

方季揚是潤齋的孫子，幼年在寧波錢莊習業，後為安康、安裕、榮康、復康等錢莊股東，年齡與方椒伯相近。

二、鎮海李家

鎮海李家開設錢莊是由李也亭開始的。李也亭於 1822 年來上海，當年 15 歲，在南市南碼頭曹德大糟坊（兼賣熱酒）當學徒。當時往來南北洋的沙船均停泊於南市大碼頭，每當秋季，沙船因海上風波較大，均不出海，停泊在上海的日子較久，也亭每日送熱酒至船上，日久漸和船上的人熟了。船上的老大（專管航行）和耆民（專管貨物買賣，類似經理）見也亭很勤敏，勸他轉業到沙船來工作。這時也亭大約 20 歲左右，就轉業到沙船上工作。沙船業在當時被認為是冒險的事業，倘如平安無事，來往幾趟，就可將本錢收回，雖是冒險，也是發財的捷徑。也亭在沙船上工作，開始時僅以少數錢附帶貨物（當時船上工作人員薪工微小，但均可附帶貨物，船主人還划出一部分貨艙專供伙計放置貨物之用，因此收入較多），由帶貨而投資，積資漸多，遂獨資開設久大沙船字號。最多時曾擁有沙船 10 余隻，往來南北洋，每船值銀數萬兩，後來又買進沿浦灘碼頭，即名久大碼頭。也亭 60 歲時，一部分沙船在海上失事，遭到極大損失，但在他 61 歲去世時（1868 年），另一部分沙船又滿載而歸，大獲其利。這是鎮海李家經營沙船起家的經過。

沙船在出海時，經常向錢莊借入大宗款項，在上海購進土布等貨物前往南北銷售。往北方去的船，由北方運回油豆等貨物；往南方福建等地去的船，則運回木材等貨物。這種販運生意獲利很大，但風險也很大，除風浪危險外，還有海盜的危險。一定要平安回到上海，將貨銷售，還清錢莊欠款，方有厚利可得。錢莊對沙船業雖經常放款，但因風險很大，對外向不聲張，以免影響錢莊的信用。李也亭經營沙船，最初得到趙樸齋幫助很多。趙樸齋是後來錢業董事，這時任錢莊跑街，貸與李也亭大宗款項，久大沙船號因有錢莊

通融的便利，經營頗為順手，不久漸成巨富。李也亭致富后，趙樸齋組織錢庄時，即由李家投資。李家開始時因沙船有風險，恐碍錢庄信用，所有投資都由樸齋出面主持。這是李家開設錢庄的開端。

李家開設錢庄，約可分為三個階段：

第一階段：李家開設的錢庄，初期計有慎餘、崇餘、立餘三庄，以慎餘為最早，都是李也亭在世時開設的，均歸久大號經理控制。

三庄經理的姓名分列如下：

北市慎餘（1911年歇業） 經理鄭朗齋、陸甸孫、朱桂生。

崇餘（1912年歇業） 經理袁聯清。

南市立餘（1912年歇業） 經理林蓮蓀。

袁聯清、林蓮蓀兩人均曾任錢業董事。李也亭在上海經營商業，家中大小仍住鎮海，用度都由其兄弼安（稱為乾房）供給。也亭去世時，將所有財產分給其兄一半，崇餘划歸乾房，慎餘划歸坤房（也亭本房），立餘為乾坤兩房共有。

第二階段：也亭逝世后，他的孫輩各自和人合伙開設錢庄。各庄的牌名、開歇年份、合伙人、經理的姓名簡述如下：

同餘庄 1903年開設，坤房李屑清2股，王子展5股，陳蓮舫2股，謝綸輝1股，經理邵燕山。

會餘庄 1905年開設，乾房李詠裳和方蓉洲合資，經理樓心如。

崙餘庄 1906年開設，坤房李如山是大股東，經理沈頌如。

會餘、崙餘兩庄，分別在1911、1909年收歇。同餘庄的李屑清股份於辛亥革命后讓出。

第三階段：1919年起，李詠裳又先後投資三家錢庄：

渭源庄 是李詠裳與徐承勳等合資，李投資2股，經理郭殿甫，1919年開設，1922年停歇。

敦餘庄 是李詠裳與徐慶雲等合資，李投資3股半，經理樓恂如，1923年開設，1939年停歇。

恒巽庄 是李詠裳与秦餘慶堂、徐慶雲等合資，李投資 2 股半，經理俞佐廷，1931 年開設，1938 年停歇。

李家開設的錢庄，最初每莊僅資本 8,000 兩，清末每庄增至 2 萬兩，每庄存款在清末大約也不超過 100 萬兩。

李家投資的錢庄如慎餘、崇餘、立餘、會餘等庄都于 1911、1912 兩年停歇。停歇的原因據說有幾種：（一）清末李家子弟均經營工商業，購置房地產，乾坤兩房均向自己投資的錢庄欠款，這是各庄停歇的主要原因；（二）李也亭的孫子李徵五隨同孫中山從事革命，那時各庄經理為各自保全身家，不願繼續營業；（三）也亭的另一孫子李雲書，聽信朋友的建議，認為開錢庄不如辦實業和開墾，而那時幾家錢庄亦都虧本，因此以上五庄就都歇業了。

