

开平矿务局与华北社会经济的发展

黎 仁 凯

开平矿务局是洋务运动中李鸿章委派唐廷枢创办的卓有成效的近代化煤矿。以往的研究多囿于论述企业的创办过程、生产经营得失、官督商办利弊及其被英商侵占等方面，对其筚路蓝缕之功及辐射作用尚未引起足够的重视。其实，开平矿务局牵涉面很广。1901年，开平督办张翼将矿务局出卖给英国墨林公司时，所订的产业移交约除开平各矿外，还包括承平银矿，秦皇岛地皮及码头产业，新河地皮及河道，天津河东、河西码头地皮及部分马路地基，塘沽、牛庄、上海、苏州、杭州、广州等地的地皮码头，天津总局房屋及胥各庄煤栈，轮船6艘，建平、永平金矿股份，洋灰厂、津塘铁路股份和秦皇岛借款未用存款等。^①可见，开平矿务局的触角伸向了金属矿、交通、港口、房地产及金融股份等多种经济领域。因此，要深入研究开平矿务局就不能不扩大视野。

能源是国民经济发展的基础。煤炭是工业发展初期最重要的能源。在人类历史上，每次能源和动力的革命都会带来经济的腾飞和社会的巨大进步。马克思说：“蒸汽、电力和自动织机甚至是比巴尔贝斯、拉斯拜尔和布朗基诸位公民更危险万分的革命家。”^②能源工业的创办必然带动其他经济部门的发展。基于上述认识，本文拟就开平矿务局与华北地区交通、工业、贸易及城市的兴起发展等方面的关系作一初步探索。

一

在国民经济发展过程中，能源与交通是互为促进、相辅相成的。唐廷枢筹办开平矿务局，一开始就强调发展交通运输，指出“开煤必须筑路”，“自筑铁路方可大见利益”^③。李鸿章也说：“臣鸿章稔知西洋煤矿，必有火车接运，乃能兴旺”^④。因此，开平矿务局创办伊始就着手解决运煤问题。该局决定水路和铁路运输双管齐下，一面投资14万两，开挖了胥各庄至芦台全长65里的运河，并疏浚了芦台至天津的原有河道；另一面修筑了唐山至胥各庄全长20里的铁路，开了我国修筑铁路的端绪。1881年开平煤矿投产时，运河及铁路均告竣工。唐山一带的交通出现了机车和小汽机拖轮，开始有了近代气息。为进一步满足煤炭外运的需要，1886年开平矿务局呈请李鸿章批准，成立了开平铁路公司，由伍廷芳、吴炽昌分任总办和会办，招集股本25万两，修筑了胥各庄至蓟河边阎庄的65里铁路。^⑤不久，由海军衙门奏请清廷批准，接造阎庄至大沽的铁路，“仍交开平铁路公司一手经理”，并委派沈葆靖、周馥为督办。接着续修津沽铁路，开平铁路公司也改组为中国铁路公司，开平矿务局拥有该

① 陈真等编：《中国近代工业史资料》第2辑第172页。

② 《马克思恩格斯选集》第2卷第78页。

③ 《洋务运动》（七）第122页。

④ 《李文忠公全书》海军函稿卷2第2页。

⑤ 毓汝成：《中国近代铁路史资料》第1册第126页。

公司的股份，取得了运煤的优惠待遇。与此同时，唐廷枢根据“若有铁路运煤，便可多开一井”^①的设想，增开了林西矿，并修筑了唐山至林西的铁路。矿山、铁路的效益逐渐为社会所首肯。1891年，李鸿章在山海关设立北洋铁路局，将铁路向山海关延伸。1894年，天津至山海关的津榆铁路全线通车，时称畿辅铁路。1895年开始修筑津通铁路，两年后竣工，成为华北沿海伸向内地的一条干线。交通的发展又反过来刺激了煤炭的生产，当时的报纸称，开平煤“近来销路日见其盛，湖北铁厂每月需用焦炭一千余吨之多，悉仰给于唐山煤局，京津铁路告成，芦汉又值开办，但就唐山、林西两厂每日所出之煤，几有应接不暇之势”^②。此后，随着芦汉、京张等铁路干线的修筑，华北地区铁路的发展一直居全国领先地位。到1912年，全国铁路总长9 100多公里，其中华北地区约有3 600公里，占总里程的40%。可见，开平矿务局不仅在开发能源方面，而且在发展交通方面都有筚路开山之功。

