

解放前香洲的工商业

管荣光 口述 何文 整理

香洲过去人们都称之为“新埠”，意思是新开的商埠，它从1909年开埠到1949年底解放，在黑暗的旧社会中挣扎了四十多年。解放前香洲的工商业发展状况，大约可分为四个时期：第一个时期是1909年到二十年代初，是香洲开埠时期，各行各业都在兴起，香洲的城镇初具雏形；第二个时期是二十年代至抗战前夕，是香洲工商各业由停滞逐步走向下坡衰落，以及国民党掌权后稍有发展的时期；第三个时期是1939年至1945年香洲沦陷，是工商业不断破产和倒闭的时期；第四个时期是1946年至1949年解放前夕，这个时期是香洲经济有所复苏，但同时又是贩毒、走私成风的时期。现按各个行业，将解放前香洲工商业的盛衰概况分述如下：

一、香洲开埠及其建筑业的兴起

十九世纪以前，香洲地区还属于一片海湾，从十九世纪四十年代开始，逐渐崛起成了一块新的陆地，与附近的山场、吉大、华前等连成一个整体。以后人迹渐多，形成了新的渔村。由于它的地理位置靠近澳门只有十公里，水陆相连，许多捕鱼的渔民常来往于这里与澳门之间，当时在湾仔沙的地方有寥寥几间渔寮。

1909年，侨商王诜、伍于政、戴国安、冯宪章、叶顾之五人为抵制澳门葡人的操纵，挽回工商利权，商定在澳门附近的地方开辟香洲商埠，置办实业。叶顾之和招商局总办徐雨之（北岭人）在港澳、四邑招徕了十多间华侨资本置业公司投资建埠。开始纷至沓来的有“协昌”“合昌”“康正”等公司和“同安社”。后来又有“先发”“均益”“人和”“同益”“永和隆”等公司和“黄义记”等。这些公司初时投资主要是建筑楼房出售，所需建筑土地要向埠主购买。当时王诜等五人被推选为商埠总办，王诜为埠主。他们首先集资十万元，平整一块土地，然后规划修筑七条笔直的大马路（后只建成五条）。第一条是“海傍路”，这条

马路从北面的鸡公山沿海岸修筑至东南面的湾仔沙。之后，每隔两幢楼房的地方就建一条马路。最长一条是三马路（即现在的凤凰路），约二公里多长，三十米宽，两边安上地脚石基，中间均是沙土路面。并在现新市场至香洲区府一段造了一条四十米宽的直街，“圭”字形穿过五条大马路。而每条马路和街道的旁侧修筑了下水道。道路竣工后埠主就按建埠规划所划定的马路卖地给各公司建筑楼房。当时认地售价者有四十余万元。他们都是参照上海中等店铺的格式进行破土兴建。如建六间铺位为一幢的二层楼有二十幢，三间铺位为一幢的有八幢，三层楼有两处。每幢楼宇之间的巷子相隔四米宽，鳞次栉比，南北对向，整齐美观。另外还建了十余间平房式的砖瓦结构厂房和一座整齐的砖瓦结构的肉菜市场（今江南海鲜酒家和后面左右），市场总面积达八百平方米，分为三条长方形的有瓦面上盖的售货街巷，叫“中环街市”。

当时，香洲建筑物最漂亮的是王诜的寓宅，这是一座三间一幢的两层楼洋房，里面有大天井，侧边有花园、小水塘和安装自来水管等设施，美轮美奂，颇为豪华。王诜楼前的右侧（今香洲区府）规划筹建一幢三层楼的香洲埠商务办公大楼（又称“军民府”），但建了一层就停建了。而在今青少年宫的地方又用花岗岩石建了一座二层楼的驻警卫和民团的营房。置业公司所建筑的大小铺户总共约一百六十间左右，这些楼宇大部分都出卖和租赁给商贾开铺营业。香洲埠的开办，使这一块沉睡多年的沙滩，变得热闹起来了。

