

| 第六章 |

21 世纪的选择

我们把新组合的实现称之为“企业”，把职能是实现新组合的人们称为企业家。

——约瑟夫·阿洛伊斯·熊彼特

2000 年是新旧世纪的交替之年，咀香园加快体制、管理、科技、市场等创新步伐，响应市政府关于城市规划建设的号召，寻找适合企业发展的福地。2001 年 11 月 23 日，咀香园健康食品（中山）有限公司在中山国家健康科技产业基地举行奠基典礼。这一天，正是一个艳阳高照的好日子。咀香园董事会全体班子成员拿起缠绕着鲜红丝绸的崭新铁锹，挖起了新厂房的数锹新土。

新厂奠基成为咀香园成功转制后的又一件大事，为公司迈向现代企业、多元化产品发展打开了新通道。那时，咀香园是中山火炬开发区最靠“里头”的一家工厂。再往上走，就是水田、蕉林。周围的美捷时、中智药业、九州通、诺华山德士、美味鲜、安士等企业都是后来才进驻的。事实证明，咀香园落户中山国家健康科技产业基地这一决策，实为高明之举。

风水宝地

小隐涌是东镇（现中山火炬开发区）内最大、最长的内河涌，犹如岐江河，被当地村民称为“母亲河”。其源头是长江水库，经过火炬开发区的宫花、神涌、江尾头、大环、小隐、义学、海傍、灰炉、黎村等近十个自然村，像一条长长的绿色绸带，缓缓地汇入横门水道，流向大海。

几百年来，悠长的河涌一如既往地滋润着这方水土。“老水利人”孙浩森徐徐铺开火炬开发区的水利地图，将故事娓娓道来。1947 年，孙浩森出生于火炬开发区沙边村，1968 年参加工作，2008 年从火炬开发区水利部门退休。时光荏苒，白驹过隙，这位“老水利人”一路见证了小隐涌的沧桑变迁。

小隐涌为什么会这样命名？在其流经的村中，当时小隐公社是最大的，所以就以小隐公社的地名来命名。至于什么时候开始有小隐涌，当地很多老人都不清楚，只是说如果要算起来，应该至少有 300 年以上的历史。

“改革开放之前，小隐涌主要用来浇灌农田，辅助交通运输。”孙浩森说，那时涌边还有不少渡头，由于没有什么公路，陆地出行交通不便，很多村民在小隐涌内划着小船以走水路的方式进出。可以想象，这里曾经碧波荡漾，河水悠悠，不仅有充沛的水资源灌溉两岸水田和农作物，还有周边的孩童前来玩乐。

小隐涌流经的神涌、大环、西桠等自然村还出了不少名人，朱卓文、朱慕飞（也有写成朱慕菲）父女就是其中的杰出代表。朱卓文是今火炬开发区西桠村人，清光绪二十二年（1896 年）旅居美国旧金山，清宣统二年（1910 年）在旧金山加入同盟会，追随孙中山先生参加民主革命，并入航空学校学习飞行技术。1912 年回国后，任临时大总统府庶务司司长。“二次革命”失败后，逃亡日本，协助孙中山先生筹建中华革命党。1920 年 11 月，孙中山整顿军政，建立航空局，任命朱卓文为局长。

朱慕飞是今火炬开发区西桠村人，早年在上海崇德女子学校读书。

1920年，其父朱卓文任航空局长时，朱慕飞随表亲张惠长学习飞行技术，掌握了特技飞行和修理飞机的技术。后编入大元帅府航空局，任空军飞行员，是当时国内第一位女飞行员。

时光如书，翻过一页又一页，但小隐、灰炉、大环等村尊师重教的氛围仍然很浓厚。比如，在小隐村，旅港侨胞李俊驹可以说无人不知、无人不晓。为了完成父亲遗愿，也为了村里的下一代，十多年前李俊驹就开始捐款建设村里第一所学校。灰炉村居民自筹资金设立奖学基金会，在小隐涌一带也被传颂为佳话。

年近七旬的梁荣耀是地地道道的灰炉村人，早年在灰炉小学当过老师，1992年下海做运输。说起灰炉村的由来，梁荣耀说，他们祖先开始从闽南搬到南雄珠玑巷，后来又迁到顺德，再后来才来到灰炉村。很早的时候，因为灰炉村背山面海，很多蚝生长，蚝壳烧成灰后可用来建房子，所以才有了“灰炉”这一名称。村路口指标牌至今还保留着“灰炉村灰炉上街”等字样，有着浓浓的疍家气息。

灰炉文化广场舞台的两边有一副对联：“东倚英雄树筑舞台舞出精彩，西接三江水创伟业创造辉煌。”这是2015年农历八月初二“土地节”之前梁荣耀创作的。梁荣耀说，过去灰炉村村民以捕捞为主，为了祈求出海安全，村民在村里建有天后宫、土地庙。每年农历八月初二，村里都会举行“土地节”，不少华侨不远万里赶回来过节。

