

复李鸿章 同治十三年正月十五夜^①

杏荪^②观察到，奉腊后二日手谕，以晚瘞琴之戚，慰海拳拳，感激岂可言似。就谕指挥称意，威德日隆，悉符所颂。唐景星^③认领三船，十三号海镜，驾驶之人已到，日内即可成行。十四号琛航，二月方能竣事。十五号大雅，则三月初方能下水也。官轮船界之华商，租费保险，俟（似）均不必，以示朝廷之宽大，阁下以为何如？局商颇以兵船机器费煤为虑。敝局之总监工叶道云，康邦机器不准购，惟俟定议后议购，成船当在明年。询之杏荪，不以为迟也。尊谕数年后，生意日盛，不虑岁造船只无消纳处，诚属正言。然非我公开其觅食之源，生意无由日盛。我公排群议而创招商局，岂以毁誉撓心。万一局务萧索，败于垂成，他族揶揄，华人夺气，所关夫岂浅鲜，漕运、盐运，是在登高之一呼耳。我公议复停止轮船之奏，请撤各省红单、拖罾以养兵轮船。去岁三月，总署议复闽省改造商船之奏，请十六号起，一律仍造兵船，均老成谋国之心，至深且远。而此次总署所议，未及兵船，岂因裁撤红单、拖罾之议，各省付之不答耶？然闽厂岁费数十万，仅以供应商人之用。而原设营船，人人知其不适于用，任其坐食虚糜（糜），恐均无此政体。敢请问造兵船、商船，两符总署所议。杏荪英敏精细，洞达世务。想见大匠门下，才俊林立，晚与再三往复，各竭所知，未审有当高深否？嘱其到津时，将所议面呈钧座，专候察夺。商局船用闽局人驾驶无不可者，惟有洋人在船，恐各执成见，转费商局调停。如杏荪所议，专归华人驾驶，而局员操其赏罚，则一气呵成矣。出洋拟用日意格者^④，为其深知外国学问之窾窍，深知中国生徒之阶级，则经费光华，无虚掷之虞。员绅生徒，久与之处，熟知其性情，可无意外疑虑。非无曾到英、法两国之华人，然品学不及荔秋^⑤，才具不及纯甫^⑥。既不为洋人所重，复不为华人所信。数万里长征而挈以非所倚仗之人，有望洋而阻耳。总署谓以洋人充斯重任，不如中国委员之操纵由我，老成之见，钦佩奚如。第亦视其人何如耳。蒲安臣以美国人膺天使之命，虽中道凋谢，然未尝负中国。即如船政本两监督，今舍德克碑，用日意格，未尝不操纵由我也。日意格心地明白，颇晓中国伦常义理、风俗好恶，不致以不入耳之谈，与员绅生徒纠纷齟齬，故敢以是付之。而择性情肫挚，晓畅事体之员绅偕焉。倘此事日意格至于负国，葆楨无论在局出局，均愿职其咎。经费有难与沪上一律者，用洋人宜养其廉。且英法两国，以一人兼顾，故日意格拟仍以船政薪水与之。员绅以诗书起家，义当为国宣力。但行者居者，俱有资粮，万里长征，便无难色，故薪水只居沪上之半。沪上

生徒，发蒙伊始，故川费用费外，无贍家银两。闽局生徒，艺成之后，月或十余两，或八九两。其家借以举火者，历有年所。今长行数万里，不能不酌加贍银。其从师之费，笔墨书籍之费，游历观摩之费，亦与初发蒙者迥异。然沪局欲以十五年〔计功〕，将前之有余，补后之不足。闽局欲以五年计功，亦相埒耳。谨将所议大概章程，抄呈电览。一切可行与否，统候钧裁。挈銜会奏，是为至禱。祇请侍安，诸惟霁照，不备。年晚生期沈葆楨谨上。元夕。

