

独力发展同文书局，景纶衫袜厂

徐润在参与经营招商局，开平煤局期间，也曾独力发展印刷、纺织事业。

其一是同文书局

虽然使用木板的印刷术是中国人最早发明的，但是使用机械制版的“石印”技术却让欧洲人领先了。由于石版印刷比木版印刷要好得多，徐润便极力从这方面谋求发展。他在《徐愚斋自叙年谱》中叙述“光绪八年（1882）付记，查石印书籍始于英商点石斋，用机器将原书摄映石上，字迹清晰，与原书无毫发爽，缩小放大，悉随人意，心窃慕之。乃与族弟秋畦、宏甫合股创办同文书局建厂购机，搜罗书籍，以为样本。旋于京师宝文斋觅得殿试白纸二十四史全部。图书集成全部。陆续印出资治通鉴、通鉴纲目、通鉴辑览、佩文韵府、佩文斋书画谱、渊鉴类函、骈字类编、全唐诗文、康熙字典不下十数万本。各种法帖大小题文府等，莫不维妙维肖，精美绝伦，咸推为石印之冠。迨光绪十七年内廷传办石印《图书集成》一百部，即由同文书局承印，壬辰年（1892）开办，甲午年（1894）全集告竣进呈，从此声誉益隆。唯十余年后，印书既多，压本愈重，知难而退，遂于光绪廿四年戊戌（1898）停办”。

在同文书局开办的十多年中，承印了大量古籍，对于发掘、保存祖国的文化遗产，徐润等人自然是作出了可贵的贡献，也为中国人有能力办理世界先进水平的印刷事业作出榜样，但是，由于同文书局承印或出版的书籍，是属于文化程度高，专业性强而销路又很狭小的专用书籍，就和目前的学校教科书一样，存在着成本高，利润低甚至亏本。从纯商业

的角度来看，出版、印刷的厂商是赔不起的，为了保证国家民族的历史事迹，文化教育事业能和社会发展同步前进，国家就必要采取补贴、优惠的手段。而徐润当年的同文书局是不可能得到这种优惠，自然就被“历史淘汰”了，对比今天祖国的文化事业前途来说，我们当前的科技书籍为什么这样“难产”呢？

其二景纶衫袜厂

在蒸气机未发明之前，全世界的纺织品都是用人力去操作的。因此中国人生产的丝、麻织制品曾在国际市场上大出风头。但是，当外国人使用蒸气机作为动力，大大改进纺纱、织布工艺之后，情形就大不相同，由外国进口的“洋纱、洋布”，以其优良的品质，击败中国人用手工织制，质量低劣的土布，除了边远贫困地区还保留着少得可怜的土布市场之外，在各处通商口岸的商场中，几乎是洋布的天下。

在同治、光绪朝，一些厂商便从国外引进机械纺织设备，力图改革落后的中国织造业，在《徐愚斋自叙年谱》中，对“景纶衫袜厂”的创办经历有如下记载。

“光绪二十八年（1902）吴氏合创景纶纺织厂于上海虹口，该厂初由杭州吴季英姻家独力创办，原名云章衫袜厂，由丙辛（1894）迄辛丑（1901）连年亏耗，力不能支。壬寅（1902）吴君季英去世，乃由其侄子常君偕同经理人倪庆甫君并工程师西人轧拉士君商于余，余念私谊则谊关姻娅，公义则事关事业，允许合股。公同估价，厂基机器作元三万两计算，余亦划现洋如其数，共作资本元六万两。于十月朔日改名景纶，添派汪少云君与倪庆甫君同为经理，初不料云章厂基早经前股东质于洋商高易也。事后得知，不得已垫款取

赎，继又续办袜机，拓开厂屋，添购左边地基，营造电灯引擎炉间暨漂烘各房，迨袜机到申，始知需价万金，日出袜仅五六打，而货源不佳，盖所办者老式无用之机器也。此时倪君早已自辞，轧拉土亦无颜存留矣。所有厂事遂任汪为经理，汪于商务精明，惜乎贪做生意。甲辰（1904）夏秋间，汪纠同股东吴子常垫银十万两，充当奥商龙兴洋行买办，不三月，垫款四五万两无从退还，且从中影楹本厂牌号，挪用压款，事败汪远扬，子常负债累累，挪款亦经余认垫，而子常遂不能一日安心矣。次年己巳另派同乡谭生为经理，甲午抵制美货，本厂创织锦地，挂地等项衣衫销路稍通，然逐年结帐仍多亏欠，戊申春（1908）子常去世，其弟子猷则余婿也，留学欧美，闻耗归来，集其从弟隽之等清理家务并及厂事，乃于九月中邀友来申结帐，自壬寅十月至戊申九月杪止。（1902—1908）共结亏元八万五千七百余，是时余所垫款计有十七万余两之巨，吴氏昆季一再恳求并股，不得不勉如所请，于是戊申十月，景纶厂遂为余个人之营业矣。是年冬，南洋庇能广安号致梁乐卿函索本厂货品，并愿承担销路，余极许可，乃寄去各种衬衫两箱，明春得复，极蒙奖誉，谓足与洋货颉颃，源源定办。同时香港兴隆号亦有大批订货，运往南洋销售，南洋华侨遂知有上海景纶汗衫厂矣。五月间老友梁和奉鄂督陈委赴南洋爪哇招织呢厂股份，过沪见访，余乃囑生偕行，由爪哇（印尼）而庇能（檳榔屿）而石叻（马来西亚）各埠，藉广招徕。是役也，往返三阅月，订货五百余打，皆双线挂椒地等上品货，惜此种机器不多，出品亦少，一时不及赶办。且机器织布各有不同，针分巨细，线有精粗，货料全靠外洋运来，成做之衣又全靠女工，女工或来或不来，实无一定限期，此中为难

情形，非当局者不悉。唯订货安紧，余复添购上货机器数部，以期赶速起货。无如年终结帐，仍亏官息三千余两，盖珥生忠厚有余，营数载仍无起色，遂有知难而退矣。庚戌（1910）正月，乃延鲍君味莼司理厂务，徐霞村副之，于是年春稟请商部注册，商标存案，次第举行，或挽已失之货，希得无穷之利，其在此乎？是为记”

民国建元以后，景纶厂前景渐有喜色，生产的汗衫袜子不仅经销国内市场，且远销东南亚，是我国在本世纪初一间规模较大的汗衫、袜子织造厂。徐润逝后，工厂由其子孙经营，至今犹存，现已八十余岁高龄的徐华先生（徐润之孙曾任该厂经理。