

唐廷枢与中国早期经济现代化^{*}

湛风涛 崔在兴^{**}

【摘要】唐廷枢是中国近代历史上著名的洋行买办，又是清末洋务运动的积极参加者。十年怡和洋行，开启了唐廷枢的买办生涯。在离开怡和洋行后，唐廷枢参与轮船招商局的改组，创办开平煤矿，自建铁路，逐步由买办资本向民族资本转化，促进了中国早期经济的现代化。在中国经济现代化的过程中，唐廷枢敢于与西方帝国主义侵略势力做斗争，争回利权，成功开启了中国近代办企业之风。唐廷枢的一生，对创办近代民族实业、推动民族经济发展，做出过重要的贡献。

【关键词】唐廷枢 民族资本家 早期经济现代化

唐廷枢（1832～1892），广东香山唐家村（今广东珠海唐家湾）人。他是中国近代著名买办、民族资本家，又是洋务运动的重要官员。唐廷枢生活在西方工业化的大潮席卷全球、西方帝国主义势力不断加紧对中国进行经济侵略、中国的自然经济逐步解体的时代，他一生的活动主要涉及经济领域，对中国早期经济现代化做出了不可磨灭的贡献。

一 十年怡和洋行，开启买办生涯

唐廷枢 10 岁随父亲赴香港求学，接受西式教育。少年时代，唐廷枢在

^{*} 本文系 2017～2018 年度珠海市哲学社会科学规划项目“唐廷枢与中国早期经济现代化研究”（项目编号：2017YB165）和 2017 年度北京师范大学珠海校区“创新强校”科研项目“唐廷枢研究”（项目编号：201771009）的阶段性成果。

^{**} 湛风涛，法学博士，北京师范大学珠海校区副教授，硕士生导师，主要研究方向为中国近现代史；崔在兴，法学硕士，北京师范大学珠海校区讲师，主要研究方向为思想政治教育。

教会学校读书,“校中教科,为初等之算术,地文及英文、国文。英文教课列在上午,国文教课则在下午。予惟英文一科,与其余5人同时授课,读音颇正确,进步亦速”^①。他熟练掌握英语和接触大量西方科学,形成了新式知识结构和思维方法。毕业后,唐廷枢受雇于香港一家拍卖行,下层的社会实践使他懂得了经营之道。由于唐廷枢“说起英语来,就像一个英国人”^②,港英殖民当局看中了唐廷枢的英文才华,聘用其为英文翻译。这个时期,唐廷枢就开始了商业活动,他在香港开设了两家当铺,凭着敏锐的商业头脑,每年都有25%~45%的盈利。1858年,唐廷枢进入上海海关,逐渐成为上海海关的重要职员,在此期间,他积累了大量的国际法律知识,能够熟练运用海关法例、国际海关规章制度,这为他将来的航运事业和保险事业打下了基础。

唐廷枢的经营才能逐渐引起了怡和洋行香港经理机昔的赏识。在买办林钦的介绍下,他参与怡和洋行的商业活动。^③由于他善于经营,办事干练,很快在同行中崭露头角。1863年9月,唐廷枢接替林钦掌管怡和洋行金库,担任总买办,开始了买办生涯。

在掌管怡和洋行金库后,唐廷枢努力为扩展洋行的其他业务而奔走。1866年,唐廷枢与林钦看好了杨坊的当铺,在接办当铺后要求怡和洋行投资。1868年,唐廷枢开展拆票业务,以期在短时期获得高额利息。唐廷枢还尽心地为谏当保险行向华商推销股份,使其在艰难中得到了发展。1869年,唐廷枢建议怡和洋行投资淮盐运销,他奔波劳碌,不仅把淮盐推广到了长江各内地口岸,还推广到了东南沿海的福州等地,开辟上海至福州的新航线,增强了怡和洋行的航运竞争力。1870年,唐廷枢致力于怡和洋行的航运业务,他积极促成怡和洋行代理华商轮船飞龙号、南浔号和罗拿号的业务,并在其中提取5%的佣金。在唐廷枢的努力下,怡和洋行在华的船舶事业已粗具规模。在抢夺中国航运业务上,唐廷枢也发挥了重要作用。怡和洋行在唐廷枢努力经营下,航运业务蒸蒸日上,主要航线有上海至天津、上海至福州、天津至汉口,之后又开辟了广州至天津的航线,使

