

后可到，俟其到时面商后，弟即北上，再为先商一切，然后稟谒中堂也。专此布复，敬请勋安，诸希察照，鹄候环章，不备。

愚弟制唐廷枢顿首。

翼甫兄前均此不另。二月十一日。

62 唐廷枢致盛宣怀函

光绪五年六月三十日(1879.8.17) 开平

杏荪仁兄大人阁下：

久违眉宇，时切心仪。顷奉赐械，只聆一是。敬审勋祺多胜，履祉亨嘉，至以为颂。弟月之二十日，由津抵开平，连日偕地师登山察勘矿质，颇称畅旺。拟将钻地机器布置探验，着落洋匠料理。准于初二早启轮出津，初三晚当可面聆大教。云甫来往帐目，须得阁下会同清理。务望台旆稍留，藉聆教益，何快如之。献县宁津账务，诸荷贤劳乐善好心，非仅灾黎感激已也。前托访问河属敝姓幼孩，已蒙饬知抚幼局知照。有费清心，实深纫佩之至。

耑泐奉复，祇请勋安。

愚弟唐廷枢顿首。六月三十日由开平泐。

63 唐廷枢致盛宣怀函

光绪五年七月初三日(1879.8.20)到

杏荪仁兄大人阁下：

敬启者，弟前晤乐翁谈及，贵幕宾朋均以玉体违和尚须调摄，而公事丛集，尤为刻不可闲。兹囑局中司事张梅村、许心泉、朱蕙生三友前来帮同照料。如此，则贵友藉以静心调理，而阁下亦得驱使有人。诸祈指示遵循是荷。弟十八日带同矿师前赴开平，布置一切，约在月杪仍回津局。欣悉台旌亦不日言旋，容再面谈，先此布候。祇请勋安。统希荃照，不宣。

愚小弟唐廷枢顿首。

诸位老夫子前均此请安。

64 唐廷枢致盛宣怀函

光绪五年十一月十九日(1879.12.31)

杏荪仁兄大人阁下：

别后沿途查阅开河地段，现今地冻难挑，只好来春再办。所幸矿局井中已开横道六丈，约四旬即可取煤，差堪告慰。惟论商局者，一波才平，一波又起。前以公款悬欠，恐致无着为虑，兹又以公款还清，不归铃制为虑。两歧之见，无所适从；功过是非，尤形颠倒。（〔盛宣怀批〕公款还清，亦必应官督商办，商人如敢违抗，何难仿照盐务，另招新局接充。）

想弟自同治四年承洋人相邀，创立公正长江轮船公司；六年又代怡和创立东海轮船公司；十年又自置轮船二号往来长江，亦颇得利。十二年乃蒙傅相札委，办理招商，转船局。接办之时，商股全无，至今股分将及百万，每股百两，计七年已分回利息七千两；轮船三号现已增至三十号；不但本国各口岸有船长走，即檀香山及美国，亦有轮船往来。前欠庄款及旗昌不下二百万，今已将近还清。（〔盛宣怀批〕此皆归并旗昌之功，否则彼此争衡，尚不知鹿死谁手）。又虑洋行合来攻我，故已招股创办开平煤矿，以济轮船之需，煤价既轻，经费节省，虽洋人合攻，谅我亦可自立。（〔盛宣怀批〕旗昌一并，怡和、太古尚岌岌其殆，可不虑洋人合攻）。视事以来，内江外海轮船，用人、理财、联商、招载，开源除弊，莫不悉心考究，其水陆应行事件，逐条参定，辑刊成书，以便各局各船遵守，事无大小，莫不躬亲。八年以来，无日自暇，虽不敢言功，但问心上期不负傅相委任，下期可对有股诸君。如果海疆无事，或能立见成效。

叶顾之习于居官，而不习经商，更不习轮船事务，乃见局务蒸蒸日上，意欲一手经理，所以出此手段，（〔盛宣怀批〕大家都存此心，安得不令局外耻笑。）不但捏弟以办理不善，还诬阁下与弟营私