二、缓慢发展的造船业

渔业生产是香洲经济的支柱。香洲的开埠，招徕了成百上千艘渔船湾泊渔港。常有台山、阳江、宝安和港澳等地的渔船云集在野狸山附近海面。随着渔业生产的发展以及渔船的日益增多，渔船修理业和制造业也逐渐产生。1910年，香洲开设了“顺兴”“发记”和“池记”三间造船厂，而规模较大的是“顺兴”船厂，它开设在山场涌口南边，有七八十名工人，全部手工操作，并能自制船钉。主要生产大拖、簍罟、罟仔、虾罟、傍船。也造鲜艇、三扒、舢舨等小船，最大的能生产一百几十吨的风帆拖网渔船。但厂房很简陋，都是十几米高的棚架，所以每年刮台风就被摧毁，耗资甚大，过了七八年就倒闭了。而姓何的“发记”和姓张的“池记”船厂则较小，只有七八个造船工人，主要是生产些小船艇。三十年代初，澳门麦老广在今龙舟亭的地方开设了一间规模较大的“中兴”船厂，有三四十名工人。但经营了两年，厂房又因被台风吹塌而倒闭，只剩下一间“发记”造船厂一直经营到解放。

在为渔业生产服务的另一个行业是“祐顺”哩缆厂，这间厂是四邑人伍广开设的，全厂有三十余工人，主要生产些渔船用的笏缆、帆哩。他们制作的笏缆都是用

小青笏浸白灰水后绞成的，坚韧耐用。而帆幄则少量用帆布和扣布作材料，大多是用肇庆出产的草幄缝联起来作风帆幄。沦陷时，因渔船大量减少，这间幄缆厂也随之倒闭。

三、规模窄小的手工业

开埠初期，曾吸引了许多外地商人来此投资经营。最早是江门商人李伍在湾仔沙旱坑口开设一间“中兴”纺织公司，聘雇了一百三十余名港澳纺织工人，并自带麻种繁殖。这是香洲最大一间手工行业，后因无税口岸未获批准而下马。民国时期，香洲有四五间打铁铺，老板多数是姓朱的，专门生产渔农具和民用器具。有三间木材铺，专生产建筑木料、家私什物和棺材。有两间棚厂，一间叫大昌棚厂，一间叫有记棚厂，他们承接工程是建筑脚手架、大小竹棚、茅棚、住宅葵棚和大戏棚等，全部包工包料，也有只收加工费的。另有两间石厂，专做石碑，石磨、石桥、石雕等。有一间“巨兴”号打银铺，专做妇女穿戴的金银首饰。有一间“吉昌成记”灯具铺，专做火水灯、船用防风灯和焊铜焊铁及白锌铁器具等。还有专做迷信品的姓许的香铺，“旭记”的纸扎铺和“万兴”纸扎喃呖铺。香洲先后有十余间蒸酒厂房（也叫酒房），最早一间是开设在野狸山的“祥益”酒房。接着是“达和”“兆丰”“恒发”“永合和”“生合”“志昌”“合兴祥”“成德”等九间酒房，三十年代又有“何计记”“李容”“威信隆”“女记”四间酒房。如“生合”酒房一天只能生产五埕烧酒，每埕分二十八斤装和三十六斤装，酒度达三十度以上，品种有“双蒸”“三蒸”和“料半”等，这些酒房大多数都还兼养十几头生猪。另还有十余间腐竹厂，较长期的一间是陈锡岳商号，每个厂都有十二口铁镬，是用黄豆原料制作，生产的腐竹主要运销澳门。

其次，有家店合一的手工业小铺。那时香洲盛行着木屐，于是有专门制作木屐的“伍昌记”“黎保记”小木工场。他们以苦楝树木作原料，生产的木屐轻便灵巧，很受顾客的欢迎。又有一间做各种皮鞋、布鞋的“曹新记”和四五间裁缝铺。三间豆腐档及一间专做竹篮、箩筐的“罗恒”记等行业。

