

盛世危言後編

鄭觀應

鄭觀應簡歷——覆考察商務大臣張弼士侍郎（卷八）

昨承諄囑，將商務出身履歷開列一事，自慚鄙賤不堪爲外人道，惟既有譜誼，善相勸，過相規，不便客氣，謹爲我公略陳之。

昔觀應年十七，小試不售，即奉嚴命，赴滬學習。從家叔秀山學英語。入寶順洋行管絲樓，兼管輪船攬載事宜。從英華書館教習傅蘭雅讀英文夜館。開江西福州攬載行。年二十六，寶順洋行停業，當上海和生茶棧通事。旋承辦和生祥茶棧，代兩湖、江西、徽州茶客沽茶。洋商士多達等，舉觀應爲公正長江輪船董事，兼做榮泰駁船公司。年二十九，和生祥茶棧停業，當揚州寶記鹽務總理。年三十二，上海太古洋商創設輪船公司，聘爲總理兼管棧房，開漢口、四川、上海太古昌攬載行，又開牛莊、汕頭、廣東北永泰字號，代客辦貨。

年三十七，奉北洋大臣札委總辦津滬電報滬局。次年，武進宮保（編者案：指盛宣懷）與觀應等招股承買津滬電綫，並推廣江、浙、閩、廣、長江等處電綫。稟請北洋大臣在滬創設機器織布局、造紙局、船塢、開墾公司、燐利公司。年三十九，辭太古輪船公司總理，奉北洋大臣札委，會辦輪

船招商局，遊歷各埠，兼到南洋考察商務，與唐君景星等合辦天津沽塘耕植畜牧公司。年四十，奉神機營前醇賢親王札委駐滬采辦新式軍械，兼探法越軍情。年四十二，奉督辦粵防彭剛直公奏調赴粵差遣，扮作商人，親赴西貢等處偵探敵情，並到暹羅，說服該國攝政王不爲法助。

年四十五，又奉北洋大臣札委，總辦開平礦務粵局，與開平礦局唐君景星、李君玉衡集資合買廣州城南地基，並升科海灘百畝，建築輪船碼頭棧房，運銷開平煤到粵銷售，攬裝客貨回津。

此五十歲以前三十年來經營商業之大略也。初則學商戰於外人，繼則與外人商戰，欲挽利權以塞漏卮。惟志大才疏，未酬夙願，尙祈大才有以教之。