开平矿务局为进一步发展水路运输，1889年开始购置轮船，建设自己的运煤船队。初有轮船4艘，由徐润经管。其船队除“自运本局煤斤之外，兼揽载客货搭趁仕商，客位生意蒸蒸日上，实与招商、怡和、太古三公司旗鼓相当”^③。1900年，矿务局的轮船增至6艘，载重量8 300吨。其船队来往南北各口，在天津、塘沽、烟台、牛庄、上海、广州、香港等地设立了码头货栈，使华北与我国沿海各口岸的联系大大加强。

铁路、运河及沿海航运的开通，给华北社会经济的发展带来了显著的效益。首先，它便利了开平煤炭的外运，开拓了市场，且利于国防建设。用土法运输时，唐山煤炭由于运价昂贵只能在附近地区及天津售给民用，不能运销外地，更无法抵抗洋煤。采用火车、轮船等近代交通工具运输后，减少了运费，降低了成本，每吨从原来的6两多降至“只需成本银四两，不独可拒洋煤，尚属有利五钱”^④，使开平煤炭得以运销全国各口岸乃至海外。开平煤对巩固北洋海防也具有重大意义。因为当时“北洋兵轮用煤，全恃开平矿产，尤为水师命脉所系”^⑤。李鸿章因为有了开平煤炭，曾自豪地说：“从此中国兵商轮及机器制造各局用煤不致远购于外洋，一旦有事，庶不为敌人所把持，亦可免利源之外洩，富强之基，此为嚆矢。”^⑥

其次，运输条件的改善大大促进了商品经济的发展。开平矿务局开挖运河后，“河上往来船只很多，除了矿局的船只外，河上还有很多民船载着煤斤、石灰、陶器”^⑦。为当地的工业品和农副产品的运销提供了方便。外地的工业品也可通过铁路、运河顺利地运进来，使工商业呈现出一片繁荣景象，实现了李鸿章筹办时的预言：“非但他日运送煤铁诸臻便利，抑且洼地水有所归，无虞积涝。而本地所出盐货可以畅销，是一举而商旅农民皆受其益”^⑧。当时报纸也评论：“凡遇有铁路地方，生意格外兴旺”^⑨。据开平铁路通车营业一年时间的统计，客货运总收入为54 895两，其中运煤收入33 266两，占总收入的60%强，客运和其他货运

① 《洋务运动》（七）第123页。

② 《国闻报》1897年11月10日。

③ 《国闻报》1897年11月27日。

④ 《洋务运动》（七）第116页。

⑤ 宏汝成：《中国近代铁路史资料》第1册第131页。

⑥ 《洋务运动》（七）第139—140页。

⑦ 孙毓棠：《中国近代工业史资料》第1辑下第651页。

⑧ 《洋务运动》（七）第139页。

⑨ 《申报》1887年5月26日。

收入各占20%之则。^①津沽铁路通车后，经济效益日见明显，不仅“商人运货最便”。而且“可收取洋商运货之资，借充养铁路之费用”^②，起到了发展商品经济和回收利权的作用。

二

煤炭被称为工业的“面包”。开平矿务局自投产至19世纪末，共生产煤炭6 316 420吨，^③其中约80%供应天津、唐山、秦皇岛一带地区的工业或民用，对当地社会经济的发展产生了举足轻重的影响。

