扣抵。

一、折價補足後，倘公款仍未奉提，所有余利應由眾商分得。

一、碼頭生財器具，一切帳目，應請閣下與雨之兄秉公核結。

一、運漕、攬載經費各五厘，仍照原議，不必更張。

一、以上各節，中堂已函致閣下矣。

（雨閱。初九日已初。不列號。）

再密啟者：局中前已付過云翁實銀二萬一千兩，今遵相示辦理，則前次云翁所取二萬一千兩，實在又將作何結算。且四萬二千兩空股票，朱、唐各認一半，唐景星又豈甘心。正在躊躇間，云翁今早又來局傳述中堂面諭：四萬二千股票均歸云翁一人獨認。官利二十萬串，三厘利息及逐年余利，盡數彌補四萬二千股票；彌補足後，三厘利及余利統歸眾商分得云云。似此辦法，既于眾商無碍，復于朱、唐兩手無傷。中堂親筆手書三紙，飭弟加封密寄，速辦稟復，並面諭此信不准給朱道閱看。相國妙算無遺，實令人欽佩萬狀。祈執事與徐雨兄速為照辦，是所至要。再，其餘帳目，仍請閣下與雨兄秉公核結。（雨閱。）

一、朱、唐帳事，中堂有密信寄盛、徐、唐三位，信系封在弟致

杏荪信内，并吩咐弟云：此信不准交朱云甫阅看。杏荪信请拆阅。

一、徐、唐二位相意均极优厚，请放心。

一、局内、行内买办办事不要一节，此中另有别情，容再奉布。

一、丁道颇说杏荪闲话，请杏荪赶紧寄信老丁为要。

一、弟今日被云甫搅闹一日，写信不便，不及多写。

一、此次船上有中堂寄赵府衣箱，仲字第八号一只，请交松沪总局刘大人查收。取收条寄回勿误。（雨阅。）

7 朱其昂致盛宣怀函

同治十二年十月十一日(1873. 11. 30) 杭州

杏生仁兄大人阁下：

前昨叠接手书，只以甫行到省，公私栗六，未及裁答为歉，辰维诸大吉羊为祝。

稟请添拨苏漕，已经院批令处，又经阁下备文咨请，声明采办一项与沙船无涉，具征周到。浙省起运交仓漕白米数，核较上年不及十分之七，商局几乎减派。弟一再稟请，竟许照旧，且可添派一、二万石，其中情节容再晤谈，惟外面幸勿声言，恐惹宁船晓舌。局中栈房麻袋、轮船，望转致景、雨翁早为预备，开春即须赶先运津，是所至祷。所有折价四万二千，承示稟稿，已仔细阅过，但此事弟必须与家兄商酌，且其中尚有曲折，一时未能书行。来稿暂留弟处，容弟月底、月初到申带上，并须面商一切，再行上稟。总之，此事弟力量浅薄，惟景、雨翁谅之，并望善为筹划，俾彼此过得去，是则诸君之惠也，弟之□也非所敢望也。敢布腹心，临颖神驰，曷胜祷盼，余容面罄。专此，敬请勋安，统希台鉴。

愚弟朱其昂顿首。阳月十一日。

再，商局账目至今未算，殊深焦急，因闻上海市面太紧之故耳。又及。