再，去岁有布路斯人来謁，献炮厂各图，并呈执事答其厂东一笺，甚以为荣，知潞国声名洋溢中外也。其图极精致可爱，问其厂之广狭，曰周围三百里，问其成此厂经费若干，曰虽厂东不知也。其起有是厂也，大小工匠五人，茅屋一区，渐推渐广，以迄于兹，今六十余年，富埒国也。该国兵船，迥不若英、法之多且固，而雄视西陲者，专恃枪炮。盖兵船专于水，而枪炮则奄有水陆之长。人只知御戎之要在水，不知其要仍在陆。我新创之枪炮，必不敌彼之铁甲船，若腹地枪炮可恃，则彼之徘徊游奕（弋）口外者，仍块然一物耳。津局习枪炮有年，迥非平地为山者比。若择聪颖子弟与灵巧工匠，赴布国习其枪炮与其水雷，或究其理，或熟其艺，庶几水陆均有可恃，而海上稍得安枕乎！且欧洲无不以得交中华为荣，出洋局成，则英、法、美方相夸耀，布国自以为雄长西戎，耻不得与，保无有寻衅之念。而他族欲收渔人之利者，从而怂恿之，似不无可虑。售我伐交伐谋之术，以鼓其各献所长之心，毋亦愚者之一虑乎？由津而沪而粤，洋人均有电报，而我无之，外国消息，外国知之，而中国不知，犹之可也。中国消息，外国知之，中国不知，可乎哉！我公何不于近处一试，其有无窒碍否？葆楨于船政一节，尚引避不遑，兢兢焉日罪戾是惧，而复以不干己之事，妄致唇舌者，自顾衰病日增，无足报国，愿托令公之庇，冀终身为不见兵革之民而已。冒昧干渎，伏乞垂原，葆楨又上。

再，承垂询出洋经费，由何处筹提？查船政岁入六十万两，每年造兵船二只，约需四十万两。学生经费、修厂经费、各员绅薪水、各书差工食、水师口粮及一切杂费，约需十万。以十万为出洋经费，甚足敷用。若换兵船为商船，每船约减四万，可减八万，则经费更见从容。商船无炮，一切陈设，商局自备故也。季帅创议造船时，原未虑及养船。现局中自养者，二百五十匹马力一号。一百五十匹马力三号，八十匹马力二号。薪费岁十余万，煤炭岁数万，经费在外，此船政所以不支也。自闻尊议裁撤师船以养轮船，如获来苏之命，日月以冀，至今渺然，若竟作罢论，无论出洋之款无处可筹，若再成两轮船，即不出洋亦索我于枯鱼之肆矣。晚处赘疣之地，惟望大力者挈之以行，他处无可呼吁也。非不愿停此局以图卸责，其如非心之所安何！区区下私，想爱我者当曲鉴之也。葆楨又上。

照抄船政監督日意格条议。

窃船政各童拟赴西洋分习，其情形较沪局不同，沪局入学伊始，层累而上，除束脩日用，别无他端，故估费特省。闽局如前学堂及绘事院之艺童，数年来已学有根柢，且兼谙手艺。即各厂之艺徒，已习手艺，亦兼读过洋书。此次议赴泰西，固应变通沪局章程，而求其精善。今拟法学办法，半日肄业工厂，每年复以两个月游历各国各船厂、铁厂，以增长其见识。庶四、五年间，可以炼出全才。惟获效速则需费必增，谨作每年用度大略，另列奉览。至英国驾驶之学，每年均在学堂，亦以二个月赴大兵船上阅看练习，如建威之闽童等，其成功年限，想不逾两年，定堪胜任矣。鄙见所及，伏候采择施行。