① 容闳《西学东浙记》,中州古籍出版社,1998,第73页。

② 汪敬虞《唐廷枢研究》,上海人民出版社,1983,第158页。

③ 聂宝璋《买办资产阶级的发生》,上海人民出版社,1979,第4页。

南北航运直接联系起来。之后，甚至开展了南洋航运，怡和洋行航运业务可以从厦门直达马尼拉。^①

在帮助怡和洋行处理在华业务的同时，唐廷枢作为独立商人，自营经济活动也在不断扩大。在履行买办职责的同时，唐廷枢积累了丰富的财富和经验。在担任买办的十年中，唐廷枢与林钦合资开设谨慎安茶栈，开设了七家茶行，并先后投资三家钱庄。为了自营商业的需要，唐廷枢在洋行之中设立了自己的“办房”。除此之外，唐廷枢和徐润建立了丝业、茶业两公所和洋药局。随着自身经济实力的增长，唐廷枢还以股份参与的形式加入洋行的贸易运作，他附股怡和洋行谏当保险行，还有公正、北清两轮船公司。此外，唐廷枢在英国马立司、美记两家洋行投了很多股份。唐廷枢虽然没有自己的企业，但靠着依附外国侵略势力，在夹缝中辗转求生，赚取商业利润。^② 唐廷枢利用买办身份，赚取商业利润，完成了自己的原始资本的积累。

二 接办轮船招商局，转化为民族资本

《北京条约》签订后，外国侵略者不断对中国进行经济侵略，中国的航运业基本上都控制在外商手上。19世纪60年代，中国国内收回权利的呼声日益高涨，70年代，清政府的漕运问题积弊已深，日益严重，淤塞日久。容闳提出创办轮船招商局，旨在向垄断江海航运的洋商轮船公司挑战，曾国藩、丁日昌给予了极大的支持。为了实现富国的目的，在李鸿章的力争之下，清政府终于允准了创设轮船招商局的请求。随后，朱其昂负责筹办轮船招商局，但由于朱其昌对经营新式轮船业务并不熟悉，巨额亏本，最后引咎辞职。^③ 同时，唐廷枢在洋行买办生涯也时刻感到受气于洋人，不信任和屈辱时常涌上心头，于是，他萌生了结束在洋人手下当差的

① 郝延平 《十九世纪的中国买办——东西间桥梁》，上海社会科学院出版社，1988，第101页。

② 汪敬虞 《十九世纪西方资本主义对中国的经济侵略》，人民教育出版社，1983，第488页。

③ 刘广京、朱昌峻 《李鸿章评传——中国近代的起始》，上海古籍出版社，1995，第271页。

思想。1873年,面对民族矛盾,在盛宣怀的极力推荐下,唐廷枢接受了李鸿章的邀请离开怡和洋行,与香山另一大买办徐润一起接办轮船招商局。唐廷枢在怡和洋行工作十年之久,对帝国主义的侵略本质洞察得最为透彻。唐廷枢出于民族大义,依靠李鸿章等洋务派官僚的支持,在困境中接办轮船招商局。

唐廷枢入主轮船招商局后,招商局的形势并不乐观,内部资金短缺,外部英美轮船公司相继降价竞争,欲扼杀招商局于萌芽之中。在十分严峻的形势下,唐廷枢一方面利用在上海商界具有崇高的威望广为招股,大胆进行改革,制定《局规》和《章程》,建章立制,拓展局务,将招商局改组为商办的资本主义企业;另一方面寻求李鸿章的有力支持。李鸿章采取借官款和安排更多的漕运给招商局来帮助轮船招商局渡过难关。^①最后,唐廷枢成功改组了轮船招商局,使轮船招商局迅速发展壮大。

由于在买办期间直接参与航运业务,唐廷枢对世界航运动态了如指掌。唐廷枢通过创造性引进人才,船舶维修、船舶保险均不断创新且创办同茂铁厂和保险公司,从而使轮船招商局不断发展,抗风险和竞争能力不断增强,在航运竞争中渐占上风。

