
李鸿章手下两个红买办

李鸿章任北洋通商大臣、直隶总督的时候，他手下有两个买办，在北方近在咫尺的，有汇丰银行天津分行的买办吴懋鼎，字调卿；在南方的有上海宝顺洋行买办徐润（不过他当买办，亦只数年而已），字雨之。他们在买办业中可说是显赫人物，为国家办了很多有利有建设性的好事。（吴懋鼎是安徽婺源县人，徐润是广东香山县人。婺源今改属江西省，香山则早在六十年前孙中山逝世后，改名中山县，本篇行文，提到这两个买办，有时不称他们的名却称字，不是对他们特别示敬，因为他们发迹后，社会上一般人多知徐雨之、吴调卿，其名反而不彰，故为行文方便，亦称其字了。）

徐雨之是早期买办群中较有文化的人，又属于广东帮，而广东帮又是买办阶级中的老大哥，所以先介绍他给读者。

这个广东买办，可以勉强把他纳入读书人阶层，他读过十年八年书，后来自修，用功古文，居然能写得一手颇为通顺的文章，晚年并自撰年谱，把一生经历分年记录，留给后人参考。我们不要以为写自传，写回忆录等事只属于文人阶层，不知为洋人服务的买办，也有自著年谱的，可为买办放一光彩。他的书名叫《徐愚斋自叙年谱》，他死后，叶恭绰先生鼓励其后人印行，遂出版以赠亲友。（旧时香港学海书楼藏有一册，一九五九年前，我常往参考，也摘抄了所需的材料。以后再去借阅，则已不翼而

飞，不知去向了，也不便动问俞叔文老师。后来《洋务运动》出版，也节录此谱，大加删节，谱主的家庭琐事及其他往来人物，多被削去。）《年谱》于民国十六年付印，为之校理者阚铎（字霍初，光绪末年，毕业日本东京铁路学校建筑科，在江南两湖一带的官厅工作，任文案、秘书、科长、参事等职，喜与文士交游。故友章叔醇的岳丈。）有跋文云：

壬戌之秋，访亡友徐君见缙（廷爵）于上海……见缙出示其先人雨之先生自叙年谱《大事记》、《上海杂记》及中外名人记原稿，属为理董，谋付剞氏。已而又以所写副本见寄于天津，尔后把晤，时用敦促，辄为参订体例，编成一帙，以《大事记》系之年谱，复于《上海杂记》，依类为次，厘为内外两篇。甲子冬（甲子为民国十三年，一九二四年）见缙归道山，乙丙（按：乙为乙丑，丙为丙寅，即民国十四、十五年）之际，少芝（廷奎）、超侯（廷勋）两君时来问讯……丁卯（民国十六年）夏日，少芝、超侯乃议定付印，铎重违宿诺，力任校理，积日盈百，始克蒇事。……共和十六年九月，合肥阚铎。

现在就徐雨之自叙的年谱（以下凡提到此谱，均简称为《年谱》）把他的生平行事，述之如下：

徐润是道光十八年戊戌十月二十八日（一八三八年十二月十四日）在广东香山县的北岭乡出生，父亲徐佩珩，字宝亭，时年二十二岁，母亲年二十一岁。他的伯叔都是买办，只有父亲不是，曾做过军官，参加对太平军作战。伯父徐昭珩，字钰亭，上海英商宝顺洋行买办，四叔瑞珩，字荣村，上海英商颠地洋行买

办，另一个叔父蕙珩，字琚亭。

谱主出生后，他的父亲给他命名以璋，字润立，又名润，号雨之，别号愚斋。八岁开学，跟王丹书读书。到十四岁那年，他的四叔荣村从上海回乡，见他稍肯读书，认为可以培植他成材，希望在商场或科举场中取得成功，征得他父母同意，带他到苏州跟随名师。他十五岁时，是咸丰二年（一八五二年），和叔父同往上海。《年谱》咸丰二年栏下记事云：