开平煤炭的大量生产和运输条件的逐步改善，使京津唐地区普遍发生了一次燃料革命，廉价的煤炭逐渐代替柴薪进入了寻常百姓家，正如时人所说：“直隶开平煤窑旺出，西山煤为之减价，居民蒙其利”^④。原先因能源不足濒于衰敝的工业得到了复苏和发展。如唐山一带早有陶瓷、砖瓦、石灰、酿酒等传统工业，因燃料缺乏、价格昂贵和运输条件的低劣，生产不景气，许多厂家处于倒闭状态。自开平煤矿投产后，有了充足而廉价的燃料，产品可通过铁路、运河运销，扩大了销售市场，不仅原有老厂（窑）重新焕发了生机，而且新的厂家也纷纷开业。英领事在商务报告中说：“此地开采煤矿的最大影响之一，是附近有几种工业又恢复起来了。”^⑤这既吸引了一部分劳动力从事工业生产，也大大提高了农副产品的商品化程度，逐步打破了封闭的自然经济格局，推动了传统手工业和商品经济的发展。

开平矿务局办矿的成功，使华北地区初步掀起了兴办近代矿业的热潮。自1881年开平矿务局投产获利后，李鸿章雄心勃勃，一些官僚买办富商跃跃欲试，先后投资兴办了一些矿山。至19世纪末，仅直隶、热河一带就兴办了临城煤矿、磁州煤矿、井陉煤矿、朝阳南票煤矿、平泉铜矿、永平银矿、建平金矿、顺德铜矿、承平金矿等。虽然有些矿山因矿苗不旺或经营不善而中途停办，但毕竟开了兴办近代工矿企业的新风。值得注意的是其中不少企业都与担任开平矿务局总办或会办的唐廷枢、徐润和周学熙等人直接相关。如唐廷枢接办过热河承平银矿，徐润兼理承平银矿和创办了建平金矿。唐、徐二人还勘查过热河平泉铜矿、烟筒山银矿和迁安铁矿等。^⑥因此，1901年开平督办张翼与英国墨林公司代理人胡华签订移交约时规定，“所有开平矿务局之承平银矿、建平、永平金矿、唐山左近之洋灰厂暨天津、唐山铁路各处股本”都移交给墨林公司。^⑦这从反方面说明了开平矿务局同这些企业有着休戚与共的关系。

1886年，唐廷枢在矿务局附近创设的唐山细棉土厂是开平矿务局派生的一个企业。该厂聘请英籍工程师芬奇主管技术工作，制成了质量良好的水泥，成为我国水泥制造业之滥觞。

“如果经营得好，该厂可获30%的纯利，足以支付一切开销并能为股东分付10%的股息。”^⑧但不久唐廷枢得病，无力过问厂事，经营管理者乘机中饱私囊，造成管理混乱、产品质次价高，所产水泥反不如进口水泥便宜。1894年，细棉土厂因亏损累累而停闭。周学熙接任开平

① 毅汝成：《中国近代铁路史资料》第1册第128—129页。

② 《交通史路政编》第1册第43页。

③ 开滦矿史办公室：《开滦煤矿的历史沿革》《河北文史资料》1990年第2期。

④ 朱采：《清芬图集》卷8。

⑤ 孙毓棠：《中国近代工业史资料》第1辑下第649页。

⑥ 汪敬虞：《唐廷枢研究》第216—217页。

⑦ 魏子初：《帝国主义与开滦煤矿》第13—14页。

⑧ 孙毓棠：《中国近代工业史资料》第1辑下第663页。

矿务局总办后，曾准备恢复生产，又因八国联军入侵和他本人因事入川，开平局为英商所侵占，细棉土厂也随之落入外人之手。

1906年，周学熙奉命交涉收回了细棉土厂，改名为启新洋灰公司。该公司募得商股100万元，在唐山附近觅得坩子土原料，又有就近用煤之方便，加上经营得法，日产水泥700至900桶，所产“龙马负太极图”商标（俗称马牌）水泥在国内外市场上享有很高的信誉，因而获利丰厚。从复办至1911年，该公司共盈利122万元，发展成为拥有600万元资本的大企业。它“不仅是中国境内最大的，而且也是最好的水泥工厂”，“一度供应全国铁路、港湾和公私建筑所需的水泥，奄有独占市场之势”^①。1909年，启新公司投资31万元，在马家沟设立了北分厂，生产铺地砖、粘土砖、耐火砖和琉璃瓦。^②开了唐山机器制砖业的先河。