迄沦陷之后，香洲大部分的手工行业都纷纷破产，日渐衰落，只剩下十几间手工行业，如晨星寥落，风流云散。

四、商业的兴衰

香洲的开埠，一度带来了商业的繁荣，其中生意最旺的要算为渔栏业。民国

初期，孙中山曾在实业计划中把香洲划为三等渔业港，说明渔业在香洲占着重要的经济地位。那时来香洲的渔船达一千余艘。随着渔业生产的发展，开始产生了专门从事渔业剥削的渔蚝栏行业。如“发记”“生合”“星记”“新两合”“郭琴记”等十余间渔栏应运而生。他们的渔栏都是开设在沿海傍路岸边。每天早上和晚上许多渔船就停泊岸边向渔栏交售渔货，渔栏则向渔民以收栏佣（又叫“95找”）来收购渔货。这时，许多渔商贩很早就来到这里等候采购渔货了，渔栏视渔货行情来标价，渔贩则以“支、辰、古、元、让、令、子、装、除、丈”之类的数字代号，叫买渔货，当价钱叫定后，渔栏就拍板成交渔货，向贩子收回头佣百分之五，也叫加零五，正所谓“水过地皮湿，经手也得三分肥”。鱼贩子将采购到的渔货匆匆运到附近村庄兜售去了。渔蚝栏主除购销渔货，还兼营加工腌咸鱼、虾米、虾酱、虾糕、蚝豉和蚝油等。四十年来，制作的虾糕、虾酱、蚝豉、蚝油畅销港澳及东南亚各地，被海外华侨推崇为“香山特产”。

直到沦陷时期，除三家渔栏停业之外，大多数渔栏都能继续经营发家致富。由于渔业是主要的经济行业，因此在解放前的四十年，香洲的工商业都受到渔业的盛衰而涨落。如1910年至1930年，渔船较多时工商业就比较发达，到了三十年代后期，渔船大大减少了，工商业也随着衰退。

香洲开埠的二十年，在直街这一段路（即现在的朝阳路）是繁华的中心商业区，聚集着油糖酒米，食品药材、山货陶瓷、金银首饰，皮鞋棉布，家具五金，文具纸张等前后四十余间商店，那时的商人认为什么商品有钱赚而又能采购到的，他们就什么都经营，没有什么行业界线的限制。所以他们经营大多数都是综合性杂货铺，货架上摆满各式各样商品，琳琅满目，任人选购。营业的时间一般从早上五时至晚上十时，顾客买货极为方便。这些杂货铺中比较早期的有“永兴号”“广信隆”“广兴祥”“义信”“欧瑞记”等，后来有“成德”“合兴祥”“永合和”“钟有记”“添记”“周安记”“管焕记”等。这些商号兼营行业最广的是“欧瑞记”，铺位有三处，它经营的杂货商品齐全，有油糖酒米、副食品、迷信品、文房用品、成药、画镜、山货陶瓷、渔农用具、果蔬蛋品及腊味猪肉档。并且还兼营杉竹、木器、出租花桥和木柴门市、家具木工场、蒸酒房、舂米工场及养鸭场，生意兴隆，成了当地首屈一指的大商号。

香洲附近的夏美、南坑、大镜山、山场、吉大、华子石、水涌坑、里外神前等村庄的农民也四面拢来，麇集在香洲中环街市摆卖农副产品。许多商贾则向农民购买农副产品运销澳门，然后又从澳门购进大批商品回来贩卖。当时的货源除缸瓦、山货、竹席和杉木等之类从中山、江门采购外，大多数都是从澳门购买的。

1920年，前山区公所开始有税征人员到香洲收商业税。每月收什么门牌税、纸税、糖税、盐税、烟酒税和后来的警费及保护费，课税项目繁多。有些商人不满地讽刺说：“香洲开埠时说六十年无税埠，为什么你们还收税呢？现在还不到六十年呀！”但是也无济于事。

