开平矿务局与仁济和水火保险公司难解之缘

王珏麟

1886年6月，合并为名义上的仁济和保险公司，经盛宣怀时任招商局总办批准，动用资金30万两投资开平矿务局，限定自1887年至1891年分五年带利归还付清所借银两，每年周息八厘。这是中国保险有史以来第一笔投资企业的实例。

开滦集团的前世

开平矿务局自1878年7月正式在开平镇挂牌设局以来，曾三次大的集资。第一次在1878年7月，开平矿务局设立后，唐廷枢在天津、上海、香港等地展开招商集股活动。第二次在1881年开平煤矿办矿资金遇到困难后，在这个关系到开平煤矿生死存亡的关头，唐廷枢取得上海商界人士的支持，筹集股金7000股渡过了危机。第三次为扩展铁路运输，修建码头和购买林西煤矿而进行招股。

从仁济和保险公司投资开平矿务局的时间上推算和这一时期盛宣怀担任铁路大臣看，仁济和保险公司这笔投资主要投资应该在扩展唐山到芦台、天津的铁路上，以确保唐山开平之煤可由矿地直接用火车运抵芦台、天津。由此我们可以得出结论，中国民族保险业，特别是仁济和保险公司，对中国近代铁路的建设和近代工业的发展曾起到了积极的作用。

开滦集团被称为中国煤炭工业的源头和中国北方工业的摇篮，在中国近代工业史上创造了多个第一。在北京“中华世纪坛”青铜甬道，镌刻着1881年开滦创造的三个第一：“开平煤矿建成出煤”；“开平煤矿至胥各庄铁路投入使用”；“中国制造‘火箭号’蒸汽机车”。

1876年，北洋大臣、直隶总督李鸿章，鉴于煤炭生产不能满足新兴工业对煤炭需要的现状，于是将唐廷枢从上海招商局北调至天津，授命由他来开平煤矿的筹建工作。对唐廷枢来说，这一年十分重要，他成为了开平矿务局的创始人和奠基者。唐廷枢自步入实业界后，一生曾自营、合营或受清政府委托兴办了47家大小企业，其中居“中国第一”的企业就有6家。在这6家中，创办最艰难、成就最辉煌的企业就是开平矿务局。

政商合一典范

在唐廷枢去天津创办开平矿务局之前，轮船招商局已经唐廷枢、徐润二人的精心经营下，成为当时中国最大的航运企业。李鸿章曾得意地说：“招商轮船，实为开办洋务40年来最得手之文字”。在李鸿章的保荐下，唐廷枢很快由贾而官，由同知擢升为福建候补道台。也就是说唐廷枢创办开平矿务局时，已经是政界人物，同样说明中国近代工业的产生仍然为政商合一。

一、创办开平煤矿。1876年11月3日，在李鸿章授命唐廷枢北上天津办矿的第二天，唐廷枢便动身到开平一带勘察矿脉。14日，唐廷枢写出了一份详细的勘察报告，李鸿章十分赞赏。1877年，李鸿章经过缜密思考，权衡利弊，在向清政府递交开办开平矿务局的奏折和唐廷枢的开矿报告后，清政府批准了开采开平煤矿。

9月，唐廷枢、丁寿昌、黎兆堂三人会拟了在直隶境内创办近代大矿的招股章程十二条，准备在开平设局，名曰“开平矿务局”。章程规定了煤矿的性质、集资办法，经营方式、按股分成比例等等内容。李鸿章十分欣赏这份股份制章程，几天后便批准照行。

1878年7月24日，开平矿务局正式在开平镇挂牌设局。开平矿务局设立后，唐廷枢一方面在天津、上海、香港等地展开招商集股活动，一方面带领从英国雇来的几名矿师和从广东招募来的工匠奔赴开平一带选址打钻探煤。经过反复比较，最后决定把开平矿务局的第一眼钻井放在距开平以西20里的乔家屯西南。10月2日，第一眼钻井正式开凿，这即是后来的唐山矿一号井(至

1887年1月22日，仁济和保险公司资金存轮船招商局60万两，投资开平矿务局30万两。其余10万两存各家银行。

1888年2月14日，轮船招商局第十四届账略指出：仁济和保险公司资金存轮船招商局50万两，其余存于各家银行和开平矿务局。同年，清政府将开平铁路公司改组为中国铁路公司(亦称天津铁路公司)。

1889年1月30日，仁济和保险公司资金存轮船招商局30万两，其余存于各国银行及开平矿务局。3月30日，由主笔蔡尔康主持的《字林沪报》刊载了仁济和保险公司第三届账略：“自光绪十四年正月起到十二月止，为第三届总结之期。本公司股本一百万、上年存招商局五十万，开平局二十五万，银行二十五万。本年(1888年)由招商局拨还二十五万，开平局拨还五万，改存洋行。实计结存招商局三十万，开平局二十万，法兰西银行二十五万，汇丰银行十五万，麦加利银行五万，怡和洋行拾万，此资本存拨之大略也。本年进项则保费仍只有七万一百余两，各存项利息连补收开平前见利息，共九万一千余两。支项则各局赔款一万八千八百余两，回彩二千九百余两，开平运煤赔贴关税水脚(即水路运输的费用。笔者注)三千七百余两。其余各用七千二百余两。股份有官利六万两，又派余利二万两，出入相抵，结余四万八千三百余两。”