1907年，周学熙为振兴民族工业，在袁世凯的支持下，招商集股共得300万两，创办了滦州矿务公司，开采开平周围的煤田，所占矿区比开平大10倍。该公司从德国进口先进设备，近代化程度较高，在税厘方面享有优惠，又与启新公司订有互惠合同，规定滦矿售给启新的煤炭价格不得超过市价的7/10；启新售给滦矿的水泥也应少收30%的利润；^③从而使启新与滦矿二公司相得益彰。在煤炭市场上，滦州与开平展开了剧烈的竞争。周学熙等人原打算“以滦收开”，但未能如愿。1912年，滦州与开平双方协商，经袁世凯批准，合并为开滦矿务总局，袁的长子袁克定担任了该局的矿务督办。

周学熙以总办开平矿务局起家，政治上依附直隶总督兼北洋大臣袁世凯，经济上仰赖开滦的廉价燃料，在天津、唐山一带办起了一系列实业，成为我国北方最大的实业巨擘。1902年，他拆卸被八国联军破坏了的天津东局子修械厂和造币厂的旧机器，筹借商款1 169 400两，办起了北洋银元局，仅70天便铸出了第一批铜币，得到了袁世凯的赏识。继而他引进新设备，招收艺徒匠目，添铸银元成功，获得丰厚利润，除偿还贷款外，还拿出二三十万两余利来济助北洋实业。^④1903年，他在天津创设了直隶工艺总局，目的是“考求直隶全省土产，及进口所销各货，凡有可以仿造者，力为提倡保护，不必官事制造，但厘定章程、专司考察，择取日本凭帖奖牌之类、鼓舞而奖励之”^⑤。周学熙以振兴直隶实业为已任，于1906年创办了北洋劝业铁工厂，设有机器、翻砂、铸造、电镀等科，生产制造锅炉、汽机、纺织机、磨面机、火柴机及各种车床、刨床等，为华北地区早期工业发展提供了必要的机器设备。启新洋灰公司、滦州矿务公司、天津织染缝纫公司、造膜公司、火柴公司等企业的机器设备大多都由此厂提供。周学熙还创办了实习工场、考工厂、高等工业学堂和京师自来水公司等，在开通民智、劝办实业、奖励资助实业建设和培养实业技术人才方面做了大量工作。在直隶工艺总局的提倡推动下，全省各府、州、县纷纷设立工艺局或工艺学堂。至1907年冬，直隶全省开办工艺局或工艺学堂67处，兴办实业“蔚成风气，使华北有心致力实业的人争相效尤”^⑥，华北地区“一时风气丕变，人人思奋，颇有明治维新之象。”^⑦直隶高阳织布业的兴盛就是直隶工艺总局培训人才、提供织机、大力推广而取得的结果。著名的耀华

① 汪敬虞：《中国近代工业史资料》第2辑下第1078页；《近代史资料》总56号第187页。

②③ 娄友昆：《启新洋灰公司历史概述》《河北文史资料》1990年第2期。

④ 《近代史资料》总56号第107页。

⑤ 《近代史资料》总56号第108页。

⑥ 《近代史资料》总56号第188页。

⑦ 周叔婧：《周止庵先生别传》第8页。

玻璃公司也是由开滦矿务局提存的新事业基金所创办的。^① 华北棉织业的大户华新四厂（天津、青岛、唐山、卫辉）也是周学熙等人创办的。总之，清末民初华北的许多重要企业，无论其资金来源或创办人，大多都可溯源到开平矿务局。“一花引来万花开”，开平矿务局的兴办所起的辐射作用便可作如是观。