二月初一日，离澳门，下香港，随同先四叔荣村公乘英公司轮船，二月十二日抵吴淞，晚开到上海。是时官舱客位，每位收船价一百二十八元，散客收三十二元，加饭资两元。抵申后，寓小东门咸瓜街亦昌丝茶土号。先四叔雅好文墨，延有杨镜泉、纪眉峰二夫子，皆饱学士也。诗词之外，并精星学，推余命，谓有翰苑望，不宜落市井。先四叔送余至姑苏西园杨子芳老伯家读书，至五月节，因口音隔阂，不惟书不能读，话亦不明，于是仍回上海。先伯钰亭公谓既不读书，当就商业，因留宝顺行学艺办事，师事寄圃，同学郑济东，许兴隆与余，三人学丝、学茶，不分彼此。余先学丝，看丝之西人名韦伯氏，茶师西麦氏，皆相待甚优。余黎明即起，习字数百，又学算于阙筑甫。韦伯氏见余之勤也，许为志不可量，深相契重。宝顺行旧东必理氏去世，韦伯氏即囑余继寄圃师之任。

这是徐雨之叙述他十五岁到上海读书，有人算他的命，有点翰林的希望，所以他的四叔送他到苏州从师，但因口音关系，乃回上海。他的伯父是宝顺洋行的买办，便介绍他入宝顺为学徒。

咸丰十一年(一八六一年)，副买办曾寄圃病死，行东韦伯派他充任副买办，是年二十四岁。

宝顺洋行在上海早期的洋行群中，营业额之广，仅次于怡和洋行，有一年生意好时，生意额至数千万两，怡和也得让它首屈一指。徐雨之在这家大洋行当副买办，地位提高了不少。宝顺既是上海数一数二的洋行，就算不是买办，一个稍高级的职员，也比其他大商号的店伙有面子得多，当咸丰八年他十九岁时，已任职帐房的“帮帐”(即帮理帐务)并兼充各职。是年八月，宝顺的大班必理氏在上海病故，由韦伯氏继任为大班。韦伯氏一向很爱重他，所以徐雨之在行内甚有发展。二十一岁时，雨之回乡结婚，自记云：

冬，回乡婚娶。荣村四叔助洋一千元，上海各帮亲戚朋友送衣帽、袍料，不计其数，所收礼洋，多至一千六七百元。其时申市生意发达，交往甚多，又藉伯叔余荫，行中招牌，自己职守，以致人情如此之多，酬谢之酒，历四五天，每日在桂花楼设四五十席，可谓一时之盛。又承行东韦伯氏云：“现在君已有家，月给薪洋五十元，俾无内顾之忧。”(按：谱主十九岁时，任帮帐之职，月薪为二十八元，现在加至五十，几于一倍，可谓优厚，其实洋行职员的收入，不恃薪水，而靠佣金及下栏，生意越大的，佣金越多。)

谱主婚后下一年廿二岁，仍任帮帐如故，未任副买办时(即廿四岁前)，因积蓄已有可观，便与曾寄圃和一个朋友合资做私伙生意，在二年之内，先后开设宝源，立顺兴、绍祥各货号，经营丝、茶、麻、烟叶以及鸦片，后来又投资钱庄、布庄，有些生

意很顺利，能赚钱，也有亏本的。

咸丰十一年，谱主二十四岁，是年记事云：

主帐，上堂督理各职。宝顺洋行办房，先伯钰亭公主席，曾寄圃师副之，后曾寄圃师因曾乾记讼案，遽伤于酒，递遗之事，韦伯氏大班派余承之。头绪纷繁，颇觉累坠，幸帮理有年，尚知条理。韦伯氏云：帐房薪水照旧出支四百，另贴八十两，各伴照给。并嘱留谢介鹤、金子香两先生筹办汪乾记未了讼事。至龚孝拱、容纯甫两先生，留之与否，君自决主。以后行中之事，由君一手做去。惟老买办（按：即谱主的伯父徐钰亭）在行，必须一一禀告。

谱主于是年记宝顺洋行一笔赚钱的生意，可见外商洋行，不论甚么生意都做，现在摘录他所记的事：

日本所出宽永铜钱，以紫铜为质，字样清晰，惟份量轻薄，远不及我华制钱。比时初开横滨埠，本行由夹板船运到此项钱文，计六十三万五千零八十二文，初到申时，少见多怪，无人过问，且以数目太钜，市口不宽，不无疑惧。延积半年，由阙筑甫先生运筹，先提数千贯分销各地，尚可通行，缘其时江浙所铸烂板私钱，每千值银五钱外，后来宽永随销随广，流行内地，竟涨价银七钱三四分之多。此票生意，满拟难望得利，不料统盘计算，竟得盈余银数万两，可谓喜出望外者矣。