李家除開設沙船號和錢庄外，對於上海房地產也大量購買，這一過程可分為二個階段：

第一階段：李家原有久大碼頭，後為業務上的需要，陸續在南市沿浦灘一帶購入不少地產，環繞在吉祥街、竹巷碼頭、油車碼頭，地點皆在久大碼頭附近。

第二階段：到了也亭的孫子的时候，他們認為那時購買租界的房地產已成為一種風氣，因此組織天、地、元、黃四個地產公司，大量收買：

（一）天豐公司：購入原靜安寺路（即南京西路）一帶地產，得利後即售出。

（二）地豐公司：購入西區越界筑路前原為徐雨之的柿子園地基 200 余亩。後因“工部局”不允付給出讓路基地價，由李家自辟馬路，名為地豐路，現更名為烏魯木齊北路。

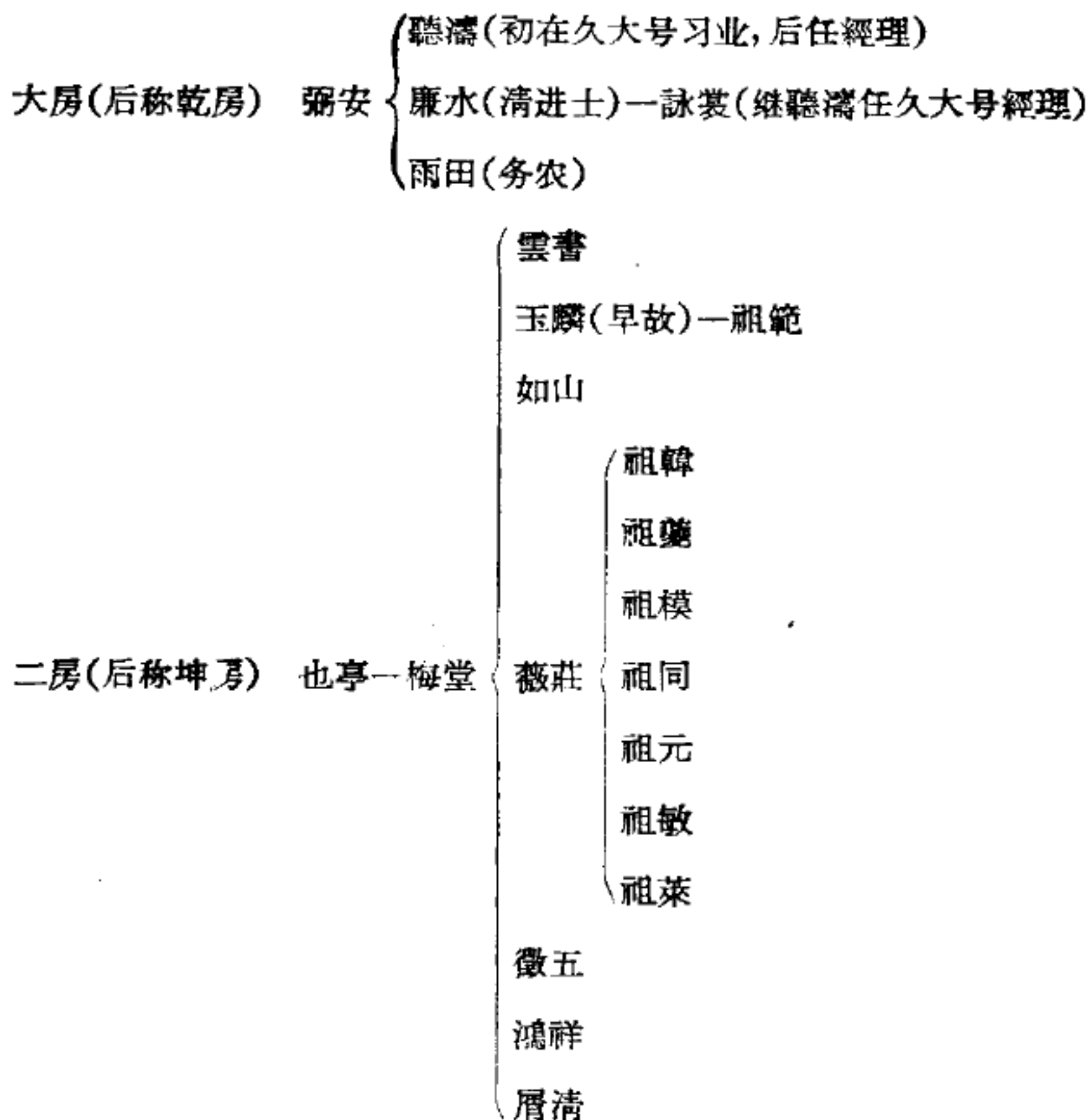
（三）元豐公司：購地在楊樹浦平涼路一帶。

（四）黃豐公司：約在原戈登路（即江寧路）、小沙渡路（即西康路）、西摩路（即陝西北路）、新閘路、武定路一帶，購地約 60 畝，也因為“工部局”不允付給出讓路基地價，由李家自辟馬路，名為“李

誦清堂路”(坤房堂名),現为陝西北路一部分。

李雲書还創辦了“天一墾牧公司”,以坤房投資为主,李雲書自己也投資一部分。因当时东三省开放領地招墾,地价每亩銀一、二錢,等到墾成熟地后,高价售与原墾农民。天一公司原在錦州开墾,墾地售完后,在黑龙江省呼瑪县另設“三大公司”,投資仍以坤房为主体,乾房也有資金投入,但因运输成本大、粮价低,这次投資亏折很重。

李家世系簡表



(李祖韓訪問記錄, 1959年3月30日)

編者注 李祖韓, 也亭曾孙、梅堂孙子、薇莊子, 曾任中国化学工业社董事长及美商中国营业公司买办多年。