1890年4月18日，《申报》刊载仁济和保险公司第四届账略。其中指出：公司股本一百万、上年存招商局三十万，开平局二十万。法兰西银行二十万，汇丰银行十五万，麦加利银行五万，怡和洋行拾万。本年开平局拨还六万，汇丰及法兰西银行各拨五万，均另改存。“本公司原拟我以余额予他公司扶保，他公司亦可以余额予我转保，则利害以均而轻，无如三数年来竟办不到，以致仍无起色，惟望各局同仁设法招徕，如有稳妥良策，务请赐教。”

1891年，开平矿务局已经有轮船4艘。由徐润具体负责管理，在沿海承运煤炭。“开平局及招商局每年分利均在一分以外，利厚业稳，为中国各局各公司之冠”。开平矿务局于当年全部还清仁济和保险公司欠款，其具体分期归还情况见下表。

开平煤矿被外媒评论洋务运动中煤开采中的唯一成功者

在仁济和保险公司借款支持下，开平矿务局在铁路建设、煤码头建设和林西矿的开采上取得了一定成绩。1888年，清政府添招新股，将铁路展至天津，后又向东延伸到山海关，并以此为突破口，陆续开始了关内其他铁路的修建。由此质优价廉的开平煤在不到一年的时间内就在华北一带占领了市场。同年经过筹划，唐廷枢决定购置4艘轮船，修缮或新建了天津、塘沽、上海、牛庄(营口)、香港等地煤码头，增开了林西矿，实现了两座现代大矿出煤，水陆运输并举确保销售的壮观景象。除此外，唐廷枢还着力为开平矿务局创建了一整套近代企业的规章和管理制度。

在唐廷枢的出色经营下，开平矿务局产量于1885年达到24万吨，1898年达到80万吨，在全国处于领先地位，并很快将洋煤挤出了天津市场。1889年9月21日，当时的《捷报》评论说“过去五、六年里，在中国股份制公司中，不管是矿业还是其他企业，还没有一个中国经理取得这样的成功。”一个英国记者在评论中国洋务运动时也说：“在煤的开采方面，唯一获得成功的就是开平煤矿。”

从创建开平煤矿到新修唐胥铁路，从创办胥各庄修车厂到细绵土厂(水泥厂)的成立，唐廷枢在办矿过程中建设了焦炭厂、砖厂、细绵土厂；在新河购置土地，开办机器垦殖的农场；在热河境内的永平金矿、承平和建平银矿，中国铁路公司、天津煤气公司等一些新兴企业中投股参股，跨地区、跨行业，多渠道地开展多种经营，使开平矿务局的经济实力不断增长，影响日益扩大。

到1900年2月底，开平煤矿已生产原煤670余万吨，实现的利润相当于股本的3.06倍，还从盈利中支付股息187.9万两，提取公益金296.3万两，总资产已近白银600万两，表现了开平煤矿的强大生命力。在唐廷枢的主持下，1891年开平矿务局偿还完成了仁济和水火保险公司的借款。第二年即1892年10月，唐廷枢因病在天津逝世。同年张翼接任督办，矿权逐渐为外商控制。

1900年，英国人骗占了开平矿务局。此后，日本侵华部队一度控制了开滦煤矿。据不完全统计，在1912年开平和滦州煤矿合并后，从20世纪20年代到40年代之间，外国列强从开滦煤矿

掠夺的净利润竟达 1.84 亿银元。

开滦集团的今生

新中国建立后，开滦集团继续发扬了开滦工人阶级“特别能战斗”的精神，为新中国的建设做出了重大贡献。20 世纪 70 年代，周恩来总理两次表扬开滦为国家“出了力、立了功、救了急”，全国工业战线开展了“学大庆、赶开滦”的群众运动。毛泽东主席曾几次过问过开滦的生产情况。刘少奇、周恩来、邓小平、彭真、乔石、姚依林、李鹏、朱镕基、尉建行等中央领导先后视察过开滦。

改革开放以来，开滦集团积极实施转型发展，目前已建成为煤炭生产、洗选加工、煤化工、现代物流、煤电热、装备制造、文化旅游、金融服务、节能环保、建筑施工、建材化工等多业并举的跨地区、跨行业、跨所有制、跨国的大型现代企业集团，走出了一条资源型企业转型发展的新路径，连续实现跨越式发展。如今，开滦集团在中国 500 强企业中排名第 73 位；在中国煤炭企业中排名第 6 位；世界 500 强企业中排名第 394 位。

2005 年，在唐山市中心繁华地带，西山口俱乐部南侧开滦唐山矿 A 区，建成了开滦国家矿山公园，成为游客解读开滦煤矿文化基因，追忆、回味中国近现代工业文明走过的不凡历程的体验之地。

【参考文献】

1.中国保险史/叶奕德、吴越、朱元仁主编/中国保险学会、《中国保险史》编审委员会/中国金融出版社.1998 年 9 月第 1 版。

2.中国保险史志(1805-1949)/颜鹏飞、李名炆、曹圃主编.上海社会科学院出版社/1989 年 9 月第 1 版。

3.开滦集团有限责任公司官网。

4.照片取自于百度图片。

1886 年-1891 年开平矿务局分期偿还仁济和保险公司借款表

单位：规银万两

年份	所欠本银	本年应还本银	旧欠息银	本年应付息银	本年归还本息	下欠本银
1886	30					
1887	30	5	2.4	0.4	7.8	25
1888	25	5	/	4	9	20
1889	20	6	/	1.6	7.6	14.9
1890	14	7	/	1.12	8.12	7
1891	7	7	/	0.56	7.56	还清