法学章程：

一、在法国地方，各学生应合住一所，委员亦住其间，以便稽查。

二、有遇惩戒学生事件，归委员办理。

三、学生在屋，遇有他事出门，应向委员说明，准而后行。其每日到厂到工，或委员或洋教习均应往返领带。

四、礼拜日不到厂，上半日在屋读书，下半日或委员或洋教习领带出门散步。

五、学生所住之屋，要离大厂不远，并应挑水土洁好地方，以免久住生病。

六、每三个月由监督甄别一次，其名册分数寄呈现船政衙门察验。

七、学生遇有病恙，应请外国医员为其诊视。

八、学生住房，应设外国雇理三四名洒扫伺应。

九、各学生寄致家信，彼此来复，每月计各四次，其信费由局发给。

十、每年两司到西洋各国观看学习，委员、洋教习均应偕行。

十一、出洋学生万一水土不服，难期久往，应斟酌剔回。其遗缺应请由闽送补。

十二、所开洋教习束金，系就学生三十名以内估算，如增出五名，岁应加束一千元；增出十名，岁应加束二千元。

十三、每年驻洋委员将一年用费册报船政衙门。倘正款有余，仍涓滴归公；若正款实有不敷之处，由委员随时禀报衙门补给。

十四、赴洋后年复一年，若闽局以此举办有成效，更议广招学生及增习他学，监督及委员等理应效劳，其薪水均应仍照向额，不得因事繁请增。

艺童课序：

第一年：学习重学统论、画影勾股、水力重学、汽学、化学、轮机制造法、法国语言、画图。

第二年：学习轮机重学、材料配力之学、轮机制造法、水力重学、化学、五圣学、

房屋制造法、法国语言、画图。

第三年：学习轮机重学、轮机制造法、挖煤、铁学、船上轮机学、铁路学、法国语言、画图。

以上三年，各学生合同习学，所有重学统论，计可学完。以后分就各厂练习厂艺，三年后拟分习三厂：一分造船厂、一分轮机水缸厂、一分枪炮厂。

艺徒课序：

第一年：画影勾股、算学、代数、勾股、画学、法国语言。

第二年：画影勾股、重学统论、汽学、画图、法国语言。

第三年：重学统论、制造轮机法、水力重学、轮机重学、汽学、画图、法国语言。

以后四年、五年，各分各厂学习工艺，其分习之厂，拟同艺童。

英学课序：

一、驾驶练童赴英国学习，期拟二年。

二、九个月内在英国学堂，地名期梨呢士，学天文、画海图学、汽学、水师战法、英国语言。九个月后赴英国操炮船，地名博士穆德，学各炮各枪炮操法，约六个月工夫；再在该处学画海图之学，约三个月工夫；嗣后又赴英国水师营，分派各童到各兵船上学习四个月。

三、前项学堂并兵船地方，应由驻京公使咨会英国总理衙门分赴学习，请先由中国总理衙门，照会驻京公使办理。

估拟用费清单：

一、学生赴英、法学习，每名每月房租、火（伙）食约番二千元。

一、英、法书籍、纸笔、家伙、信资、医费各杂用，每月约番三百元。

一、每年游历法国各厂、英国兵船、洋教习并委员学生，每员每名费用约番三百元。

一、英、法教习二、四员，教学生约二十、三十名，每年束金共约番四千元、六千元。

一、英、法学生，上等者每年每名赡养银二百四十两，次等者每年每名赡养银二百两。

一、学生出洋时，每名给予行装并逐年添补衣服二百两。

一、监督一员，薪水照船政原额，每月一千两。

一、监督办公月费，每月约二百两。

一、委员赴英、法各拟二员，每员每月薪水二百两。

一、监督往返川资，每次五百两。

一、委员并学生往返川资，每人每次法三百，英四百五十元，匠役每名每次法二百四十元，英三百元，

一、酌带厨子、剃头并裁缝等匠，英、法各四名，每人每月工伙约番十六元。

（台湾“中央研究院”近代史研究所编：《海防档·乙》，
《福州船厂》，1959年台湾近代史研究所影印本）

①同治十三年二月十九日，北洋大臣李鸿章将沈函交总署，落款“元夕”，即元夜。知写于同治十三年正月十五夜。

②杏荪：盛宣怀（1844—1916），字杏荪，号愚斋，江苏武进人。先任上海轮船招商局会办，后接办汉阳铁厂，官至邮传部大臣。

③唐景星：唐廷枢（1832—1892），字景星，广东香山人。轮船招商局总办。

④同治十二年十月，沈葆楨奏请船政局学生选派留欧，得到李鸿章及总署的支持。光绪二年，沈葆楨与日意格等草拟了《出洋肄业章程》，规定在船政局前学堂和后学堂选派。光绪三年初，正式派出第一届留学生共38名，分别在英、法学习。学习年限三年。这是我国最早官派留欧学生。

⑤荔秋：陈兰彬（？—1895），字荔秋。广东吴川人。咸丰三年进士。光绪元年为驻美公使。著有《使美纪略》等。

⑥纯甫：容闳（1828—1912），字达萌，号纯甫。广东香山人。毕业于美国耶鲁大学，是中国最早的留美学生。曾任驻美副公使。1900年在上海参加唐才常主持的张园会议，称“中国国会”，被推为会长。著有《西学东渐记》。

复盛宣怀 同治十三年三月二十二日^①

杏荪仁兄大人左右：获亲芝字，数领良筹。谋国之忠，虑事之详，且纫且愧。别后汪汪叔度，日与春波千顷，共此溯洄。接诵来函，恭谕福星安渡，勋祉均佳，曷胜慰忭。弟海壖待罪，竭蹶弗胜。惟望时惠好音，匡我不逮耳。手此，顺复勋安，并璧谦版。惟希朗察，不备。愚弟期沈葆楨顿首。

再，承寄示李爵相致总署函稿，周匝透彻之至。季帅^②、雨帅^③均有书来，并将议复总署函稿寄示。此事总以李爵相^④处为定盘针，想日来必有成议矣。葆楨又顿首，三