在轮船招商局发展的过程中,最值得一提的就是唐廷枢明智决策,收购美旗昌轮船公司,使招商局的运力扩大了一倍半,为之后的发展奠定了雄厚的物质基础。这一收购,不仅打击了外国侵略势力,壮大了自身的实力,增强与外国轮船公司竞争的能力,而且促进了民族经济的发展,巧妙地回收了中国的利权,从而中国航运业只有招商局、太古、怡和三个强者竞争。在之后的竞争中,招商局又迫使英国太古、怡和洋行签订《齐价合同》。自此,中国航运业形成了南北华洋各居其半的新格局。

三 创办开平煤矿,积极投身工矿业

19世纪70年代中期,洋务运动蓬勃发展了15年,这需要进口大量的煤来满足发展需要。与此同时,西方列强也对中国矿产资源垂涎三尺,甚

^① 夏东元 《晚清洋务运动研究》,四川人民出版社,1985,第166页。

至从 19 世纪 60 年代就开始了煤矿勘测。洋务运动兴办近代工厂、企业，都少不了燃料——煤，可国内煤炭资源并没有大规模开采，洋务派每年都要花大量的白银从外国进口洋煤。因此，开采煤矿成为当务之急。李鸿章对中国采矿业的发展非常支持，正是在这样的背景下，唐廷枢于 1876 年开始筹创开平煤矿。

唐廷枢对开平煤矿倾注精力最多，他亲力亲为，求真务实，注重实地调研，对煤铁矿址进行仔细调研勘测。他认真思考，反复研究，反对把开平矿务局办成官僚机构，利用股份制成功地创办了开平煤矿。李鸿章很赞同股份制的招商章程，强调“资本较巨，必须广为招徕”，“摒除官场习气，悉照买卖常规，最为扼要。”^①同时做了补充“商人所采资金，只办矿务，不准移作他用。”^②在李鸿章的支持下，开平煤矿成为近代煤矿企业。唐廷枢还充分发挥了投资者、管理者和企业家的作用，不断提高其生产力。开平煤矿从 1876 年筹创到 1880 年开钻出煤，1884 年出煤日产量达 900 吨上，1894 年日产量甚至已经达到了 2000 吨，取得了极大的成就。^③

在开平煤矿经营获得极大成功的同时，唐廷枢为了促进煤的销售，克服了种种困难，开凿运河修筑铁路。交通的疏通，极大地促进了生产，增加了利润。到 1887 年 5 月盈利达 1.3 万多两，于是社会出现争相购买开平股票的局面。^④据史料记载，1880 年天津进口的洋煤为 19409 万吨，但自从开平煤炭投放市场后，进口洋煤的数量迅速下降，1885 年以后，降为 566 吨，^⑤令人瞠目结舌。开平煤矿最终完全占领天津市场。不仅如此，开平煤矿还不断运往香港和国外，运往香港最多达到一千多吨。

四 自建标准距铁路，维护国家利权

19 世纪，铁路在中国确属新生事物，最早在中国修建铁路的是西方殖

① 中国史学会主编《洋务运动》第七册，上海人民出版社、上海书店出版社，2000，第 133～135 页。

② 郝延平《十九世纪的中国买办——东西间桥梁》，上海社会科学院出版社，1988，第 175 页。

③ 杨磊《开平煤矿：中国路矿之源》，《中国能源报》2012 年 7 月 9 日，第 16 版。

④ 郝延平《十九世纪的中国买办——东西间桥梁》，上海社会科学院出版社，1988，第 175 页。

民主主义者，他们修建的第一条铁路是自上海至苏州间的铁路。西方列强在中国修筑铁路的目的并不是帮助中国发展经济，而是便于将侵略势力深入内地。19世纪后期随着开平煤矿的煤产量日益增加，唐廷枢和李鸿章一起与顽固守旧势力斗争，自建了中国第一条标准距铁路，开创了中国铁路史先河。

1876年，唐廷枢就向李鸿章提出“开煤必须筑铁路，筑铁路必须采铁。煤与铁相为表里，自应一齐举办”^①。唐廷枢修建铁路的主要目的不单单是通过修筑铁路可以减少成本，增加利润，还可以强化国货的市场竞争力，维护国家利权，拒洋煤于国门之外。