三

开平矿务局自1881年投产出煤后，产量逐年上升，1882年总产量38 383吨，至1899年增至778 240吨。^② 不满20年产量增长20倍，在近代工业史上是成效卓著的。开平煤炭产销两旺在积累资本、同洋煤竞争、外贸和吸引外商投资方面都起了重要作用。

首先，它为开平矿务局积累了资金，为扩大再生产和投资其他工业提供了条件。也使股东们获得了可观的股息，刺激了他们投资近代工业的积极性。据该局声明，1887年5月至1888年4月共盈利19 698两。^③ 除提取公积金和“仆役恩赏”外，第一次发放了股息。次年，该局股本增至150万两。此后历年发放股息，使股东们很满意。开平矿务局的成效博得了社会舆论的赞誉。精通洋务的马建忠说：“中国有利之矿，仅开平煤矿耳”^④。郑观应也说：“历年禀请开矿者颇不乏人，独数开平煤矿办有成效”^⑤。可见，开平矿务局不仅使股东得到实惠，其成效也为社会所瞩目。

其次，开平煤在同洋煤的竞争中逐渐把洋煤排挤出华北市场。开平煤炭发火力强，含灰量仅占30%左右，煤质胜于进口的日本煤炭，在市场竞争中占有优势。以当时华北最大的煤炭市场天津为例：1880年开平煤矿投产前天津进口洋煤19 402吨，几乎垄断了天津煤炭市场。开平矿务局投产一年多后，“因开平煤矿产煤合用，故东洋煤来津者渐少。”^⑥ 此后洋煤进口量逐年大幅度下降，1888年降至120吨，1889年天津竟无洋煤进口了。^⑦ 开平煤炭还源源运往北洋旅顺、威海卫、烟台、牛庄等口岸。据《关册》载，仅1889年运往北洋旅顺、威海卫、烟台水师驻扎等处官用煤就达3 362吨。^⑧ 可见，开平煤不仅牢固地占领了天津市场，而且在华北各地也逐渐排挤了洋煤，减少了一大笔外汇开支。

第三，以开平煤为出口大宗，促进了华北地区对国内外贸易的发展。1882年开平煤炭输出量为8 185吨。此后逐年增加，1894年增至14万吨，^⑨ 12年间增长近18倍。当时，凡驶抵天津的中外轮船，其煤仓总是装满开平煤炭才启碇离开天津。1885年，天津在全国外贸中占的比重为3.3%，1913年上升到占6%。其原因之一是开平煤不仅销售于北起安东、大连，南至广州、香港等广大国内市场，而且销往日本，菲律宾、朝鲜、新加坡、泰国乃至美国等市场。1893年至1913年间，国内其他地方产品经天津进入华北市场的净值增长了91.9%。^⑩ 同时，由于华北有充足廉价的燃料，且水陆交通较方便，有较好的投资环境，吸引了一批外商来此投资。特别是20世纪初，外商在华北采取独资或合资形式投资兴办了一系列企业，如天

① 汪敬虞：《中国近代工业史资料》第2辑下第933页。

② 胡华：《开平矿务局报告》。

③⑦⑧ 孙毓棠：《中国近代工业史资料》第1辑下第661页；第666页；第656页。

④ 《适可斋记言》卷1第7页。

⑤ 《盛世危言》开矿上附录开平矿事略。

⑥ 《申报》1883年5月11日。

⑨ 卡尔逊：《开平煤矿》第143页。

⑩ 《历史教学》1989年第12期第35页。

津电车电灯公司、开平煤矿、平远金矿、临城煤矿、井陉煤矿等。据统计，1895年至1913年，外国在华投资总额为10 315万元，其中对华北直隶一省的投资就达2895万元，占投资总额的28%，居全国各省区之首。^①帝国主义对华投资当然是为掠夺中国资源、谋取高额利润，但客观上也刺激了当地资本主义的发展。