香洲沦陷时期，逃难者甚多，人口锐减至八百多人。商店也纷纷关闭。一些小商、小贩、居民不甘心于饿毙，出于养家糊日的求生愿望，每天夜里就开艇到邻近的大澳（大屿山）和澳门走私贩私。他们运出大米，进入火水、油糖、香烟、药材、土洋杂货等商品。这时从前山、翠微、坦洲、南朗等地过来的贩私也很多，于是香洲成为了一个私枭集散地。当时在拱北、九洲、石角咀、马骝洲等地都设有缉私卡哨，每天有几条缉私炮艇在海面巡逻，走私贩常遭炮艇射击和截获。在陆上走私则受大天二“敲脚骨”（收买路钱）。这种走私活动一直延续到解放后才告停止。

在饮食服务业方面，香洲开埠后最早的茶楼是“茗香”茶楼和“香泉”茶楼，另外还有一间“香洲大酒店”，在狮山半腰未建成就告吹。“茗香”茶楼（今药材商店）规模较大，时间最长，由文其山、钟有和阮杨敬三位股东合股经营的。他们既是股东，又是出名的点心师、厨师。尤其制作各种三星大包、酥皮豆沙包、伦教糕、九层甜糕等各式点心，遐迩闻名，每天都招徕几百个顾客光顾。他们经营手段很会迎合顾客的心理，除服务周到之外，以山水名茶和星期美点吸引顾客。如有龙井、普洱、水仙、寿眉、六安、铁观音、滇红等上好名茶。茶客可以随意指点，跑堂伙计立即送到，茶靚水滚。所谓星期美点，就是除了平常出笼的叉烧包、豆沙包、猪油包和排骨烧买、虾饺烧买等外，每星期还做一些新花样的点心品种出笼，让茶客转换口味。同时在茶市最旺的时候，还出笼一些经济实惠、肉馅丰富的招牌大包、三星大包等及时捧出来吸引一批长期光顾的茶客。此外还有些云吞面、伊面、炒什碎、鸡饭和各式饼食。

继“茗香”茶楼（后改名为“品香”茶楼）、“香泉”茶楼的还有“平乐园”茶楼、“新利”茶楼，后因竞争不过“品香”茶楼都相继倒闭。三十年代初，又新开设一间合股经营的“杏香”茶楼，沦陷时倒闭后由个人接手经营，改名为“远香”茶楼。光复时又开设“成来”茶楼、“钟全记”茶楼，后只有“品香”茶楼、“钟全记”茶楼及几间小饭店、云吞面粥粉档一齐经营到解放，并加入了公私合营的香洲茶楼。

五、落后的交通运输业

开埠初年，埠商曾集资建造一条香洲至前山的公路，后因缺资中断（只修到新村）。以后，香洲就没有一条正式的公路了。解放前，香洲去唐家、前山、翠微、拱北都是走崎岖曲折的山路，运输大多靠肩挑，二十年代初才有四五部“克加路”牌、“飞腊”牌自行车作陆上交通工具，到了四十年代就有一百几十部。开埠初几年，香洲水上交通比较发达，有至广州、三水、石岐和港澳通航的客货轮船。其中“东昌”“恒昌”等几条载运客货的轮船常来往香洲。当时这些船主要是为开埠运输建

筑材料，但不久就停航了，仅有香洲至石岐渡的客货渡船断断续续经营到三十年代中期才停航。此渡船期不定，有时几个月才开一水船。三十年代，香洲的水运都是以舢舨、罟仔、三扒、小帆船等作短途的交通运输工具。由于香洲交通运输不发达，直接影响到工商业的发展，致使香洲的经济发展长期处于落后的状态。

在半殖民地半封建的旧中国，民族工商业在“三座大山”的压迫下，是很难发展的。香洲工商业从开埠至光复，几经周折，最后由繁荣逐渐走向衰落，百业凋零，奄奄一息。虽然广大爱国商人为了民族工商业的崛起，做过了很大的努力、付出了代价，但是都失败了。只有在共产党领导下的社会主义新中国，民族工商业才能得到保护和发展。现在，珠海市实行对外开放，并试办经济特区，作为珠海市政治、经济、文化中心的香洲，工商业的发展更加有着优越的条件。近年来各行各业越来越兴旺，客商投资逐步增加，展现了香洲工商业发展的广阔前景。

（原刊载 1984 年，《珠海文史》第三辑）