

第4课 唐廷枢

他是一个时代不可缺少的“滑轮”，洋人巴望着认识他，朋友希望结交他，朝廷又特别器重他，洋场、民间和官方都希望借助他来达成所愿。他就是中国近代的著名买办、实业家和晚清洋务官员——唐廷枢。

唐廷枢（1832—1892）字建时，号景星，珠海唐家人。1863—1872年任英商怡和洋行买办，1872年任轮船招商局总办，1876年起主持开办开平煤矿，是李鸿章洋务运动的主要助手。1892年逝世于天津。



唐廷枢像

博学多才显才干

唐廷枢十岁时入马礼逊学校学习，与容闳等人同学。

此后，他又进入另一所英国教会学校学习，毕业后任香港一家拍卖行低级职员。

他先在香港做翻译，与后来曾任中国海关总税务司的英国人李泰国为同事。后来通过李泰国的关系进入上海海关任职。由于唐廷枢早年曾经受过彻底的英式教育，不但英文写得非常漂亮，而且说起英语来“像个不列颠人”，同时他还“精通天文、地理、格致、算数”，这为他此后谋取更好职位提供了便利条件。

鸦片战争后东南五口通商，上海取代广州成为对外贸易的中心，西方商人蜂拥而来，纷纷在上海设立洋行。

1861年，唐廷枢离开海关，为英商怡和洋行代理长江一带生意，收购生丝、茶叶，并推销洋货。1863年正式进入怡和洋行充当买办，经理库款，经营丝茶出口贸易，开展航运，扩大洋行在上海以外通商口岸的势力，为洋行带来滚滚财源。



相关链接 >>>

早在1862年，即加入英商怡和洋行之初，唐廷枢用广东方言编写过一本叫《英语集全》的书，这是一本英语工具书，他本人在卷首说明这本书是适应“广东人和外国人来往、打交道的需要”，“因目睹诸友不通英语，吃亏者有之，受人欺瞒者有之，感因不晓英语受人凌辱者有之，故复将此书校正”。此书共六卷，其第六卷标题就叫“买办问答”。



唐廷枢编写的《英语集全》

相关链接 >>>

买办是指清朝助欧美国家与中国进行双边贸易的中国商人。这类被外商雇用之商人通常外语能力强，可作为欧美商人与中国商人的翻译，也可处理欧美国家商界与中国政府之双向沟通。除此，这类商人还可自营商铺，因此致富者颇众。

想一想

唐廷枢为什么要编写出《英语集全》？

投资船运办保险

1873年，唐廷枢结束买办生涯，受李鸿章委派接办轮船招商总局，任总办。唐廷枢进入招商局之前，招商局的资本，包括官款在内，实缴不足二十万两，而他接手后，就立刻将资本扩大为100万两。同时唐廷枢还将他与人合资购买的“永宁”号、“洞庭”号和“满洲”号轮船交由招商局代为经营。李鸿章本人对招商局的初步成效也极为满意，称其为“开办洋务四十年来最得手文字”，唐廷枢也因此很快被提升为候选道员。

唐廷枢提出“以西法经营之”，广招具有洋行工作经验的中国买办参加管理。他推出合股投资体制，实行股份转让，向社会公开发行股票，使招商总局的股值一年之内翻了一倍半，开中国国内股市之先河。

1875年，唐廷枢与徐润等人创办中国人自己的第一家保险公司——保险招商局，次年成立仁和水险公司，1878年又创建济和水火险公司，1886年合并成为仁济和保险公司，有力地推动了民族经济的发展，开创了中国保险业

的先河，他因此被誉为“中国民族保险业之父”。

相关链接 >>>

唐廷枢最先投资船运，完全是出于不甘受辱的民族义愤。唐廷枢有一次从上海乘轮船返回香港，途中遇颶(jù)风被困，轮船避风期间，外籍船主限量发给每位中国乘客一磅淡水，解渴、洗脸全在其中，而船上载有百余头羊，则有满桶淡水任其饮用，唐廷枢痛感洋人鄙视华人，“待人不如羊，殊为可恨”。于是他在香港筹集股金十万元，先租下两只船，往来于香港、广州之间。

主持开办开平煤矿

1876年，李鸿章委派唐廷枢主持开采开平煤矿——就是今天的开滦(luán)矿务局，接到任务后，唐廷枢陪同英国采矿师马立师前往开平一带实地勘察，将采集的煤块及铁矿石标本分寄京师同文馆及英国著名化学家化验，证明品质



唐胥铁路通车典礼

优良，极有开采价值。得到朝廷批准后，唐廷枢拟定《直隶开平矿务局章程》，并以招股的方式正式挂牌。开平煤矿从勘察矿址、拟定计划、召集资本到正式开采都是由唐廷枢亲自主持，开平煤矿是唐廷枢一生中经营最久的企业。

此后，唐廷枢又主持并建立了中国自营的第一条铁路——唐胥

(xū)铁路，以及中国自营的第一家水泥厂——唐山细棉土厂。

凭借着极为敏锐的商业与经营头脑，在洋务派官僚和外国洋行的双重支持下，唐廷枢除经营洋行企业和洋务企业之外，还进一步拓展自己的私人企业，成为一个集买办、洋务派和民族资本家等多重身份于一身的人物。这也为他政治地位的提高打下了基础。李鸿章赞他“熟精洋学，于开采机宜，商情市价，详稽(jī)博考，胸有成竹”。



创办之初的开平煤矿



相关链接 >>>

1878年7月，开平矿务总局正式挂牌，次年开平煤矿正式投产，当年仅产煤1600余吨，次年即增至38000余吨，1885年更达187000余吨。开平所产之煤迅速占领天津市场，此后，天津不再进口洋煤。开平煤矿的投产也刺激了人们的投资热情，1882年开平即已募足100万两股本，面值100两的开平股票在上海市场的价格一度飙（biāo）升至240—250两。

说 一 说

你知道开平煤矿在哪里吗？

热心公益，回馈乡民

唐廷枢对公益事业的投入丝毫不亚于洋务事业。他赞助书馆书院，资助同学容闳选拔第一批留美学生；他与好友徐润一同创办仁济医院；他每到一地，竭尽所能赈（zhèn）济灾荒，受惠于他的唐山百姓建立唐公祠，以彰其功。

1892年10月7日，唐廷枢逝世于天津。当时他的灵柩（jiù）由招商总局派出专轮，运回家乡香山县唐家村安葬，有13个国家的商务官员搭乘专船护送。驶至唐家湾后，唐廷枢的灵柩安放在岸边的灵棚里，13艘外轮一字排列，各下半旗，各国代表上岸向灵柩鞠躬后离去。当时上海的一家报纸称他的一生标志中国历史上的“一个时代”，“他的死，对外国人和对中国人一样，都是一个持久的损失”。

相关链接 >>>

唐山之西有一座双凤山（今称凤凰山），山顶有朝阳寺，始建于唐，清乾隆四十四年（1779年）重修。唐廷枢见山路崎岖，来瞻拜者多艰险，便募集资金修建石磴（dēng），以便行人；又见山上庙宇神像长年失修，他便“商之同仁”，以捐资的办法将寺庙重修一新。此处今已辟为凤凰山公园，成为今唐山市的风景区之一。

思考·探究·实践



1. 走走唐廷枢故居，把你知道的唐廷枢说给家人和朋友听。
2. 为什么说唐廷枢之死对外国人和中国人都是一个持久的损失？