四

开平矿务局的创办还带来了城市的兴起和发展。矿务局设立前，天津以北芦台、开平直至秦皇岛一带是经济比较落后的地区。据董特生探矿时所记：“从天津到芦台，经过的地方是一片平原，十分荒凉，有些地方连一栋房舍一棵树都看不见，又有些地方只有几块地种着麦子和黍子；但大部分的地面上是野草和芦苇。”^②古老的开平镇，虽在明朝永乐年间就设立了中屯卫，但仅仅是出自军事上的需要，并不是经济发展的产物。直到矿务局成立前，开平仍是一个乡村小集镇，每隔5天逢集日，附近百姓来此买卖，显得热闹些。“除了集日以外，没有任何重要性”，“自开平向北，山多土瘠，迤南土碱地洼，每年夏秋之间，山水涨发，奔流散漫，常患歉收。穷民无地可耕，惟有藉凿石挖煤作工糊口”^③。开平镇南10余里的唐山为滦州所属，古本荒无人烟。明永乐年间曾移江、浙、淮、鲁等地贫民充实此地，开始建立屯社，村落逐渐兴起。开平唐山矿所在地桥家屯，原先“阖村烟户祇十八家”^④。可见唐山一带原本是经济落后、人口稀少，靠外地移民充实的荒凉之区。

自开平矿务局设立后，这一带的社会面貌发生了极大的变化。开矿使附近乡民得到实惠，“瘠苦之民皆可招之为工，……现在民间皆有欣欣向荣之意，未闻盗贼窃发”^⑤。到1895年，桥家屯已有住户一千多家，附近各庄居民也随之增多。唐山“做工之人日夜三班，连司长、机器匠、杂工、砖窑、灰窑、炭窑、缸窑、石山，不下一万五千人，外加铁路、铁厂工人不计”，林西矿“司事工人较唐山十分二三，约二千余人”^⑥。20世纪初，唐山除了矿工外，“还有10 000万户人家从事供给矿区所消费的粮食、饲料、油料、篮筐和其他各种土产品”^⑦。唐山已有马路数条，京奉铁路横贯其中，兼有运河可通天津，矿务局设有码头、货栈，拥有船队兼载客货，水陆交通十分方便。随着滦州矿务公司、启新水泥公司和唐山机车厂等大型企业的建立，商业和服务性行业也勃然兴盛。开平矿务局“又注意林业，将公产中之余地遍植树株，以供他日矿中之用，……该局先后栽种树秧约计已逾一百万株”。滦矿公司成立的第2年，为“发展林木，备井下坑材及建造职工宿舍之用，一年内就栽植了洋槐一百二十五万株”^⑧。到辛亥革命前，昔日满是芦苇荒凉贫瘠的唐山已发展成为拥有5万多人口、房屋鳞次栉比、绿树成荫的工业之区。开平、滦州煤炭总产量占全国煤炭总量的20%。唐山以煤炭为龙头，兼具水泥、陶瓷、机车车辆、电力、砖瓦、纺织、食品等轻重工业，是我国北方的重要工业城市。开平、滦州矿是支撑唐山的脊梁。