宽永是日本一个年统，宽永铜钱，在此之前，已有一些在上

海、宁波一带流通，徐雨之这次办来获利，可说机缘凑合。当民国八九年之际，吾乡尚通行铜钱，银角子偶然行使，至于银圆，则在大批交易，或购买贵价物品，价在十元、廿元以上者始用之。当时的每一千铜钱中，必掺有烂板私钱数十，我们选择较好的铜钱穿在一起，一串为一百文，买物时，卖者必“一五、一十”数之，看看有没有烂板私钱掺在其中，如有则剔出不计，而买者往往与之计较。为了省闲气，所以我们多精选好钱带出门，宽永钱与好的康熙钱同入选。此种麻烦，一直到民国十三四年（一九二四——二五年）后才逐渐消失，因为铜元角子已代替了铜钱的地位，在市面渐通行。

同治二年癸亥（一八六三年），谱主二十六岁，他私营的生意尚称稳健，发了些财，便想衣带荣身，便花钱在江南粮台报销局加捐员外郎，并报捐花翎，是年韦伯氏职满回国，他教徐雨之大力投资地产，记云：

韦伯氏临别赠言，与新大班希厘甸同一宗旨，均谓上海市面此后必大，汝于地产上颇有大志，再贡数语，如扬子江路至十六铺地场最妙，此外则南京路、河南路、福州路、四川路等，可以接通老北门直北至美租界各段地基，尔尽可有一文置一文云云。历验所言，果有效果，足征先见之明。以今计之入地二千九百六十余亩，造屋二千零六十四间，且谓不免过贪耳。

钰亭公六十寿诞，极一时之热闹。十一月间，五姨太举一子，名玉生，老年得子，更为喜欢。

谱主的伯父是宝顺洋行买办，人称老买办，他的五姨太太生

一子，可见洋行买办的生活优裕，有妻妾五六人之多，寒士为之羡慕。

徐雨之果然听韦大班的话，先后买了三千多亩地皮，建造屋宇二千多间，在光绪十年（一八八四年）以前，年可以收租十三万两之谱。他投资地产，如果不破坏，他的后人席其余荫，继续添置，到民国十二年以后，上海地产涨幅之巨，令人震骇，哈同见到徐家地皮之多，收入租金之厚，亦为之羡慕不已。

同治八年己巳（一八六九年），雨之三十二岁，《年谱》是年记事云：

荣村公来申，拟做生意，买茶寄番四千余件，后合开通源杂粮土号，资本二万五千两，荣村公五千，潘爵臣、容纯甫、李贯之并余名下各五千，派李贯之为经理。营村公与容纯甫同寓号内。甫及两年，全军覆没，误在贪多嚼不烂之故，以致失败，庄上往来，由余经手，加亏千余两。

这家通源号店铺，股本二万五千两，两年后失败，钱庄上往来，是由雨之介绍的，大概欠庄款来往帐，雨之除股本五千两外，更要负担担保之责，赔偿钱庄欠款八千余两。

咸丰十一年（一八六一年），韦伯氏提升徐雨之为副买办，告知他以后由他主持办房，去留职员，但龚孝拱容纯甫二人留与否，由他决定。龚是龚定庵之子，有狂行，但学问极优，传说火烧圆明园是他带领英军往发财的，何时在上海得以在宝顺洋行与容纯甫为上宾，无可考查。容闳字达萌，号纯甫，广东香山入，道光末年即往美国留学，娶美妇，一八五五年归国，因为他是香山人，又曾在上海北京的美国官厅做过事，与洋人有关系，所以

