

国的侵略利益。它的寄生性表现在：买办阶级的最大的经济活动，主要不是从事生产而是商业和金融投机，是作为帝国主义侵略和掠夺中国的媒介，从事中间剥削，从帝国主义对中国的殖民主义活动中分沾余润。它的封建性表现在：买办阶级很大部分是由其家族及其亲属组成的，不少买办将剥削来的资金用于购买土地和放高利贷，从事封建土地租借和高利贷剥削，以及同封建地主官僚的联系和勾结等方面。

无可否认，买办自身存在无法逾越的历史局限。买办依靠为外商服务起家，买办积极投资民用企业的行为和努力符合近代社会发展的客观要求，推动了近代企业的产生和发展，因而积极作用是主要的。它的局限性是时代造就的，我们不能苛求。因此，买办在近代新式企业中的地位和作用应该得到肯定。

五、晚清“四大买办”

晚清唯一被认为符合企业家标准的商人群体就是买办。唐廷枢、徐润、郑观应和席正甫并称晚清“四大买办”。他们的历史眼光或许超越不出他们自身的阶级局限，但是，无可否认的是，买办阶层可以说是当时社会中的精英阶层。他们比较深入地受到过西方教育和西方商业精神的熏陶，对经商和财富的看法比传统商人会有很大的不同。

（一）唐廷枢

唐廷枢（1832—1892），初名唐杰，字建时，号景星，又号镜心，生于广东香山县唐家村（今广东省珠海市唐家湾镇），清代洋务运动的代表人物之一。唐廷枢是中国近代历史上著名的洋行买办，又是清末洋务运动的积极参与者。他的一生，对创办近代民族实业，推动民族经济发展，有着重要的贡献。

唐廷枢开始自己的商业活动和资本积累，是在担任香港殖民政府翻译时期。他天资聪颖，除了会说英语外，英文字也写得非常漂亮，连外国人也评价他“说起英语来就像是英国人一样”。在做翻译的同时，唐廷枢醉心于商业，1858年以前他就在香港投资了两家当铺，其后在上海一度出现的棉花出口贸易的高潮中，又从事棉花投机生意。他独自经营的修华号棉花行，成为外国洋行收买中国棉花的一个代理机构，并与怡和洋行发生业务关系。自担任怡和洋行买办后，唐廷枢的经济活动又有了进一步的发展。唐廷枢不但自



已附股于外国企业，而且还为外国洋行吸收了许多买办和商人的资本，尽他最大的努力拉拢外国洋行在中国的生意。这些活动，不仅增加了他的额外收入，而且使他能对其所代表的中国股东，施加怡和洋行老板所希望发生的影响。对英商怡和洋行来说，“唐景星简直成了它能获得华商支持的保证”。美国旗昌洋行的老板说，唐廷枢“在取得情报和兜揽中国人的生意方面……都能把我们打得一败涂地”。后来唐廷枢参加李鸿章主持的轮船招商局的改组工作，这是他一生活动中的重要转折，从此成为洋务派官僚的有力助手。担任轮船



唐廷枢

招商局总办的唐廷枢，为这个洋务企业招徕了大量资本。他不但自己投资，而且把原为中国商人所有而委托洋行经营的轮船，也转搭招商局营运，在他的主持下，招商局的营业状况有了颇大的起色。魏源有一名言“师夷长技以制夷”，唐廷枢将此名言落实到了行动中。他负责轮船招商局工作之后，努力引进西方先进的企业管理制度，增强招商局的商办比重，扩大资本，加强管理，改善经营，使得业务大为扩展。不到十年，招商局已拥有江海轮船26艘，中国少溢出白银不下数千万两。他主持开采开平煤矿，开创华商保险业，也都实行先进的管理制度，大获成功。由他经营开采的中国第一座煤矿，由他主持修建的中国第一条铁路，让国人从此得享现代化的能源和交通之惠，开始了中国近代煤矿、铁路工业最初的现代化进程。

唐廷枢既是著名的买办，又是成功的民族资本家，还是卓有成就的爱国者。他在努力学习西方文化的同时，强烈反对西方列强对中国的欺凌；他在努力维护国家利益的同时，对于官僚体制下的种种腐败行为痛心疾首。唐廷枢作为中国清末洋行买办、洋务企业活动家，他创造了许多个“中国第一”，即中国第一家民用企业轮船招商局、第一家煤矿开平矿务局、中国民族保险历史上第一家较具规模的保险公司仁济和保险公司、第一条铁路唐胥铁路（唐山—胥各庄）、钻探出第一口油井、铺设了中国第一条电报线等。唐廷枢