秦皇岛港口城市的兴起和发展也与开平矿务局密切相关。秦皇岛开辟商埠以前，原是方圆不足一公里的小渔村。那时“人烟稀少，商店无几，寂寞荒僻，少有外人重视”^⑨。甲午战

^{①⑦} 汪敬虞：《中国近代工业史资料》第2辑上第4页；第66页。

^{②③④⑥} 孙毓棠：《中国近代工业史资料》第1辑下第613页；第613、614；页第653页；第653页。

^⑤ 张培仁：《静娱亭笔记》《洋务运动》（一）第475页。

^⑧ 汪敬虞：《中国近代工业史资料》第2辑上第67页；《天津文史资料选辑》第38辑第59页。

^⑨ 《开滦秦皇岛经理处英文档案G—3116》鲍尔温致马康尼非的信。

后，开平煤炭产量日增，急需外运。当时大沽，塘沽海口淤深水浅、冬天封冻，码头拥挤，装卸多受掣肘。开平矿务局努力寻找自然条件优越的新出口港。位于渤海湾北岸的秦皇岛，“水势极深，经冬不冻，底为泥沙，并无岩礁。湾内可容巨舰百余，载重万吨以上之船亦易入口”^①，是开平煤炭出口的理想口岸。该岛距津榆铁路汤河车站较近，敷设铁路方便，开平煤由此出口较大沽更为便宜。清政府一为复兴海军，二为输出煤炭可获得税收以缓解财政困难，于1898年批准由开平矿务局代建秦皇岛港。自此，该局在秦皇岛设立了经理处，天津海关也在此设立分关。清政府划出沿海20余里地段为开平矿务局及各项官用，区划内的所有地亩事务均归矿务局处理。后来向南非输出华工的业务也由开平矿务局一手经营。当时，英国驻华公使窦纳乐说：“商人所用之地，皆为该局包揽，……则开此口岸，不过与开平有益”^②。其实，获益的又何止开平矿务局？它带来了一座港口城市的崛起和腹地资源的开发。

开平矿务局为建筑港口码头、道路等工程，调遣数千名工人进入秦皇岛，使该岛人口骤增，变得热闹起来。20世纪初，秦皇岛已有常住户三四百家，修建了开平昌道等马路。1904年，大码头3、4、5号泊位建成，清政府对秦皇岛港实行征税优惠政策，吸引许多商人来岛定居创业。该港又是输送华工出国的港口之一，流动人口较多，大大促进了商业和服务行业的发展。据该港1903至1904年年报载，当时商业货栈和火油栈已建立，栈内堆满了从上海等地运来的货物。一些栈行与商行也相继建立。海关附近建立了邮局和警察局；南山一带建起了饭店、医院、华工招募站、俱乐部、球场和牛奶房等，具备了港口城市的雏型。为方便港口运输，1916年京奉铁路改线，车站由汤河迁至秦皇岛，外国人也相继在此建立烟草公司、石油公司和洋行，更加速了它的发展。当时秦皇岛有各类商店244家，土客杂居已达数千户。^③此后，随着港口的建设和发展，发电厂、山海关造桥厂、耀华玻璃厂等企业的相继建立，秦皇岛逐渐成为拥有7个泊位，大小两座码头的港口城市。

华北最大的通商口岸天津市的发展也因开平矿务局的兴办而获得了勃勃生机。开平矿务局拥有天津河东、河西的码头地皮及一些房地产，后总局也设在天津。开平廉价的燃料，开平积累的资金大量向天津流注，开平煤炭经天津海关出口，使天津的外贸和工商业有了长足发展。据1910年统计，天津城市人口达75万，当时仅次于武汉、上海、广州而居第4位。^④

与城市的兴起发展相伴而生的建筑业也在天津至秦皇岛一线悄然兴起。1907年至1909年间，这一带的房屋建筑公司相继成立。较大的有盛泰益房屋公司，山海关房屋公司，天津和利地产实业公司和华兴产业有限公司等。^⑤建筑业的兴起大大加快了城市发展的步伐。

总之，开平矿务局在华北近代化的进程中具有举足轻重的地位。它开发了大型近代化煤田，为华北乃至全国的经济发展提供了能源；它倡导并投资修筑了我国第一条铁路，为发展我国近代交通运输披荆斩棘；它造成了较好的投资环境，为吸引外资和促进华北经济、外贸的发展作出了重要贡献；它带动了唐山、秦皇岛等一批沿海城市的兴起和发展。开平矿务局栽下的近代化之树终于在华北遍地开花结果。

作者黎仁凯，1940年生，河北大学历史系教授。

①② 魏子初：《帝国主义与开滦煤矿》第221页；第224页。

③ 民国《临榆县志》卷5山水。

④ 《历史研究》1992年第1期第165页。

⑤ 杜恂诚：《民族资本主义与旧中国政府》第456页。