



唐廷枢与天津轮船招商局

唐廷枢是中国近代历史上著名的洋行买办,又是清末洋务运动的积极参加者。1873年,李鸿章委任唐廷枢为天津轮船招商局总办。他的一生,对创办近代民族实业,推动民族经济发展,有过重要的贡献。

唐廷枢,号景星,亦作镜心,1832年5月19日生于广东省珠海市唐家镇唐家村。珠海邻近澳门、香港,中国近代早期的买办很多都是从这里走出的。唐廷枢和他的胞兄唐廷植(茂枝),族兄弟唐瑞芝、唐国泰(翘卿),都是当时闻名的买办人物。而他的侄儿唐杰臣和侄孙唐纪常,也继承了他们的职业。单是怡和洋行一家,从唐廷枢经唐廷植、唐杰臣到唐纪常四任买办,为时达半个世纪之久。



天津轮船招商局总办唐廷枢

唐廷枢10岁入香港马礼逊教会学堂就学,16岁毕业,能说一口流利的英语,“说起话来就像一个英国人”。他写过一本专为广东人与外国人打交道的实用英语手册,名叫《英语集全》,这本书后来被公认为中国学习英语的第一部教科书。毕业后,他在香港一家拍卖行里当助手。从1851年起,他在香港政府当了7年翻译,后又在上海海关担任了3年高级翻译。1861年他受雇于英商怡和洋行,两年后升为买办,一做10年,深受怡和洋行老板的器重:“唐景星现在是站在我们的鞋上。”

轮船招商局是我国官僚资本的第一家航运企业,1872年9月李鸿章派朱其昂、朱其绍在天津、上海联络华商,招集资本,选购船只,招聘和雇用管理航业和

轮船驾驶人员。李鸿章也投入5万两商股。1882年12月16日正式开办,总局设于上海。1873年6月,唐廷枢脱下买办的“洋皮鞋”,穿上李鸿章递过来的“土布鞋”,出任天津轮船招商局的总办。局址在原解放南路281号(现已拆)。天津成为我国最早的近代航运事业发祥及决策之地。

唐廷枢在中国航运界威望最高、财力最富、经营管理经验最多。他在任职期间,朱其昂、徐润、盛宣怀、朱其绍等为会办,重新修订有关章程,规定资本为100万两。唐廷枢亮出的第一手是招商入股。他大胆引进先进的西方股份制企业体制,向天下华商招募资金,折合股份。他自己入股10万两,并把原来附寄洋行的轮船“随带入局经营”。他邀请同乡、大买办商人徐润入局,徐氏前后两期认股48万两,成为招商局的会办。凭借唐、徐的威望,众商踊跃入股,让李鸿章得意非凡,向朋僚宣传:“唐廷枢为商董,两月间入股近百万。”。著名的上海实业界人士经元善也说:“唐、徐声望素著,非因北洋增重。唐之坚忍卓绝,尤非后来貌为办洋务者可比。”至此,“招商局”的“招商”二字名至实归,成为中国第一家具有明显的股份制性质的商办企业。

轮船招商局在天津、牛庄、烟台、福州、广州、香港、汕头、宁波、镇江、九江、汉口及日本的长崎、横滨、神户,英属新加坡、槟榔屿、安南、吕宋等处设立分支



天津轮船招商局大楼(原解放南路281号)



机构。天津招商局在紫竹林南面沿河地带建有栈房及码头。成为天津港第一个与外商抗衡的“官督商办”航运企业,唐廷枢成为中国第一家新式轮运业的掌舵人。

轮船招商局自开办之始,即以海运漕粮为主,同时兼揽客货。最初航线,以“福星”号轮往来天津、上海两港之间。自 1873 年始,每年清政府拨江浙海运漕米 20 万担,由招商局轮船运往天津。轮船到津即由直隶总督筹备驳船转运京师,“每艘载米三千石,填发联单,由天津收兑局稽核”。轮船从上海启航时,由上海道填给免税执照,并按例酌带二成其他货物。二成之外另带货物,仍须纳税。