寓居宝顺洋行内为上宾，雨之接任副买办后，有没有逐客，不可知，但数年后，纯甫又和雨之叔侄合股，经营字号，可见他们仍有关系的。

容纯甫生平，知识界中人大多知道，不必介绍，后来因参加戊戌变法活动，西太后通缉他，他即往美国，死后也葬在美国。容纯甫是我国最早提倡西学和改革的人，他曾往太平天国游说李秀成，他的议论不为接纳，便回到上海，又往北京活动，后来见曾国藩、李鸿章，向他们献派遣幼童往美国学习之议，曾、李皆赞成，先后分四批，派一百二十人往美国，这是我国派遣出国留学之始。

自同治三年以后，宝顺洋行的生意渐差，到同治六年，谱主有离开宝顺之意。是年《年谱》记事有云：

同治五六年（一八六五、六六年）后，宝顺洋行获利颇难，因南北花旗开仗后，各埠生意颇清，东洋、北洋、上江、上海、香港、福州各埠，又复洋行林立，生意四通八达，无可收拾，更值该行股东拆股，各处收束，余遂蓄意离行。

下一年为同治七年，谱主三十一岁，他离开宝顺后，创设宝源祥茶栈，而较早他在河口、宁州、澧溪等地所设的茶栈，生意极旺，畅销国外，获利甚丰。这年，他又和上海的茶商及社会名流，在上海汉口创立茶业公所，他和唐景星都被推选为董事。自此之后，徐雨之渐渐参与社会活动，成为商界名流了。他又爱才，能提携后进，同治八年《年谱》附记一事，可见他颇能培植人材，今录之如下：

永平张籽云，在申充会捕房及新衙门委员来托，有旧交黄爱庐先生后人建筦，字花农，年十九岁，为其门生，荐在宝源祥本号，学习茶务，人甚驯谨，一无嗜好，且工书画，颇肯用心。迨后同治十二年，余奉札接办招商局务，因派花农去天津充当总管栈事，公余之暇，手不释卷，由此书画之名益著，不数年提升总办，代理津海关道，简放江海关道，仍署理天津关道，补湖南臬司，升江宁藩司，因病开缺，赴沪调理，光绪三十二年，腊月病故，是年五十七岁。此皆李傅相，盛官保一手提拔，得至于此。乃兄黄建藩，字守溪，同治八年冬来申，寓于本号，九年派赴镇江，代理通源土号经理，未甚得志，去津当差，迨花农接任关道，乃代理商局遗差，后奉调广东电报局总办，因病回申。光绪三十三年九月病故，是年六十七岁。

黄建筦是甚么地方人，他的出身是甚么，谱主没有说明，他以一介寒儒，初出道时是商人，经过李鸿章、盛宣怀大力提携，居然由天津海关道升湖南按察使（光绪廿八年一月），光绪廿九年五月，又升江宁布政使（光绪三十一年开缺），都是二三品方面大员，可见他是有点本领的，但徐雨之能赏识他于微末之时，给他一个机会使他得展所长，尤为难得。

上海广东商人最先有团体组织是广肇公所，它一直存在到一九四九年，已有近八十年的历史了。这个组织也是徐雨之发起的。《年谱》同治十年壬申（一八七二年）栏下附记云：

创议成立广肇公所缘起。先时，余与叶顾之、潘爵臣二

观察(按:观察为四品道员的别称)合买二摆渡地方吴宅一所,计地基十亩,价银三万一千两,未几,诸同乡创议公所时,叶顾之观察权知上海县事,同与是议。先四叔荣村公唐景星诸公创捐集款,设席于余之宝源祥号。是晚诸同乡颇赞成叶公建议,将余三人合置吴宅产业,照原价让出作公益之用。三人各捐银千两,首为之倡。陈善昌、汪裕昌等各踊跃书捐,当晚已集一万零八百两,续捐亦近万两。所短之数,议将产抵于麦加利银行。继由唐茂枝、韦文圃、周云甫诸君,与余复议创集同乡三益会,陆续筹还抵款。此后凡广肇两府之事,俱归公所经理……

同治五年(一八六六年),李鸿章卸两江总督署理之任(因曾国藩往山东剿匪),专主清剿太平军残部,调兵到浙江、福建,徐雨之积极帮助转运饷械,受到李鸿章赏识,奏保四品衔。他在上一年,经李鸿章劝他在上海皖营捐输分局,报捐以员外郎分发兵部行走了,现在因皖军屡克城池,他也略有功劳,故李鸿章奏保他为四品官。李鸿章又对曾国藩称赞徐雨之深通洋务,常与洋人往来,所以曾国藩就派他主持挑选幼童往美国学习的事。《年谱》同治十年辛未(一八七一年,到今年已两周甲,一百二十年了。)栏下记事云:

