

唐廷枢，号景星，亦号镜心。广东香山县（今中山县）人。这里毗邻澳门、香港，从事洋行买办职业的世家很多，到唐廷枢已是第三代了。他十岁入香港教会学校学习，与中国第一个美国大学毕业生容闳为同班同学。16岁毕业后，在香港从事拍卖行、翻译职业，还干过两家当铺。26岁进入上海海关，任正大写和总翻译。29岁入怡和洋行，此时他看了一本《英译集全》，是一册为“适应广东人和外国人来往打交道的需要”的书。内容之一有“买办问答”，专为买办学习使用。在怡和洋行，他从事了钱庄、保险、船运、当铺、鸦片、房地产等多种生意。1869年，曾为怡和洋行在天津开展业务。此后，入股琼记洋行、马立司美记洋行和怡和洋行的华海轮船公司等航运业务，积累了许多资本和航运业的经营经验。1873年，经盛宣怀推荐认识了李鸿章，同年6月，被李鸿章委派为轮船招商局商总办，从此他脱离怡和洋行，专门从事洋务事业，主要有以下五项：

一、轮船招商局

从1873年起到1876年，

唐廷枢主要在轮船招商局从事活动。1876年受李鸿章的委派,开始筹办开平煤矿,但仍兼管招商局的业务,直到1885年,才完全脱离轮船招商局,专管开平的事。

唐廷枢是和他的朋友,宝顺洋行买办徐润同时进入招商局的。在他们入局之前,招商局在经办漕运的朱其昂的主持下,已经开始筹办,而资本招徕,一筹莫展。唐廷枢和徐润之所以被李鸿章看中,主要在他们身上看出了招集资本的希望。他们入局之前,招商局的资本,包括官款在内,实缴不足二十万两,而他们一接手,就立刻将资本扩大为一百万两,其中徐润一人投资大约二十四万两。唐廷枢则不仅有自己的投资,而且把原来委托洋行经营的轮船,也搭附局中营运。由于和商业界的广泛联系,他们在招商局的投资活动,也在社会上引起了普遍的反应。

唐廷枢虽名为招商局商总办,实际上除漕运归朱其昂经办外,其余如劝股、添船等事,皆由唐廷枢一手经理。他凭借在怡和洋行任职的丰富经验,经办招商局显得得心应手。他为招商局开辟对日本、美国、英国的航运业务,建立了修船厂——同茂铁厂。创办仁和水险公司,设立对外贸易银行,发起创设宏远贸易公司,为洋务派官僚进行了频繁的经济活动。

随着洋务派官僚企业活动的扩大,唐廷枢在洋务派官僚心目中的地位也日益提高。他曾接受福建巡抚丁日昌的委托,筹办福建、台湾两地的洋务;在招商局收买美国旗昌轮船公司财产上也表现了他的才干,人称“事前之关税,事后之付价,都由唐廷枢一手主持”。还曾帮助天津电报总局与丹麦大北电报公司交涉福州——厦门电线收回自办工作。也都表现了他的才干,被

洋务派官僚称为“才识练达，器宇宏深”。后来他虽然筹办开平煤矿，但仍兼管招商局业务，招商局对沟通交通运输，联系南北往来及对外贸易起了很重要的作用。时人有诗赞云：“报单新到火轮船，昼夜船行路几千；多少官商来往便，快如飞鸟过云天”（《津门杂记》卷中）

二、开平矿务局

为了解决机器局（即天津东局子）军火制造和轮船招商局船舶动力所需，李鸿章极力主张在直隶一带用西法开采煤矿。1876年李鸿章派唐廷枢及英国矿师马立师前往唐山附近的开平镇查勘煤铁矿。然后将所取煤块、铁石分寄北京同文馆和英国化验，结果与英国“上中等矿产相仿”。翌年唐廷枢为李鸿章写了一个报告“拟集资八十万两，分作八千股，每股津平足纹一百两。”清廷感到资金不足，决定实行官督商办。李鸿章命唐廷枢主

持一切，另派天津道丁寿昌、津海关道黎兆堂会同督办。

1878年开平矿务局在津成立，其办公地点在海大道（今大沽路泰安道中共天津市委一带）。在天津河东还有一个大型的储煤场（今河东天津物资大厦及金属材料公司所在地），此地濒临海河，后来内修铁路支线，是煤炭转运发售的极好地点。

唐廷枢起初准备同时开采煤炭，并建生热炉机厂，就近熔化，继因招股骤难足额，熔铁炉厂成本太高，便先专力开采煤矿。雇用英国人巴顿为矿师，从外国进口机器，用新式方法开采，该局先开唐山煤矿，然后又开掘林西煤矿，1881年开始出煤，“所得煤筋，极为精美”，成为天津重要煤炭供应基地。同时该局在天津的东沽、河东，上海、烟台、香港、广东建筑码头，添置轮船。1897年拥有载运量在四百五十吨至二千吨轮船六艘。