2005年的“土地节”时，大家提出要把做完活动剩下的钱设立奖学基金会，专门奖励优秀学子。这个想法很快得到村民、华侨以及村委会的赞同和支持。2006年，基金会开始筹款，并举行了首届奖学活动。

20世纪90年代以前，灰炉村曾是水田交错，村舍俨然一派“世外桃源”。珊洲、黎村等靠山的自然村风光秀丽，但村民要去一趟石岐城区，实属不易。珊洲村过去被称为“山焦坑”，曾有首歌谣“有女勿嫁珊洲坑，石仔零仃路难行”描述了珊洲村交通不便的情况。当时的珊洲多面环山，夏天酷暑难耐，交通不便利，只走山路就要走很远。

过去，葱郁的大山缄默不语，就像披着绿色衣裳的害羞姑娘，村庄静静地依着。那些纵横交错的农田里，稻苗已经长得有30厘米高了。一阵微

风吹过，它们就迫不及待地起舞。偶尔，两三个老人挎着篮子匆匆走过。村里一片静谧。

靠横门水道的江边则蕉林成片，这里早期被称为“东镇”。吴添渭编辑的《张家边乡闻选辑》讲述了“东镇之由来”。清道光年间，香山县分为九都。“中华民国”建立后，除县城所在治区仍沿称仁良都外，各都改称镇。得能、四大都改称“东镇”。1921年，改划分区。东镇称“第四区”。1932年，第四区改称“东乡区”，后又复“第四区”旧名。抗日战争时期，第四区加入原属第六区的翠亨，称为“滨海区”。解放战争时期，国民党政府初期仍称“第四区”，后废区，改称为“乡”，第四区分为八乡。

《中山火炬开发区侨史》^①对这里的历史有如下描述：“火炬区是中山市重点侨乡之一，旅居海外同胞分布于世界近四十个国家和地区，人数达四万之众。本区于清朝光绪年间称为东镇，地处珠三角南部，珠江口横门水道白花海岸边，地理十分优越。自古以来，这里的人民祖祖辈辈在这片热土上繁衍生息，靠着勤劳艰苦劳作，创业兴家。但是，在封建统治年代，特别是在鸦片战争前后，清政府专制腐败，政治黑暗，民不聊生，人们抛妻别子，冒着生命危险前往异域他乡寻求出路。”

东镇是一方环境优美、土地肥沃、人杰地灵的热土。在这方热土上，孕育着优秀的人民。较具代表性的有深受华侨拥戴的欧阳庚、欧阳辉庭、欧阳祉庭、欧阳干昆和郑藻如等优秀外交官；有追随孙中山先生革命的郑乃炎、郑彼岸、朱卓文、孙翰清、朱会长、张惠长、姚观顺、何泾渭以及中国第一位空军女飞行员朱慕飞、华裔第一位女飞行员欧阳英、获美国总统接见的的女飞行员欧阳瑛等优秀革命战士。

张家边、西桲、大岭等属于东镇较早发展起来的几个片区。原中山市张家边区副区长郑满生回忆，大约20世纪50年代，已经有很多人通过各种方式到达境外。新中国成立后，海外华人华侨、港澳乡亲对家乡的反哺陆陆续续开始了。郑满生说，那时候西桲种田的化肥、马铃薯种子，都是

^① 中山火炬开发区社区工作和社会事务局（统侨办公室）编，2018年由广东人民出版社出版。

“出洋”乡亲从澳门带回来的。在他们的帮助下，西桎渐渐通了电，有了水泥硬化路，还有了替代算盘的电子计算器，这些在当时都是稀罕的新鲜玩意。

《东镇侨刊》^①中的《华侨港澳同胞对张家边区区办工业的关心》一文中讲道：“张家边工业，在20世纪四五十年代，全区计算只有小隐、濠头两乡有间碾米厂和一两间小型糖厂。除此之外，并无其他工业。直到20世纪六七十年代，区办工业虽有所发展，但由于设备落后、管理不善等原因影响，发展很慢。到1978年，张家边区办工业总产值是331万元。十一届三中全会后，在改革开放的方针指引及在各级政府的领导和华侨、港澳同胞关心和各方面的支持下，1985年，张家边区办工业总产值（不包括乡级）达到6400万元，1986年工业总值达到1.0450亿元，第一次实现了亿元区，居全市各区、镇之首。”

1978年改革开放后，华人华侨和港澳乡亲回乡投资、捐赠的日益增多。本地企业家也抓住机遇，扑通一声跳进商海里。这里重新吸引了众人的目光。

1985年，《东镇侨刊》上刊登的《东河口礼巡》有诗云：

珠江滚滚向东流，
流入东河灌绿洲。
蛇尾零丁天际外，
三仙山对大王头。

诗中所描绘处正是当时东河口的风光，现在已是中山港码头所在地。1982年8月，中山县已在东河口东岸建设新港口。1983年，筹建进港路（现中山港大道）。1984年10月4日，中山港货运区货运码头开放使用。仅用了8个月时间，克服了地基下沉等难题。在一片淤泥中，中山港客运口岸联检大楼如期建成。1985年2月9日，中山港开通客轮通航香港。