冬十月,奉南洋大臣,两江总督曾札委,办理挑选幼童出洋肄业,陈荔秋、容纯甫带领去美,每班三十人,共一百二十人,分四年出洋,经费由海关发给,坐办刘开生观察。

同治十一年壬申七月初八日第一批官学生名单:

曾笃恭(广东海阳县,年十六岁,丁巳)

黄仲良(广东番禺县, 年十五岁, 戊午)

梁敦彦(广东顺德县, 年十五岁, 戊午)

陆永泉(广东香山县, 年十四岁, 己未)

邓士聪(广东香山县, 年十四岁, 己未)

蔡绍基(广东香山县, 年十四岁, 己未)

蔡锦章(广东香山县, 年十四岁, 己未)

黄开甲(广东镇平县, 年十三岁, 庚申)

张仁康(广东香山县, 年十四岁, 庚申)

史锦镛(广东香山县澳门, 年十五岁, 戊午)

钟俊成(广东香山县中山村, 年十四岁, 己未)

陈荣贵(广东新会县, 年十四岁, 己未)

石锦棠(山东济宁府, 年十四岁, 己未)

程大器(广东香山县, 年十四岁, 己未)

钱文魁(江苏上海县, 年十四岁, 己未)

欧阳赓(广东香山县, 年十四岁, 己未)

何廷梁(广东顺德县, 年十三岁, 庚申)

陈钜溶(广东新会县, 年十三岁, 庚申)

黄锡宝(福建同安县, 年十三岁, 庚申)

钟文耀(广东香山县, 年十三, 庚申。西山村, 父羽廷, 上海道, 留派水利局编译。)(按: 作者注语“西山村”以下各语, 盖言钟乃西山村人, 父羽廷。“留派水利局编译”, 指钟文耀回国后派在水利局工作。)

詹天祐(安徽徽州府, 年十一岁, 辛酉。寄居广东省城。父作屏。闽省船政局习机器)(按: 清廷撤回留美幼童后, 归国者尚多学业未成, 乃分派往各机关学习, 詹天祐入福建船政厂。)

吴仰曾(广东四会县, 年十一岁, 壬戌)

潘铭钟(广东南海县, 年十一岁, 壬戌)

容尚谦(广东香山县, 年十岁, 癸亥)

曹吉福(江苏川沙县, 年十三岁, 庚申)

罗国瑞(广东博罗县, 年十二岁, 辛酉)

刘家照(广东香山县, 年十二岁, 辛酉)

谭耀勋(广东香山县, 年十一岁, 壬戌)

牛尚周(江苏嘉定县, 年十一岁, 壬戌)

邝荣光(广东新宁县, 年十岁, 癸亥)

主事陈公兰彬, 同知容公闳带往。

四批留美幼童, 共一百二十人, 俱于光绪元年全部出国, 他们到美国后, 李鸿章奏准清廷, 动用美金四万元在康州的哈德福买下了一幢房子, 为管理留学生的委员居住和办公的地方。随同留学生赴美的还有厨师, 理发匠、医生, 甚至中文教师都有, 可以自成一国。管理留学幼童的委员陈兰彬, 是洋务派, 人极开明, 三年后回国服务(他极力主张设立驻美公使, 及派员游历欧美。他本是翰林出身, 而十分崇洋又带领幼童出国, 守旧的李慈铭在日记中骂为卖国、汉奸), 由一个委员吴子登接任。吴子登见这班留学生渐染洋化, 甚么都是美国的好, 觉得很不顺眼, 乃奏进清廷, 于光绪五年把全部一百二十名幼童撤回中国。其中有很多仅完成小学学业, 多数读中学的还未卒业, 他们逼于命令, 只好半途而废, 其中有几个家境有能力的就自费留下, 继续学业。诗人黄公度听到这个消息, 为之嗟叹, 因赋罢留学生诗一篇志慨。

这四批留学幼童, 虽然学业未终, 但回国后, 多数由政府安