通过精确计算，唐廷枢预测了筑路的可行性。“铁路筑成第二年可入铁路利银十九万两，煤铁银七万五千两，铁利银十万两。其实两年便可归本”。“以后每年入息三十万两之多，岂不薄哉”。^②在李鸿章的全力支持下，唐胥铁路1881年6月开始动工兴起，11月8日举行通车典礼。该铁路轨距1.435米，全长10公里，“其路线由唐山煤井起，至胥各庄止，凡十八华里。”^③唐胥铁路刚建通车时，清政府不准使用蒸汽机车，于是出现了用驴马拉着煤车的滑稽景象。到1887年起终于恢复使用机车牵引。虽然改用蒸汽机车后的速度并不比驴马快多少，但它作为亘古未有的新生事物被完好地保存下来，并不断在开平发挥重要作用。

五 唐廷枢对中国早期经济现代化的重要作用

1892年10月7日，唐廷枢在天津开平矿务总局病逝。当时的《北华捷报》载文称，唐廷枢标志着中国历史上的“一个时代”，“他的死，对外国人和中国人一样，都是一个持久的损失。……所有关心中国进步的人都感到哀悼。”唐廷枢的一生，创造了多个“中国第一”：中国第一家民用企业轮船招商局、第一家煤矿开平矿务局、第一条铁路唐胥铁路……唐廷枢对创办近代民族实业、推动民族经济发展，发挥了重要作用。

① 宓汝成 《中国近代铁路史资料》，中华书局，1963，第122～123页。

② 宓汝成 《中国近代铁路史资料》，中华书局，1963，第122～123页。

③ 宓汝成 《中国近代铁路史资料》，中华书局，1963，第122～123页。

（一）壮大发展民族资本

19 世纪 70 年代以前，中国民族资本主义发展十分缓慢。唐廷枢掌舵轮船招商局并创办开平煤矿，短短几年里，极大地发展壮大民族资本，使轮船招商局和开平煤矿可以与西方资本主义进行竞争。表 1 可以清晰地看出轮船招商局在唐廷枢接管后的发展历程。

表 1 轮船招商局船队吨位、资本额

年份	船只	吨位	资本额(两)
1872	1	619	60000
1877	29	30526	751000
1883	26	33378	2000000

资料来源：聂宝璋《中国近代航运史资料（第一辑）》（1840～1894）（下册），上海人民出版社，1983，第 1000 页。

从表 1 中可以清楚地看出，在唐廷枢接管轮船招商局之前，轮船招商局仅有轮船 1 艘，总吨位也只有 619 吨，但在唐廷枢接管后四年，情况有了极大的改观，船只增加到了 29 艘，总吨位也增加了近 50 倍，并在 1883 年达到发展历史的顶峰，轮船招商局的船只有 26 艘，总吨位达到 33378 吨，资本总额也从 6 万两增加到 200 万两。在唐廷枢、徐润等民族资本家的经营下，轮船招商局经营规模不断扩大，运输能力不断增强，中国商轮甚至开辟了外国航线，远航海外。从历史发展可以看出，“唐廷枢、徐润等人管理时的轮船招商局，是一个民族性很强的资本主义企业”^①。

（二）积极收回国家利权

19 世纪 60 年代以前，中国的航运事业基本都被外国侵略者垄断，但是 1873 年唐廷枢掌管轮船招商局后，“招商局……颇有蒸蒸日上之势”^②。唐廷枢利用中国轮船与洋商抗衡，通过收购美国旗昌轮船公司与两次“齐价

① 夏东元《晚清洋务运动研究》，四川人民出版社，1985，第 194 页。

② 中国史学会主编《洋务运动》第一册，上海人民出版社、上海书店出版社，2000，第 467～477 页。

合同”的签订，保护了中国人的水上利权，有利于保护民族企业，使中国民族企业能够继续生存和发展壮大。在清政府毫无能力保护民族资本的时候，在外国轮船充塞中国江河湖海的时刻，唐廷枢凭借着微薄的力量，将大部分家财投入，倾尽全力发展壮大轮船招商局，并运用他所学到的先进知识使其发展壮大，为中国夺回了利权，充分体现了唐廷枢的爱国心。唐廷枢等民族资本家的爱国行动，对近代中国的工商业发展来说，是极其难能可贵的。