轮船招商局的创立,引起外商航业的极度不满,立即遭到打击。英商太古洋行与怡和洋行曾联合美商旗昌洋行进行削价竞争,将运价降低将近一半,上海至天津的“水脚”,每吨货由原来的 8 两降至 5 两,“客位”也减至一半或七折。当时,外商航行我国的船只达 50 余艘,而招商局连同代理船只不过 16 艘。由于有洋务派官僚的扶持,如招商局享有天津港漕粮专运权,清政府又将沿海各省官物的承运权给招商局,漕运以及随同漕运酌带二成免税货物等,这些特权增强了招商总局及天津分局与外商竞争的能力。

唐廷枢还大刀阔斧地打开局面。他用多种方式引进西方的先进轮船及设备,建立起一支具有相当规模的商业船队;雇佣外国船主和技术人员,并注重培养自己的技术人才。1887 年,美商旗昌洋行,以航业竞争日剧,不堪损失为由,在唐廷枢与徐润的策动下,以高价将全部财产售与招商局,计有海轮 7 艘、江轮 9 艘、小轮 4 艘、趸船 6 艘及上海码头五处、船坞一所、机厂一所,天津、汉口、九江、镇江仓栈四处。至此招商局船只增至 30 艘,吨位也增到 23.967 吨。唐廷枢首次引进西方的保险机制,相继开设保险招商局、仁和保险公司与济和水火险公司,开创了中国人自办保险公司的先声。为了开展码头堆栈,他又和徐润等人先后创办长源泰、长发两堆栈。他确立“分运漕粮,兼揽客货”的经营方针,发挥官、商两方面的优势。大力开辟江海航线,开航日本、越南、吕宋、新加坡、槟榔屿、印度等地,并一度把航线扩大到英美等国。

1884 年 6 月中法战争,法国军舰在中国东部沿海四处骚扰,招商局船只无法营运,于是与美商旗昌洋行密约,将招商局全部财产以 525 万两的代价售与该行。所有船只改挂美国国旗,约定战后原价收回。1885 年 4 月中法议和,招商

局依约如数收回。1894年7月,中日战争爆发,招商局又采用中法之役的办法,将全部海轮及局产分售各国洋商航业公司代营,再次凭借外国势力的庇护保存了企业。

在唐廷枢任总办的11年间,招商局的运输收入达到1700余万两,平均每年近200万两,吨位的年产值水平高于外商,成为首家敢与外资抗衡并赢得商战胜利的中国企业。在曲折中发展的招商局,改变了我国航运业被外国侵略者垄断的局面。招商局成立之前,天津港尚无中国籍轮船出入,自1873年以后,招商局的船超过英船居天津市首位。外商的评价是:“中国船队管理有力,指挥精明”,并对唐廷枢杰出的经营才能用酸溜溜的口吻表示臣服:“(他)在东方一家第一流的外国公司(怡和洋行)任职时,获得了丰富而广阔的经验,他正在运用这个经验去损伤这些外国公司。”其实,外国人何尝理解一位中国企业家的的心思,唐廷枢面对洋商激烈竞争时曾说过:“枢、润不虑资本之未充,亦不虑洋商之放价,惟盼各帮联合,共襄大局,使各口转运之利,尽归中土……此事固创千古未有之局,亦为万世可行之利。”唐廷枢爱国之心溢于言表。还有一件小事可资佐证唐廷枢的爱国、爱民之情:巴西自从与中国订立通商条约之后,屡次要求招商局放船前往,以便招徕华工。当时,招商局的发展势头正旺,唐廷枢也想趁机打开南美航线。他去巴西考察,明察暗访之后,发现巴西仍推行奴隶制度,肆意虐待华工,唐廷枢毅然决然地放弃了开航南美的计划。

1884年,唐廷枢奉命主持开平矿务局。1892年10月7日,花甲之龄的唐廷枢病逝于天津。当时上海《北华捷报》发表文章,赞扬他的一生标志着中国历史上的“一个时代”,“他的死,对外国人和对中国人一样,都是一个持久的损失”。唐廷枢身后“家道凋零”、“子嗣靡依”。招商局从公积金中拨银1.5万两,“以示格外体恤”。

(张绍祖)