

洋务运动中坚——香山三杰

洋务运动的功过是非，历来众说纷纭，莫衷一是。然而身在其中的“香山三杰”唐廷枢、徐润、郑观应，笔者终其三人的全部经历，爱国、爱乡，在逆境、困境中振兴民族工商业，甚至知其不可为而为之的大义大德，深为这些前贤的自强不息的敬业精神所感动。三人同为香山籍（即今日珠海、中山二市所在），又互有姻亲朋辈之友情，虽年龄稍有长幼，却各有帮衬扶持。特分述品评以就教于方家观者。

唐廷枢的侠士情怀

清光绪十八年（公元 1892 年），刚走完了一个甲子的开平煤矿总办唐廷枢，在萧瑟秋风中不甘而又无可奈何地垂下了他那颗永远在运转不屈的头颅。可他的眼睛，却一直不闭，睁睁地看着他还是刚刚起步的事业……

那年春天 60 岁生日时，煤矿周遭 48 个乡村的父老乡亲、士绅与友朋一起送来的历朝历代只是送给位高权重的负责官员的那一柄万民伞呢？那上面的签名有许许多多都是他熟悉的矿工、技工和部属啊。看到他们的名姓，唐廷枢能想起他们每个人的秉性、脾气、优点、缺点，能想起和他们在一起创业时的音容笑貌



唐廷枢（1832 – 1892）

和发生过的历历往事。可如今，在瘟疫的偷袭下，本已积劳成疾的唐廷枢如风中残烛，再也无能力与死神竞争了。

死后的哀荣，几乎是同时代的商人无可比拟的。位极人臣的李鸿章亲自祭并评价唐的逝世：“要找一个人来填补他的位置是不容易的。”

唐廷枢的离去，不仅当时的中外报刊给予了显著的报道，而且打破了许多国家的外交惯例，多国驻天津的领事馆在公祭日下半旗致哀。更值得一提的是，在护送唐廷枢灵柩南归珠海下葬时，又有 13 个国家的商务官员乘搭专船一直送唐到珠海的海面鸣笛上岸致敬后方才离去。这是什么样的人格魅力才能带来如此的尊敬与厚爱呢？

唐廷枢，号景星，香山唐家湾人，清道光十二年（公元 1832 年），出生于一个贫苦农民家庭。因其父为英人马礼逊做长差，遂得以就读于香港马礼逊学校。这一命中注定的人生道路，改变了唐廷枢的一生。唐廷枢学校毕业，就以良好的中英文成绩成为香港政府的翻译。当时他才 19 岁。勤劳聪明的唐廷枢扶摇直上，27 岁，就成了上海海关的总翻译，并涉及商业投资。30 岁，著作《英语集全》出版，这是一本以广州方言注音的中英文对照的词典。这本书在中国近代化进程中是一件值得认真研究的事件。



《英语集全》(全六卷)

唐廷枢于 1862 年编著的《英语集全》(全六卷)，为中国最早的中英、英中会话词典（珠海市博物馆收藏）。

30 岁之后，唐廷枢会同唐家的五兄弟，会同同是香山籍又是同乡的徐润，会同一批粤籍的商行同仁，在上海滩上或跻身于洋行、商行或插足于地产、钱庄，成为上海滩上叱咤风云的领袖人物。凭唐廷枢的声望与人气，数

年间成为富甲一方的巨贾并不是唐自己追求的唯一目标。

清同治十二年（公元 1873 年），唐廷枢的商业才能与巨大的影响力引起了清廷重臣李鸿章的关注。力推洋务运动的李大人是用什么方式、什么语言打动了唐廷枢的，我们现在只能获得的是片言只语。李鸿章说：“清廷可以没有我李鸿章，却不能没有唐廷枢。”从这虽然是官样文章中，还可以看出，这应该是对唐的杰出才能的充分肯定。

作为唐廷枢来讲，他的潜在的巨大能量还没有得到充分的展示与发挥。他的人生价值绝不是仅仅成为富商巨贾。41 岁正值黄金年龄段的唐廷枢收起了他在上海滩的豪气干云的朗朗笑声，应李鸿章之邀，成为当时中国最大的官督商办的上海轮船招商局的总办。

创业伊始，筚路蓝缕。又正值清廷风雨飘摇，国力日衰。在封建守旧、冥顽不化的老古董当政的体制下进行着封建主义的市场经济运作。何况当年老佛爷还绝不可能给出一句“摸着石头过河”的掷地有声的话出来。130 年前，我们这一位香山籍的珠海人，就在上海滩向体制、向市场发起了一轮以头撞墙至今都令人可佩可敬的经济改革。又过了 8 年，唐廷枢领命创办开平煤矿。煤是什么？煤与国力相连，煤与国运有关。北洋舰队、洋务工厂都等着优质煤做燃料。而当时的小煤窑只能供民用。所有优质煤都全靠外国进口。每年仅买煤的银两就达 700 万两之巨。而开平煤矿的创办，用一波三折来形容，真是远远不够。唐廷枢集股筹资，官督商办的官家，却只拿出每年买煤的十分之一即 10 万两，其余上百万两都得以唐的人格魅力去号召粤籍为主的乡人亲友给面子。其中艰辛自不必说。政治层面上达官贵人说是开煤矿会惊动 200 公里外的东陵龙脉。筑铁路开火车会震惊列祖列宗。今天听来天方夜谭的蠢话，这在当时，却是砍脑袋的人命关天的大事。

当然有李鸿章这一类大臣的极力呵护，但精于商业计算的唐廷枢身心到底顶着多少巨大的压力，此情此景，今日又能与谁共语？

侠是什么？侠不是“路见不平，拔刀相助”的草莽英雄。侠不是用剑与枪来解决问题的绿林好汉。侠是一种精神，侠与士是血肉相连的。侠的骨子里透出的其实是“士为知己者死”的士的情怀。士与知己之遇，是一种国士之遇。死是为了成仁，不一定都是成功。而唐廷枢呢？他应该说是既成仁，也成功了。因此，中华民族世世代代，只要望见这一个渐行渐远的身影，都会油然而生敬佩之情。因为他，干成大事不是为了自己。