据《津门纪略·卷九》载：当时开平矿务局规模庞大，气象一新，运煤之火轮车，络绎于途，该处昔为萧瑟荒村，今已成为大市落矣。”由于开平煤炭优良，不仅满足天津机器局、轮船招商局及北洋水师的需要，还大量投放市场，“兼顾内地民间用”。

开平煤矿是唐廷枢一生所经营的企业历时最久的一个，这个煤矿从勘查矿址，拟定计划，募集资本到正式开采，都是在他亲自主持下进行的。这个矿的产量为当时其它官商煤矿所不及。作为它的组成或附属部分，还有开平铁路和中国自营的第一家水泥厂——唐山细棉土厂，也都是在唐廷枢倡议和主持下兴办的。这所煤矿为洋务派官僚提供他们所需要的“海防用项”，也为它的投资者提供了大量的剥削收入。

三、开平铁路公司

唐廷枢在勘查开平煤矿

过程中，根据英国矿师巴顿的建议，提出了“开煤必须筑铁路……”的主张，得到了李鸿章的同意和支持。1880年，开平矿局开始动工修筑从唐山至胥各庄的铁路，次年竣工，全长九公里，这是近代中国铁路运输系统中最先建成的一条。1882年，英国工程师金达用废旧锅炉机车旧零件改装成机车一台。后闻这条铁路距离清室东陵所在地马兰峪较近，恐“震动龙脉”，不得不改用骡马拖载，时称“马车铁道”。

1885年，唐廷枢与众商董商议，并以开平矿局商董名义，禀报李鸿章：建议“将原有铁路，照样办沿新开河南岸至河尾止，即芦台左近之闫庄，现储煤厂六处……今经邀集众商公议，咸集凑合股银，接办铁路六十五公里，从胥各庄到闫庄止，名曰开平运煤铁路公司。就矿局已买河边之地，填路起造，统共新旧铁路长八

十五里,约需银二十万两左右。”经清廷同意后,当年兴工展至芦台,同年竣工,于1886年开通。从此铁路脱离矿局,另组开平铁路公司,李鸿章“派伍廷芳为总理,招集商股二十五万两,举唐廷枢为经理。”1887年3月,李鸿章将开平铁路公司改名为天津铁路公司,命伍廷芳为总办,英国工程师金达为技术监督,把唐山芦台铁路修到大沽和天津。1888年10月,唐山至天津铁路全线竣工,时称北洋铁路,并于河东旺道庄修建了天津第一座火车站。1890年成立北洋铁路公司,不久吞并了官督商办的天津铁路公司,直到古冶至山海关铁路修成,1892年又在河东老龙头修建了一座新车站(即今天津站)。

四、天津沽塘耕植畜牧公司

1881年,在唐廷枢筹办铁路之际,他主持开辟了一条由胥各庄至芦台的人工运河,

人称“煤河”的新河。同年于天津宁河县内新河地方(今塘沽车站附近)设立普惠堂,邀集郑观应、徐润等人与开平矿局合股开办天津沽塘耕植畜牧公司。开平矿局认股六万五千两(其中郑观应认股三千两),合计十三万两。是当时天津最早的一家商办农场。该公司共买荒地四千顷为开垦种植、牧畜所用。由于开河,此地皆为淡田,耕作“概从西法,以机器从事。行见翻犁锄禾,事半功倍。”但后来唐廷枢逝世后,开平矿局由张燕谋接办,张因受洋人贿赂,私自将股份售与洋人,使华商受到不应有的损失。

五、天津煤气公司

1882年,在天津英租界纳税人年会上,有人提议准许一个筹划中的天津煤气公司在租界安装煤气管与街灯,收费不超过上海公共租界的煤气公司。唐廷枢出席了这次年会,听到这个建议,经一番计

算,很赞成这个计划。并准备承购股票三百股,每股一百两,会后他命令开平矿务局和轮船招商局承购了大批股票。天津煤气公司的议案被批准,并授权英租界工部局斟酌建立。后来煤气公司拖延了七年,共筹集资本三万零九百两,可见唐廷枢是最大的股东。据悉天津煤气公司共雇用工人一百人,事隔七年即

1890年才正式通气。

唐廷枢把毕生精力投身于天津洋务事业,1892年10月7日中午,在天津开平矿务局中突然逝世,终年六十岁。同年轮船招商局准赠恤一万五千两。唐廷枢为洋务事业开创立下了汗马功劳,其死后,据他的同事挽他“身后萧条,子嗣靡依,未能稍食其报”。