

人拨去。

一、嘱仿洋关一年造报情形，已拟稿寄汉酌定缮呈。

一、安得禄已故，甚为可惜，嘱下半旗志哀。就地请一好船主代驾新船来沪。

一、卢艺兰所举日前原禀之黄正光，号铨卿，亦商务中老手。其子一系安徽知县，一系太古宜昌大班，一系上海太古大写，一系浙江丁方伯翻译，通英、法文。其家业尚好，上海开有天津、牛庄揽载行，香港、省城亦有字号。

客来不绝，冗次。肃此代面，敬请勋安。

官应谨禀。十二月十六。

(228) 郑官应致盛宣怀函

光绪二十二年十二月十八日 (1897, 1, 20) 上海

敬肃者：铁厂整顿之事尚多，开源、节流必须并举。不独挂线路，仍须多设一码头，庶免煤船拥到，在外湾泊日久，偷漏搀杂愈多。

前云钢铁两厂应添各件及备购材料，均当与总监工妥商早定，俾全厂齐开，以轻成本。不悉总监工去留如何？

顷承手谕，为开焦碎杂，只有五成可用，上栈时收发者不报，即为撤差之券，赶紧遴择妥人接代。且管栈事务，素所深识，不乏其人，理应遵办。惟既被毁谤在前，若由官应更换，显见有欲用私人之意，更无以自明。幸收发人手，沪上甚多，如果要换，仍乞督办与绍甄酌雇，以避嫌疑。

至化铁炉所用焦炭数目，前已嘱收发所列明，约除碎屑折实若干，可以用至二月初，曾经开单呈请核定。今忽来电云：开焦搀有泥沙，碎屑亦多，只有五六成可用，数必不敷，急须补购。顷查沪上仅存外国焦炭四百吨，价极昂。据辉廷、作琴云，倭焦甚少，价亦昂。前化验，可用D字倭煤，每吨八两六钱者，已被水浸不能买。尚

有二种索价十三两至十六两。尚恐倭人无信，诚如钧示不足靠也。只好俟汉厂查覆尚欠若干，即请酌定。

大冶矿车原系购自外洋，已嘱德培查照添办，当臧询绍甄已定否。

卢艺兰阅历甚深，向为唐景星、吴南皋、伍秩庸器重之人，本厂用之不无裨益。现已为本厂探矿数月，虽未见功效，似宜亦略给予薪水。查渠前在开平月薪五十两，可否月给二十两或廿五两，俟其探有佳矿开办时然后酌加，伏祈批示转致为荷，因渠托黄铨卿来问也。肃此代面，敬请勋安。

官应谨稟。十二月十八。

(229) 张赞宸致盛宣怀、郑官应函

光绪二十二年十二月十八日（1897, 1, 20） 汉阳

钦宪、总办大人钧侍：

敬稟者，前肃四号稟并附呈各件，计已上邀崇鉴。谨将各事分陈于左。

一、前月廿八日卑职以三款与吕柏力争后，渠本允联后脾气定能改好，断不桀傲（骛），遇事熟商；三款中除可允外，只有连斯如退，哀敷郎子须加薪水至四十镑等语。乃不料渠一再接比领事函电后，误谓钦宪与比领事相商，色色俱允，全是卑职从中作梗。卑职云，你误会。吕不服，遂将钦宪廿九日所赐即告吕免误会之电交阅，吕始无言，只说将原电函询比领事，俟比回函再定合同云云。乃迁延至十余日迄未将原电还来，颇不愿在厂订，满思比领事在沪代订，希图含混。盖渠以比领事口气甚松，定能迁就，故疑卑职袒护德培，与其作难也。屡奉钧电云：“我应坚持，以抑其骄，厂宜曲成”等因，如此则仰窥宪台与比领事所言口吻必紧，而吕坚执比领事函电甚宽，此其所以桀傲狡猾，仍蹈故辙，何能改好脾气。卑职与一琴遵总办初二日谕函，照北洋铁路雇洋匠合同稿参订已缮就，而吕

必不允。铁厂所用洋人，前数年太宽，故刻下稍紧，便多不悦。遂又删去四条，将其合同二分、哀敷郎子合同两分，令其签字。不意渠回函云，钦宪与比领事面约尚有一款，早经彼此允定，已将合同四分寄交比领事改订等情。殊深诧异，推其所谓一款者，盖指德培而言，比领事不过介绍，如何竟将合同寄与改订？吕之作为实属无理。其意始怨总办，继怨卑职。殊不知德培挟私任意，卑职本素鄙之，断无左德右吕之心。此次删定之合同，一切均宽，何能再事通融，授以日后跋扈地步。务求大人力拒比领事，说以厂订合同太宽，如由我订须加严密，且既命厂中委员签字，仍须将原合同寄回，由厂签字云云。倘此次合同依吕改为沪订，则厂中各洋人以后必难驾驭，实为事局攸关。并乞钦宪电谕吕柏，如总办在厂归总办约束，如不在厂归代理者约束，必如此方可与共而免掣肘。从来洋人所重全在有权无权，以定从违。其所以必欲沪订者，即此意也。

一、连斯退后或命吕另雇接替，乞宪裁。

一、哀敷郎子加薪四镑，系遵电谕办理，合同内订明，俟其旧合同期满后再加。

一、附呈吕柏合同初定稿一分，又删定稿一分，哀敷郎子合同稿一分，华洋文均全。又译吕柏函稿一纸，统乞鉴察。

一、前总办附下北洋铁路雇用洋人合同稿二分，兹寄还一分，仍乞察收。尚有一分留厂作样。此稿虑周藻密，权自我操，读之甚为企佩。铁厂拟请宪台援照此章，亦刊一雇用洋人合同之板，愿则订，不愿则听，庶可挽回从前迁就积弱之风。

一、嘉兰德治、阿林路已告德培辞退，卫根本已撤，而德培尚需另雇。询德云，尔前与总办言轨厂只要一匠目、一工匠，现在已有两人，如尔所言，何忽又欲另雇卫根替人？德云，总办处我前固有此言，但刻下华匠均非熟手，倘卫根去后不再另雇，恐一时尚难谙练等语。德培之病中于前后言语不符。芝生、敬庵云，其实轨厂尽可不添人，此事姑请迁延置之，候钦宪莅厂察度情形再议。