不单航运业，开平煤矿的成功也使中国企业不再依赖洋煤，开平煤质量好，深受广大国民喜爱，从而使得垄断中国市场的外国煤矿毫无销路，起到了“夺洋煤之利”的作用，为国家和民族赢得了声誉，唐廷枢的功劳是首屈一指的。李鸿章对唐廷枢办洋务的评价是“熟精洋学，于开采机宜，商情市价，详稽博考，胸有成竹。”^①

（三）开招商集股风气之先

在当时的中国社会，轮船招商局和开平煤矿可谓是开风气之先，采用招商集股的方法，开拓了一条积聚社会资金的有效途径。由于唐廷枢善于经营，轮船招商局与开平煤矿都引起了社会的广泛注意，国内众多民族资本纷纷效仿，招商集股兴办企业的风气大开。当时最有影响的报纸《申报》对当时的募集股份做了详细描述，在轮船招商局和开平煤矿的影响下，股份公司制取得了广泛的社会信誉，私人资本对投资近代企业十分强烈，形成了中国近代史上第一次投资兴办新式企业的高潮。

（四）大力推广资本主义管理模式

唐廷枢通过同外商长期交往，学会了创办近代企业的新技术，给中国新式企业带来了先进的资本主义管理模式，给企业发展注入了新鲜活力，他们的管理才能对中国早期经济现代化也起到了重要的促进作用。唐廷枢注重调查研究，审慎分析，证明有可行性才实施。创办招商局和开平煤矿的成功与此很有关系。唐廷枢带来的资本主义企业经营思想、方法迈开了中国新式企业管理的第一步，对中国早期经济现代化起到了很好的示范作用。

^① 孙毓棠 《近代工业史资料》第一辑（下），科学出版社，1957，第646页。

（五）引发社会阶层变动

以唐廷枢为代表的民族资本家在经济活动中，逐渐瓦解了中国自给自足的传统经济结构，促使了商人、地主、手工业者向近代资产阶级的演变，逐渐壮大了中国资产阶级的队伍，引发社会阶层变动，推动了中国早期经济现代化的发展。

民族资产阶级投资近代企业，起了很好的示范作用，开投资近代企业风气之先河，带动了其他人投资近代企业的热情，给社会带来一股新的活力，壮大了民族资产阶级的队伍。

参考文献

- 容闳 《西学东渐记》，中州古籍出版社，1998。
- 汪敬虞 《唐廷枢研究》，上海人民出版社，1983。
- 聂宝璋 《买办资产阶级的发生》，上海人民出版社，1979。
- 郝延平 《十九世纪的中国买办——东西间桥梁》，上海社会科学院出版社，1988。
- 汪敬虞 《十九世纪西方资本主义对中国的经济侵略》，人民教育出版社，1983。
- 赵凤莲 《徐润与中国早期经济现代化》，《学术探索》2014年第1期。
- 刘广京、朱昌峻 《李鸿章评传——中国近代的起始》，上海古籍出版社，1995。
- 夏东元 《晚清洋务运动研究》，四川人民出版社，1985。
- 中国史学会主编 《洋务运动》第七册，上海人民出版社、上海书店出版社，2000。
- 宓汝成 《中国近代铁路史资料》，中华书局，1963。
- 中国史学会主编 《洋务运动》第一册，上海人民出版社、上海书店出版社，2000。
- 孙毓棠 《近代工业史资料》第一辑（下），科学出版社，1957。

Tang Tingshu and China's Early Economic Modernization

Zhan Fengtao Cui Zaixing

Abstract: Tang Tingshu was a famous comprador in China's modern history and an active participant in the Westernization Movement in the late Qing

Dynasty. Working a decade for Jardine Matheson led Tang Tingshu into a professional comprador career. After leaving Jardine Matheson , Tang Tingshu devoted himself into restructuring China Merchants Steamship Navigation Company , founding the Kaiping Coal Mine and supporting railway construction , gradually transforming from a comprador to a Chinese capitalist who promoted China's early economic modernization as a result. In the process of economic modernization in China , Tang Tingshu took great courage to fight against the Western imperialist power , reclaimed rights he deserved and took an initiative to start enterprises in modern China. Tang made great contributions to China's modern industry and economic development.

Keywords: Tang Tingshu; Chinese Capitalist; Early Economic Modernization