^① 《东镇侨刊》是由中山市火炬开发区侨联会主办的非营利性刊物，以报道海外侨情、家乡经济社会发展、家乡建设新面貌和人民生活水平的提高为主要内容。

呼唤高科技产业

接下来，这样一个偏远的“风水宝地”，因一系列高科技政策而改变。1986年，国家正式制订“863”计划，要向高科技进军，抢占新产业高地。1988年5月，国务院批准成立北京市高新技术产业开发试验区，它就是中关村科技园区的前身，是中国第一个国家级高新技术产业开发区。1988年6月，邓小平根据当代科学技术发展的趋势和现状，在全国科学大会上提出了“科学技术是第一生产力”的论断。

1988年8月，中国国家高新技术产业化发展计划——“火炬计划”开始实施，创办高新技术产业开发区和高新技术创业服务中心被明确列入“火炬计划”的重要内容。

那时的中山，由于外向型经济发展需要，基础设施和工业平台建设已向东部靠海的中山港一带延伸。1987年11月12日，中共中山市委批准成立中山港工业开发建设指挥部。同时，中共中山市委、市政府决定成立中山港工业开发总公司。

1988年，中山喜事连连。1月，成功升格为地级市，升格后，全市对科学技术的发展需求尤为迫切。3月2日，中共中山市委、市政府同意成立中山港出口加工区管理委员会，代表市政府全权管理加工区有关出口加工及行政管理事务。3月18日，经国务院批准开通中山港货运口岸。10月，中山市科学技术委员会发布了《中山市科学技术发展战略设想1988—2000年》。

1988年，当得知国家科学技术委员会要在广东省物色一个地方建立国家高新区时，中共中山市委书记谢明仁、市长汤炳权立即做出决策：中山要发展，要从农业向科技、经济强市发展，必须发展高科技产业。在副市长古干清、市科委主任黄世杰以及中共中山市委、市政府主要领导的努力下，终于找到国家科学技术委员会负责人，并当即表示，如果在中山创办高新区，对于资金问题，中山大力支持。国家科学技术委员会被中共中山市委市政府的诚意打动。

《中山火炬高技术产业开发区志》里还记载着：“1989年10月10日，在北京举行由国家科学技术委员会、省科学技术委员会和中山市人民政府

三方参加的洽谈会，正式通过在中山市举办中山火炬高新技术产业开发区的会议纪要。同年，10月16日，由副市长吴泽球挂帅成立火炬区筹备领导小组。”

1990年3月23日，国家科学技术委员会副主任李绪鄂、广东省副省长卢钟鹤、中山市副市长吴泽球分别代表国家科学技术委员会、广东省人民政府和中山市人民政府正式在北京签约，联合成立直属国家科委的国家级高新技术产业开发区与中山高新技术产业开发区。1991年3月6日，国务院批准中山火炬区为国家级高技术产业开发区，享受一系列优惠政策。

在全国首批27个国家级高新区中，中山火炬区有两市“特别之处”：一是带有“火炬”的高新区全国只有四家，即广东省中山市、山东省威海市、福建省厦门市、海南省海口市，中山是其中一把“火炬”；二是全国首批27个高新技术产业开发区，中山是仅有的两个地级市之一。

1992年3月29日，国务院和国家科学技术委员会发函审定火炬区区域范围和面积，分为政策区（包括中山港区和部分市区）和5.3平方千米集中新建区。1992年，国家科学技术委员会、国家经济体制改革委员会更将中山火炬区列为全国五个综合改革试验区之一，赋予中山火炬区在改革企业产权制度、进行高新技术企业股份制试点等方面更多的政策空间和行政自主权力。

为了更好地整合资源，提高行政效率，1993年1月30日，张家边区、中山港区、中山高新区实行三区合并，定名为中山港区，同时合并履行原有各区职能。1994年，在火炬区内还设立全国首个国家健康科技产业基地。1995年1月，中山港区改称中山火炬高技术产业开发区，简称中山火炬开发区、体制一直沿用至今。三区合并之后，随着高新技术科研成果和外商、外资的不断进入，全国各地高校、科研院所、科技人才的汇聚，火炬区以其独有的高速度、高效益，在“科技兴工、科技兴市”的发展史中写下光辉的一页。

纵观1990—2018年的发展历程，火炬区发展大致可以分为三个阶段：第一次创业阶段是1990—2000年，通过园区基础设施建设和招商引资奠定发展基础；第二次创业阶段是2000—2010年，通过工业强区和产业结构调