对中国近代经济的发展起到了举足轻重的作用。唐廷枢在当时就获得很高评价，李鸿章称其“熟精洋学，于开采机宜，商情市价，详稽博考”。清朝军事家、政治家丁日昌也夸他“于各国情形以及洋文洋语，罔不周知”，“才识练达，器宇宏深”^①。唐廷枢于1892年10月在天津逝世后，当时上海《北华捷报》发表纪念文章，赞扬他一生为中国民族工商业所做的巨大贡献，称他的一生代表中国历史上“一个时代”，“他的死，对外国人和中国人一样，都是一个持久的损失”，“要找一个人来填补他的位置，那是不容易的”，唐廷枢在当时的影响可见一斑。洋务派领袖李鸿章在悼词中评价称：“中国可无李鸿章，但不可无唐廷枢。”李鸿章的悼词或有自谦和过誉之嫌，但唐廷枢对中国近代经济的发展确实起到了举足轻重的作用，唐廷枢也被称为从买办起家的中国第一位具有近代经营管理才干的企业家。^②

（二）徐润

徐润（1838—1911），又名以璋，字润立，号雨之，别号愚斋。香山县北岭乡人（今广东珠海市北岭村）。15岁时，徐润随叔父徐荣村到上海，进入英商宝顺洋行当学徒。他极其勤奋好学，又有悟性，所以深得洋行上下看重，19岁已获准入上堂帮账，24岁升任主账，不久便接任副买办之职。早在宝顺洋行上堂帮账时，徐润就自己经营茶叶等生意。他与人合作开过一家“绍祥”商号，从内陆收购茶叶、生丝等，转卖给上海各洋行，后来他和唐廷枢等人一起创办了上海茶业公所。1868年至1888年正是近代中国茶叶输出最兴旺的20年，其中1886年输出量达268万担，创了茶叶出口的历史最高纪录。当时上海的茶叶出口量占全国出口总量的2/3以上，而宝源祥茶栈又是上海最大的经营出口茶叶



徐润

^① 汪敬虞《唐廷枢研究》，中国社会科学出版社1983年版，第187页。

^② [清]吴汝纶《李文忠公全集：朋僚函稿》，光绪三十一年版，第13页。

的茶栈，因此，有人将徐润誉为“近代中国的茶王”。在19世纪70年代，徐润敏锐地看到上海百业振兴，万商咸集，地价将日益腾贵。于是他在经营茶业的同时，开始放手投资房地产业。他先后和华商、外商合创了上海地丰公司、宝源祥房产公司、业广房产公司、广益房产公司、先农房产公司等。当时的徐润，虽然难与洋商相比，但在华商中已是个“地产大王”了。

徐润对国家的主要贡献有：一是奠定中国近代航运业基础。当时徐润所在的轮船招商局是中国近代洋务运动中最大的经济实体，总局设在上海。徐润开办保险公司，承担营运风险。这家中国最早的股份制企业，不失时机地收买了当时东亚最大的商业船队——美商旗昌轮船公司，使招商局的规模和实力大增，从而控制了长江航运、沿海航运的大部分经营权，奠定了中国近代航运业的基础。轮船招商局是今天香港、台湾等地招商局的前身，它的发展轨迹典型地反映了中国民族经济走向近代化、现代化的艰难历程。在创业阶段，徐润所起的作用是举足轻重的。二是首创中国保险业。徐润开办了中国自己的第一家保险公司——仁和水险公司。他借鉴西方先进的经营模式，创办自己的保险公司，以推动民族经济的发展。“仁和”“济和”这两家保险公司，实为中国保险事业之滥觞。三是筚路蓝缕办矿业。1887年秋，徐润首次出关塞勘矿，这时他已年届五十。在这以后将近20年的漫长岁月里，他天南地北奔波于各个矿区，除开平煤矿外，徐润还投资过铜矿、银矿、金矿等10余处矿产，为创办中国近代采矿业做出了贡献。四是开发近代文化事业。徐润在推动中国文化事业走向近代化方面做了大量的工作，诸如创办格致书院、仁济医院、中国红十字会等，其中影响最为深远的当数选派中国幼童公费赴美留学和创办同文书局。他从国外引进12台轮转印刷机，雇用工人500名，在上海创办了同文书局。该书局搜罗善本，发掘和保存了祖国的文化遗产。书局还出版了大量西学图书，广为发行流播。李鸿章赞其“搜罗海外奇书，彰阐中西新学”。^①

（三）郑观应

郑观应（1842—1922），本名官应，字正翔，号陶斋，别号杞忧生，晚年自号罗浮僊鹤山人。祖籍广东香山县（今中山市）三乡镇雍陌村。他是中国近代最早具有完整维新思想体系的理论家、启蒙思想家，也是实业家、教育家、文学家、慈善家和热忱的爱国者。

^① 王远明等《春秋岭海——近代广东思想先驱纪事》，广东人民出版社2008年版，第40页。